

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración	2
[110000] Información general sobre estados financieros	10
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	12
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	14
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	15
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto	17
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....	19
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior	22
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera	25
[700002] Datos informativos del estado de resultados	26
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	27
[800001] Anexo - Desglose de créditos	28
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera	30
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	31
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados	32
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	36
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos	40
[800500] Notas - Lista de notas.....	41
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	76
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34	87

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

CMR, S.A.B. de C.V. mantiene su tendencia de resultados positivos al cierre del 1T16

- Las ventas netas crecieron 7.9% contra el 1T15
- El EBITDA creció 0.3% respecto al primer trimestre del año anterior
- Incremento en flujo de invitados de 2.5% contra el 1T15

México, D.F., a 28 de Abril de 2016. CMR, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (BMV: CMRB) (CMR o la Compañía), cadena líder en México en restaurantes de comida casual, anuncia sus resultados del primer trimestre de 2016, bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés).

Comentarios de la Gerencia

“Continuamos consolidándonos como líderes en el mercado, atendiendo con calidad a millones de clientes, ofreciendo nuevas propuestas de valor, además de mejorar la rentabilidad del negocio. Durante estos tres meses, tuvimos la apertura de un Wings en Tijuana, un Fly by Wings en el aeropuerto de la ciudad de México y dos “Chili’s” además de un “Olive Garden” en Monterrey, cumpliendo con nuestra estrategia de expansión y reforzando nuestra presencia en el mercado regionmontano, una sede importante en la que queremos recuperar el posicionamiento de nuestras marcas, manteniendo los más altos estándares de calidad, que nos han valido para ser una de las compañías más relevantes en la industria restaurantera en México. Nuestras expectativas de crecimiento para este año se mantienen positivas, fortaleciéndonos, incursionando en nuevos mercados y analizando nuevas oportunidades de crecimiento tanto orgánicas como inorgánicas”. Joaquín Vargas Mier y Terán, Presidente Ejecutivo de CMR.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

CMR, Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable (S. A. B. de C. V.) organizada bajo las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, o México, con ubicación principal de centro de negocios en Havre #30, Col. Juárez en el Distrito Federal; es una controladora de compañías cuyas actividades principales se orientan a la industria restaurantera, mediante la operación de 136 unidades bajo las divisiones Cafeterías, Mexicanos, Especializado, Chili’s, Olive Garden, Red Lobster y The Capital Grill.

La Entidad opera la marca “Chili’s Grill & Bar” conforme a un contrato de franquicia y puede utilizar dicha marca en sus establecimientos en la República Mexicana con excepción de los Estados de México, Morelos, Querétaro, Hidalgo, Puebla y la Ciudad de México. En agosto de 2011, la

Entidad firmó un acuerdo de desarrollo con Darden Restaurants, Inc., para operar las marcas: "Olive Garden", "Red Lobster", y "The Capital Grille" en todo el territorio mexicano.

Se cuenta con un centro de distribución y un almacén externo surtiendo con eficacia más de 1,600 productos a las unidades, esto representa ahorros derivados de economías de escala, sinergias y reducción de mermas.

Adicionalmente, la compañía opera un comisariato "Con Sabor", cuyo objetivo es el desarrollo de insumos manteniendo los mismos estándares de calidad de productos adquiridos a proveedores extranjeros, reduciendo el pago de aranceles, variaciones en precios por tipo de cambio y reducción de tiempo en la preparación de alimentos.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Vemos un futuro lleno de oportunidades y retos. Nuestra estrategia de negocios se basa en crecer los conceptos para atraer más invitados, desarrollar nuestro talento y buscar siempre la mayor rentabilidad del negocio, además de la continua inversión; esto será fundamental para hacer de CMR una compañía más competitiva que continuará creciendo de manera ordenada y rentable.

Durante este primer trimestre del año, continuamos añadiendo tiendas a nuestro portafolio de nuevas marcas como Fly by Wings, una marca desarrollada totalmente dentro de la compañía y que se perfila para reafirmar a CMR como operador emblemático de restaurantes en los aeropuertos mexicanos.

De igual forma se han fortalecido todas nuestras marcas con mejoras operativas provenientes de la optimización de nuestra cadena de suministro y la consolidación de nuestras mediciones de desempeño operativo.

Estrategia:

Nuestra estrategia ha sido fortalecer los fundamentos de un crecimiento a largo plazo de manera sana, esto se refleja, entre otros factores, en el total de restaurantes de la Compañía, que al cierre del 1T16 ascendió a 136 unidades.

En la actualidad, CMR cuenta con una sólida cadena de valor, así como indicadores para una mayor eficiencia en tiempos y movimientos, además de haber capitalizado las sinergias de las medidas mencionadas, cuya puesta en marcha se inició en años anteriores.

Durante este primer trimestre y con la mirada puesta en el futuro, reiteramos nuestro compromiso con el cuidado del desempeño del negocio, desarrollando respuestas en consonancia con las necesidades y oportunidades de consumo de nuestros invitados, sin perder de vista las mejoras en la rentabilidad y los miembros de equipo como los tres resultados clave para la compañía.

Estandarización:

Continuamos trabajando en la estandarización de los procesos operativos y el look and feel de nuestras marcas con el fin de ofrecer la mejor experiencia y calidad a nuestros invitados.

Se continúa con el desarrollo de nuevos programas, procesos de medición y reacondicionamiento de unidades que nos permitirán brindar un mejor servicio y convertir a cada una de nuestras marcas en unidades de negocio más rentables y productivas.

Expansión:

Buscando estar más cerca de nuestros invitados, se realizaron inversiones dirigidas a mejorar nuestro sistema de selección de locaciones. Durante este 2016 buscaremos locaciones que se pongan al alcance de una gran cantidad de invitados y a las nuevas propuestas gastronómicas que ofrece nuestro competitivo portafolio. Nuestras nuevas marcas han comenzado su expansión nacional incursionando en ciudades fuera del Distrito Federal, reflejo de esto son los altos niveles de ventas y la expectativa generada por nuestras próximas aperturas.

Mercadotecnia:

Las actividades de mercadotecnia están dirigidas a fortalecer el posicionamiento de nuestras marcas en el mercado mexicano y a establecer los lineamientos de nuevos proyectos para la extracción de información de nuestros invitados. Esta información nos brindará conocimiento sobre las nuevas necesidades de los consumidores y de esta forma volvernos una compañía que brinde un servicio y satisfacción extraordinario.

Reestructura corporativa:

Durante el 1T16 CMR no ha realizado cambios a su estructura corporativa.

Financiamiento:

Durante el 1T16 el crecimiento de la compañía estuvo soportado con flujos propios de la operación acompañados de eficiencias operativas y administrativas; adicionalmente, obtuvimos financiamiento por medio de créditos bancarios. Al cierre del primer trimestre del año la deuda bancaria ascendió a Ps\$488.9 mdp.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

Nuestros principales recursos se basan en:

- El desarrollo de nuestro talento interno
 - El posicionamiento de nuestras marcas
- Nuestras campañas de lealtad
- Crecimiento en los niveles de servicio
- Exitosas campañas de publicidad
- La medición más exacta y continua del grado de satisfacción de nuestros invitados
- Los mejores sistemas informáticos

- Continuo mejoramiento operativo
 - Fortalecimiento de alianzas estratégicas con nuestros proveedores

Nuestros riesgos:

- Gran volatilidad en el tipo de cambio
 - Baja pronunciada en los precios del petróleo
 - Un porcentaje de compras de insumos a proveedores extranjeros
- Incremento en la oferta de restaurantes enfocados a comida casual pulverizando el mercado
 - Mayor tendencia del consumidor a solicitar servicios para llevar y entrega a domicilio
 - Disponibilidad de inmuebles a precios competitivos
 - Cambios en la legislación fiscal - laboral
 - Incremento en la inseguridad para algunas regiones

Relaciones mas significativas de la entidad:

- BRINKER INTERNATIONAL: en noviembre de 2007 se firmó un acuerdo de desarrollo de franquicias en coinversión con BRINKER INTERNATIONAL INC. Para el desarrollo de la marca "Chilli's" en toda la Republica Mexicana, con excepción de la Ciudad de México, Estado de México, Hidalgo, Puebla, Morelos y Querétaro.
- DARDEN RESTAURANTS: en agosto de 2011 se firmó un acuerdo de desarrollo de franquicias con la compañía más grande del mundo en el segmento de "Casual Dining" "DARDEN RESTAURANTS INC." participando en el desarrollo en el territorio nacional de las marcas de Capital Grille, Olive Garden & Long Horn.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Análisis de resultados correspondientes al primer trimestre de 2016

Cifras relevantes al 1T16 y 1T15

(Cifras en millones de pesos)

	1T16	Margen %	1T15	Margen %	Var. %
Ventas netas	635.8	100.0%	589.5	100.0%	7.9%
Utilidad (Pérdida) bruta	337.4	53.1%	310.6	52.7%	8.6%
Utilidad (Pérdida) de operación	(16.0)	-2.5%	(6.2)	-1.0%	159.3%

Clave de Cotización: CMR

Trimestre: 1 Año: 2016

Utilidad (Pérdida) neta consolidada	(22.9)	-3.6%	(11.2)	-1.9%	105.1%
EBITDA	39.9	6.3%	39.8	6.7%	0.3%

Durante el primer trimestre del año, las ventas netas registraron un crecimiento de 7.9% respecto al mismo periodo del año anterior, alcanzando un monto de Ps\$635.8 mdp. La venta de alimentos y bebidas representó el 99.0% de los ingresos, cifra ligeramente superior a la registrada en el mismo trimestre del año anterior, cuando ésta representó el 98.5%. El resto de los ingresos se generaron por concepto de arrendamiento y estacionamiento.

Durante este periodo atendimos a 3.3 millones de invitados, lo que significó un incremento de 2.5% respecto al mismo trimestre del año anterior. El cheque promedio consolidado fue de Ps\$190.5, con un incremento de 5.5% respecto al 1T15. Este incremento se explica por el crecimiento de las marcas con mayor cheque promedio de nuestro portafolio en los últimos 3 meses.

El costo de ventas fue de Ps\$298.4 mdp, con un incremento de 7.0% en términos absolutos, resultado de un mayor número de tiendas de nuestras marcas importadas. A pesar del impacto por tipo de cambio, el costo de ventas como porcentaje de la venta, se mantuvo igual al del primer trimestre del año pasado. La utilidad bruta presentó un incremento de 8.6% respecto al mismo trimestre del año anterior, pasando de Ps\$310.6 mdp a Ps\$337.4 mdp para el 1T2016.

Al cierre del trimestre, los gastos de operación –incluyendo depreciación y amortización— ascendieron a Ps\$350.0 mdp, 10.1% mayor al primer trimestre del 2015 debido principalmente a la apertura de nuevas unidades.

El EBITDA ascendió a Ps\$39.9 mdp respecto a los Ps\$39.8 mdp del 1T15, con un incremento de 0.3%. La utilidad neta se ubicó en -Ps\$22.9 mdp al cierre del 1T2016.

Unidades

Durante el 1T16 se consolidó el crecimiento de las marcas “Olive Garden” y “Chili’s” en la Ciudad de Monterrey, así como de nuestra marca Fly By Wings en el AICM y un Wings en el aeropuerto de Tijuana. Por otro lado, se cerró una unidad en la Ciudad de Mexico, obedeciendo nuestra estrategia por lograr un crecimiento sostenido manteniendo la rentabilidad de la Compañía.

Apertura y cierres de restaurantes por división.

(Cifras en unidades)

Divisiones*	1T16	Apertura	Cierre	2015
Cafeterías	38	2	1	37
Mexicanos	12	0	0	12
Especializados	3	0	0	3
Chili’s	61	2	0	59
Olive Garden	15	1	0	14
Red Lobster	6	0	0	6
The Capital Grille	1	0	0	1
Total unidades	136	5	1	132

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Balance Resumen

(Cifras en millones de pesos)	1T16	4T15
Activo Circulante	310,248	325,934
Activo No Circulante	1,822,401	1,790,398
Activo Total	2,132,649	2,116,332
Pasivo a Corto Plazo	681,540	608,918
Pasivo a Largo Plazo	383,387	416,760
Pasivo total	1,064,927	1,025,678
Capital Contable	1,067,722	1,090,654

Pasivo con costo

Al cierre del primer trimestre de 2016, el pasivo con costo ascendió a Ps\$488.9 mdp, monto 8.2% mayor a los Ps\$451.8 mdp del año anterior. El pasivo a largo plazo representa el 54.0% de la deuda con costo total, la cual está en su totalidad denominada en moneda nacional.

Pasivo con costo

(Cifras en millones de pesos)

Tipo de crédito	1T16	Margen %	4T15	Margen %	Var. %
Créditos bancarios a corto plazo	224.9	46.0%	151.2	33.5%	48.7%
Créditos bancarios a largo plazo	264.0	54.0%	300.6	66.5%	-12.2%
Total deuda con costo	488.9	100.0%	451.8	100.0%	8.2%

*ver desglose en notas complementarias (14) Préstamo de instituciones financieras y obligaciones

Inversiones

En lo que va del año, se llevaron a cabo inversiones de capital por Ps\$87.5 mdp. Este monto fue destinado a la remodelación de unidades operando y a la apertura de 5 unidades, 3 de ellas contribuyendo a la consolidación de marcas importadas con nuestros socios comerciales Brinker international, Inc. y Darden Restaurants, Inc.

Flujo de Efectivo

Al cierre del primer trimestre del año tuvimos variaciones en el tipo de cambio que podrían traducirse en un incremento de los costos de los insumos de importación utilizados lo que implicó un aumento en la demanda de capital de trabajo aunado al incremento en el resultado integral de financiamiento derivado de la obtención de nuevos créditos bancarios, sin embargo, la compañía reconoce no estar expuesta a riesgos directos sobre su situación financiera.

Flujo de efectivo

Al 31 de marzo 2016 y 2015

(Cifras en millones de pesos)	1T16	1T15
Utilidad o pérdida neta	(22,932)	(11,182)
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación	1,471	(14,024)
Flujos de efectivo procedentes de inversión	(79,405)	(70,254)
Flujos de efectivo precedentes de actividades de financiamiento	30,123	80,740
Dismunición de efectivo y equivalentes de efectivo	(70,743)	(14,720)
Efectivo y equivalentes al principio del periodo	141,025	97,724
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	70,282	83,004

Control interno [bloque de texto]

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

Una situación financiera rentable y sostenible, el logro de las metas financieras, alcanzar nuestros objetivos de expansión además del cumplimiento de los convenios establecidos con nuestros socios, son los principales indicadores para evaluar el rendimiento de la compañía sin dejar a un lado el

monitoreo continuo para asegurar atender con calidad a mdp de invitados, brindar desarrollo profesional a miles de colaboradores, generar valor para nuestros accionistas y contribuir al cuidado de nuestro medio ambiente aunado al apoyo a nuestras comunidades mediante diversos programas e iniciativas de impacto social.

La Compañía mantiene el índice de apalancamiento dentro del marco de las políticas dictadas por el Consejo de Administración. Durante los primeros tres meses del año, la deuda neta de CMR se ubicó en Ps\$488.9 mdp.

Indicadores financieros	1T16	4T15
EBITDA / Intereses pagados	8.9x	8.6x
Deuda neta / EBITDA (12M)	1.8x	1.5x
Pasivo total / Capital contable	1.0x	0.9x

Indicadores bursátiles	1T16	4T15
P / VL	1.7x	1.3x
EV / EBITDA (12M)	10.3x	9.0x
Valor en libros por acción al cierre (Ps\$)	4.3	4.4
Utilidad por acción (Ps\$)	-0.09	-0.04
Precio por acción al cierre (Ps\$)	7.5	5.8
Acciones en circulación (millones)	249.9	249.9

Programa de recompra de acciones

Al 31 de marzo de 2016, el Fondo de Recompra reportó 4,236,700 títulos.

Analista independiente

De conformidad con la reforma al reglamento interior de la Bolsa Mexicana de Valores en materia de analista independiente y cobertura de análisis, CMR, S.A.B. de C.V., informa que cuenta con cobertura de análisis por parte de GBM, Grupo Bursátil Mexicano, S.A.B. de C.V., Casa de Bolsa.

Clave de Cotización: CMR

Trimestre: 1 Año: 2016

[110000] Información general sobre estados financieros**Clave de cotización:** CMR**Periodo cubierto por los estados financieros:** 2016-01-01 al 2016-03-31**Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :** 2016-03-31**Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:** CMR**Descripción de la moneda de presentación :** MXN**Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:** miles de pesos**Consolidado:** Si**Número De Trimestre:** 1**Tipo de emisora:** ICS**Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:****Descripción de la naturaleza de los estados financieros:****Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros
[bloque de texto]****Nombre de proveedor de servicios de Auditoria externa: KPMG Cárdenas Dosal, S.C.****Nombre del socio que firma la opinión : C.P.C. Jaime Sánchez- Mejorada Fernández****Seguimiento de análisis [bloque de texto]**

De conformidad con la reforma al reglamento interno de la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV"), en materia de analista independiente y cobertura de análisis, CMR, S.A.B. de C.V. informa que cuenta con cobertura de análisis por parte de Grupo Bursátil Mexicano, S.A.B. de C.V. ("GBM"), casa de bolsa.

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2016-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2015-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	70,282,000	141,025,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	32,644,000	32,090,000
Impuestos por recuperar	46,522,000	16,752,000
Otros activos financieros	68,763,477	31,566,000
Inventarios	92,037,000	104,501,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	310,248,000	325,934,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	310,248,000	325,934,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo	1,440,629,000	1,405,658,000
Propiedades de inversión	0	0
Crédito mercantil	32,120,000	32,120,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	78,858,000	83,620,000
Activos por impuestos diferidos	221,601,478	221,601,000
Otros activos no financieros no circulantes	49,192,974	47,399,109
Total de activos no circulantes	1,822,401,000	1,790,398,000
Total de activos	2,132,649,000	2,116,332,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	253,227,000	263,341,000
Impuestos por pagar a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	222,650,000	148,865,541
Otros pasivos no financieros a corto plazo	29,200,000	29,200,000
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	2,585,460	2,585,000
Otras provisiones a corto plazo	173,877,849	164,926,000
Total provisiones circulantes	176,463,000	167,511,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	681,540,000	608,918,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	681,540,000	608,918,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	264,031,626	300,623,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2016-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2015-12-31
Otros pasivos no financieros a largo plazo	43,317,947	43,318,000
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	76,037,411	72,819,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	76,037,000	72,819,000
Pasivo por impuestos diferidos	0	0
Total de pasivos a Largo plazo	383,387,000	416,760,000
Total pasivos	1,064,927,000	1,025,678,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	773,560,000	773,560,000
Prima en emisión de acciones	0	0
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	134,834,000	157,084,000
Otros resultados integrales acumulados	(6,327,000)	(6,327,000)
Total de la participación controladora	902,067,000	924,317,000
Participación no controladora	165,655,000	166,337,000
Total de capital contable	1,067,722,000	1,090,654,000
Total de capital contable y pasivos	2,132,649,000	2,116,332,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2016-01-01 - 2016-03-31	Acumulado Año Anterior 2015-01-01 - 2015-03-31
Resultado de periodo [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) [sinopsis]		
Ingresos	635,833,079	589,494,367
Costo de ventas	298,463,064	278,890,733
Utilidad bruta	337,370,014	310,603,000
Gastos de venta	245,045,677	222,475,904
Gastos de administración	105,019,576	95,346,816
Otros ingresos	0	1,045,854
Otros gastos	3,313,000	0
Utilidad (pérdida) de operación	(16,009,045)	(6,174,000)
Ingresos financieros	463,933	241,404
Gastos financieros	7,386,935	5,249,201
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	(22,932,048)	(11,182,000)
Impuestos a la utilidad	0	0
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	(22,932,045)	(11,182,000)
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0
Utilidad (pérdida) neta	(22,932,000)	(11,182,000)
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	(22,250,000)	(10,450,000)
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	(682,000)	(732,000)
Utilidad por acción [bloque de texto]		
Utilidad por acción [sinopsis]		
Utilidad por acción [partidas]		
Utilidad por acción básica [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	(0.09)	(0.04)
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	(0.09)	(0.04)
Utilidad por acción diluida [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	(0.09)	(0.04)
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	(0.09)	(0.04)

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2016-01-01 - 2016-03-31	Acumulado Año Anterior 2015-01-01 - 2015-03-31
Estado del resultado integral [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	(22,932,000)	(11,182,000)
Otro resultado integral [sinopsis]		
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]		
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]		
Efecto por conversión [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	0	0
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	0	0

Clave de Cotización: CMR

Trimestre: 1 Año: 2016

Concepto	Acumulado Año Actual 2016-01-01 - 2016-03-31	Acumulado Año Anterior 2015-01-01 - 2015-03-31
Total otro resultado integral	0	0
Resultado integral total	(22,932,000)	(11,182,000)
Resultado integral atribuible a [sinopsis]		
Resultado integral atribuible a la participación controladora	(22,250,000)	(732,000)
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	(682,000)	(10,450,000)

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2016-01-01 - 2016-03-31	Acumulado Año Anterior 2015-01-01 - 2015-03-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	(22,932,000)	(11,182,000)
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
Operaciones discontinuas	0	0
Impuestos a la utilidad	0	0
Ingresos y gastos financieros, neto	0	0
Gastos de depreciación y amortización	51,200,000	43,205,000
Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
Provisiones	0	0
Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
Pagos basados en acciones	0	0
Pérdida (utilidad) del valor razonable	(3,333,000)	0
Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	0	0
Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
Disminuciones (incrementos) en los inventarios	12,465,000	8,732,000
Disminución (incremento) de clientes	(30,323,000)	(16,495,000)
Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(37,197,094)	31,050,000
Incremento (disminución) de proveedores	(1,259,615)	(70,440,000)
Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	3,424,000	(5,086,000)
Otras partidas distintas al efectivo	0	0
Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
Ajuste por valor de las propiedades	0	0
Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	(5,024,000)	(9,034,000)
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	(27,956,000)	(20,216,000)
Dividendos pagados	0	0
Dividendos recibidos	0	0
Intereses pagados	(6,959,000)	(240,000)
Intereses recibidos	(464,000)	(5,230,000)
Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(21,461,000)	(25,206,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	2,439,000	0
Compras de propiedades, planta y equipo	85,276,000	70,494,000
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
Compras de activos intangibles	(2,968,000)	0
Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2016-01-01 - 2016-03-31	Acumulado Año Anterior 2015-01-01 - 2015-03-31
Compras de otros activos a largo plazo	0	0
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
Dividendos recibidos	0	0
Intereses pagados	0	0
Intereses cobrados	464,000	240,000
Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(79,405,000)	(70,254,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	0	0
Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
Importes procedentes de préstamos	143,315,000	125,000,000
Reembolsos de préstamos	106,233,000	39,030,000
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
Dividendos pagados	0	0
Intereses pagados	6,959,000	5,230,000
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	30,123,000	80,740,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(70,743,000)	(14,720,000)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(70,743,000)	(14,720,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	141,025,000	97,724,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	70,282,000	83,004,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	773,560,000	0	0	157,084,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	(22,250,000)	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	(22,250,000)	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(22,250,000)	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	773,560,000	0	0	134,834,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]	Reserva para catástrofes [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(6,327,000)	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(6,327,000)	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]						
	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]							
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(6,327,000)	924,317,000	166,337,000	1,090,654,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]							
Resultado integral [sinopsis]							
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	(22,250,000)	(682,000)	(22,932,000)
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	(22,250,000)	(682,000)	(22,932,000)
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(22,250,000)	(682,000)	(22,932,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(6,327,000)	902,067,000	165,655,000	1,067,722,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	773,560,000	0	0	139,302,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	(10,450,000)	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	(10,450,000)	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(10,450,000)	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	773,560,000	0	0	128,852,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]	Reserva para catástrofes [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]						
	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]							
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	579,000	579,000	913,441,000	145,731,000	1,059,172,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]							
Resultado integral [sinopsis]							
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	(10,450,000)	(732,000)	(11,182,000)
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	(10,450,000)	(732,000)	(11,182,000)
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(10,450,000)	(732,000)	(11,182,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	579,000	579,000	902,991,000	144,999,000	1,047,990,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2016-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2015-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	600,281,000	600,281,000
Capital social por actualización	173,279,000	173,279,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	76,037,000	72,819,000
Numero de funcionarios	421	342
Numero de empleados	5,777	5,912
Numero de obreros	0	0
Numero de acciones en circulación	249,862,442	249,862,442
Numero de acciones recompradas	4,263,700	4,263,700
Efectivo restringido	58,260,000	37,858,000
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2016-01-01 - 2016-03-31	Acumulado Año Anterior 2015-01-01 - 2015-03-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]		
Depreciación y amortización operativa	51,200,000	43,206,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2015-04-01 - 2016-03-31	Año Anterior 2014-04-01 - 2015-03-31
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	2,590,242,000	2,172,818,000
Utilidad (pérdida) de operación	61,324,000	131,157,000
Utilidad (pérdida) neta	26,637,000	94,455,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	5,983,000	103,005,000
Depreciación y amortización operativa	190,589,000	178,178,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]										
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]				
					Intervalo de tiempo [eje]										
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]
Bancarios [sinopsis]															
Comercio exterior (bancarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial															
SIMPLE/HSBC	NO	2015-01-31	2020-01-31	TIIE+2 PTO	0	12,600,000	12,600,000	12,600,000	10,500,000						
SIMPLE/HSBC 2	NO	2015-09-02	2020-03-18	TIIE+2 PTO		15,000,000	15,000,000	15,000,000	11,666,666						
SIMPLE/HSBC 3	NO	2011-12-26	2016-12-26	TIIE+2.25 PT		17,040,190									
SIMPLE/HSBC 4	NO	2012-02-08	2017-02-08	TIIE+2.25 PT		10,185,185									
HSBC/SIMPLE 5	NO	2015-08-21	2020-07-21	TIIE + 2.5 PTO		19,105,187	685,728								
SIMPLE/HSBC 6	NO	2011-11-04	2018-11-04	TIIE+2.25 PTO		1,000,000	1,000,000	750,000							
SIMPLE/HSBC 7	NO	2012-06-14	2018-11-04	TIIE+2.25 PTO		6,153,846	6,153,846	4,615,384							
SIMPLE/HSBC 8	NO	2012-10-26	2018-11-04	TIIE+2.25 PTO		6,880,000	6,880,000	6,880,000							
SIMPLE/HSBC 9	NO	2013-09-11	2020-09-11	TIIE + 2.0 PTO		11,400,000	11,400,000	5,700,000							
SIMPLE/HSBC 10	NO	2014-03-11	2019-03-11	TIIE + 2.0 PTO		6,000,000	6,000,000	6,000,000							
SIMPLE/HSBC 11	NO	2014-10-09	2019-09-09	TIIE + 2.0 PTO		15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	7,500,000	0				
SIMPLE/HSBC 12	NO	2014-12-15	2019-12-15	TIIE + 2.0 PTO		6,000,000	6,000,000	6,000,000	4,500,000						
SIMPLE/HSBC 13	NO	2015-03-31	2020-03-31	TIIE + 2.0 PTO		10,400,000	10,400,000	10,400,000	10,400,000						
SIMPLE/HSBC 14	NO	2015-05-22	2020-05-22	TIIE + 2.0 PTO		9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000	1,600,002					
SANTADER/REVOLVENTE	NO	2016-02-05	2017-02-05	TIIE + 2.0 PTO		15,028,055									
BANAMEX/REVOLVENTE	NO	2012-02-17	2017-02-17	TIIE + 1.7 PTO		11,257,537									
TOTAL					0	172,650,000	100,719,574	92,545,384	61,666,666	9,100,002	0	0	0	0	0
Otros bancarios															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios															
TOTAL					0	172,650,000	100,719,574	92,545,384	61,666,666	9,100,002	0	0	0	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]															
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]															
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo															

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]															
					Moneda nacional [miembro]					Moneda extranjera [miembro]										
					Intervalo de tiempo [eje]															
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]				
STEREOREY MÉXICO SA	NO	2016-03-03	2017-03-03			50,000,000	0													
TOTAL					0	50,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																				
TOTAL					0	50,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																				
Proveedores																				
Varios	NO	2016-03-31	2017-03-31			208,609,663														
TOTAL					0	208,609,663	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total proveedores																				
TOTAL					0	208,609,663	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																				
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																				
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																				
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																				
TOTAL					0	431,259,663	100,719,574	92,545,384	61,666,666	9,100,002	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	136,000	2,354,000	0	0	2,354,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	136,000	2,354,000	0	0	2,354,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	644,000	11,168,000	0	0	11,168,000
Pasivo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total pasivo monetario	644,000	11,168,000	0	0	11,168,000
Monetario activo (pasivo) neto	(508,000)	(8,814,000)	0	0	(8,814,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			Ingresos totales [miembro]
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	
WINGS				
PÚBLICO EN GENERAL	629,641,938	0	0	629,641,938
ARRENDAMIENTO				
ARRENDAMIENTO	5,310,412	0	0	5,310,412
OTROS				
OTROS	880,729	0	0	880,729
TOTAL	635,833,079	0	0	635,833,079

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

Instrumentos financieros-

(a) Administración de capital-

El Grupo administra su capital para asegurar que las entidades en el Grupo estarán en capacidad de continuar como negocio en marcha mientras que maximizan el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estrategia general del Grupo no ha sido modificada en comparación con 2014.

La estructura de capital del Grupo consiste en la deuda neta (los préstamos compensados por saldos de efectivo y bancos) y el capital del Grupo (compuesto por capital social emitido, reservas y utilidades acumuladas).

El Grupo revisa la estructura de capital sobre una base anual. Como parte de esta revisión, la Administración considera el costo del capital y los riesgos asociados con cada clase de capital.

Índice de endeudamiento-

El índice de endeudamiento del período sobre el que se informa es el siguiente:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Deuda (i)	\$ 488,929	451,848
Efectivo y bancos	<u>70,282</u>	<u>14,025</u>
Deuda neta	\$ 418,647 =====	310,823 =====
Capital contable (ii)	\$ 1,067,722 =====	1,090,654 =====
Índice de deuda neta a capital contable	39%	28%

- i. La deuda se define como préstamos a largo y corto plazo e intereses, como se describe en la nota 14.
- ii. El capital contable incluye todas las reservas y el capital social del Grupo que son administrados como capital.

a. Categorías de instrumentos financieros-

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Activos financieros		
Efectivo y bancos	\$ 70,282	141,025

Cuentas por cobrar	79,165	48,842
Pasivos financieros		
Costo amortizado – Préstamos bancarios	488,929	451,848
	=====	=====

(c) Objetivos de la Administración del riesgo financiero-

La función de Tesorería Corporativa del Grupo ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con las operaciones del Grupo a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos. Estos riesgos incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo cambiario, riesgos en las tasas de interés a valor razonable y riesgo en los precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de la tasa de interés del flujo de efectivo.

El Grupo busca minimizar los efectos de estos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo si fuera necesario. El uso de los derivados financieros se rige por las políticas del Grupo aprobadas por el Consejo de Administración, las cuales proveen principios escritos sobre el riesgo cambiario, riesgo de las tasas de interés, riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y la inversión de exceso de liquidez. El Grupo no suscribe o negocia instrumentos financieros para fines especulativos. Durante el 31 de marzo y al 31 de diciembre de 2015, el Grupo consideró que no era necesaria la contratación de instrumentos financieros derivados.

(d) Riesgo de mercado-

Las actividades del Grupo lo exponen principalmente a riesgos financieros de cambios en las tasas de interés, los cuales podrían generar un incremento en los flujos de efectivo estimados, ante un alza en el nivel de tasas de interés de referencia.

Las exposiciones al riesgo del mercado se valúan usando análisis de sensibilidad.

No ha habido cambios en la exposición del Grupo a los riesgos del mercado o la forma como se administra y valúan estos riesgos.

(e) Administración del riesgo cambiario-

El Grupo realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. Las exposiciones en el tipo de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas.

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del período sobre el que se informa son los siguientes:

<u>Moneda</u>	<u>Pasivos</u>		<u>Activos</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Dólar (miles)	644	437	136	136
	====	====	==	==

El Grupo ha considerado que los efectos en los valores (activos y pasivos) por cambios razonables en los tipos de cambio por un decremento/incremento del 10% del peso contra el dólar sobre las partidas monetarias pendientes al 31 de marzo de 2016 sería de una pérdida/utilidad cambiaria de aproximadamente \$428.

(f) Administración del riesgo de tasas de interés-

El Grupo se encuentra expuesto a riesgos en tasa de interés debido a que las entidades en el Grupo obtienen préstamos a tasas de interés variable. Este riesgo es manejado por el Grupo con el uso de contratos swap de tasa de interés; sin embargo, durante y periodo del 1 de enero al 31 de marzo 2016 y al 31 de diciembre de 2015, la Administración consideró que no era necesaria la contratación de este tipo de instrumentos.

Las exposiciones del Grupo a las tasas de interés de los activos y pasivos financieros se muestran a continuación:

Análisis de sensibilidad para las tasas de interés-

Los siguientes análisis de sensibilidad han sido determinados con base en la exposición a las tasas de interés para los instrumentos no derivados al final del período sobre el que se informa. Para los pasivos a tasa variable, se prepara un análisis suponiendo que el importe del pasivo vigente al final del período sobre el que se informa ha sido el pasivo vigente para todo el año. Al momento de informar internamente al personal clave de la Administración sobre el riesgo en las tasas de interés, se utiliza un incremento o decremento de 50 puntos, lo cual representa la evaluación de la Administración sobre el posible cambio razonable en las tasas de interés.

Si las tasas de interés hubieran estado 50 puntos por encima/por debajo y todas las otras variables permanecieran constantes:

- i. El resultado de los años que terminaron el 31 de diciembre de 2015 disminuiría/aumentaría \$116, respectivamente. Esto es principalmente atribuible a la exposición del Grupo a las tasas de interés sobre sus préstamos a tasa variable.

La exposición del Grupo y las calificaciones de crédito de sus contrapartes se supervisan continuamente y el valor acumulado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas. La exposición de crédito es controlada por los límites de la contraparte que son revisadas y aprobadas anualmente. Las cuentas por cobrar a clientes están compuestas principalmente por los pagos con tarjeta de crédito en cada uno de los restaurantes. La evaluación continua del crédito se realiza sobre la condición financiera de las cuentas por cobrar y, cuando sea apropiado, se adquiere una póliza de seguro como garantía de crédito.

Garantías tomadas y otras mejoras crediticias-

El Grupo no mantiene ningún tipo de garantía ni otras mejoras crediticias para cubrir sus riesgos de crédito asociados a los activos financieros.

(g) Administración del riesgo de liquidez-

El Consejo de Administración tiene la responsabilidad final de la administración del riesgo de liquidez, y ha establecido un marco apropiado para la administración de este riesgo y para la administración del financiamiento a corto, mediano y largo plazo, y los requerimientos de administración de la liquidez. El Grupo administra el riesgo de liquidez manteniendo reservas adecuadas, facilidades bancarias y para la obtención de créditos, mediante la vigilancia continua de los flujos de efectivo proyectados y reales, y conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros y los proyectos de inversión de la empresa. Al 31 de marzo de 2016, los pasivos circulantes exceden a sus activos circulantes, por lo que la Compañía está en búsqueda e implementación continua con instituciones financieras de herramientas que ayuden la optimización del capital de trabajo e incrementen la liquidez de la Compañía, como lo es el factoraje.

(h) Valor razonable de los instrumentos financieros-**Valor razonable de los instrumentos financieros registrados al costo amortizado**

Excepto por lo que se detalla en la siguiente tabla, la Administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros consolidados, se aproxima a su valor razonable; toda vez que los mismos son a corto plazo.

<u>libros</u>	<u>2016</u>		<u>2015</u>	
	<u>Valor en</u> <u>razonable</u>	<u>Valor</u> <u>libros</u>	<u>Valor en</u> <u>razonable</u>	<u>Valor</u>
Pasivos financieros - Préstamos bancarios a tasa de interés variable			\$	
486,682	488,929	451,848		453,907
=====	=====	=====		=====

Técnicas de valuación y supuestos aplicados para propósitos de determinar el valor razonable

El valor razonable de los préstamos bancarios se determina de conformidad con modelos de determinación de precios de aceptación general, que se basan en el análisis del flujo de efectivo descontado utilizando insumos observables en el mercado y cotizaciones para instrumentos similares.

Derivados implícitos-

Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrados de forma separada si se cumplen ciertos criterios. Al 31 de diciembre de 2015 el efecto no se considera significativo.

La jerarquía utilizada para determinar valor razonable es nivel 2.

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2016-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2015-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	0	0
Saldos en bancos	12,022,275	85,957,000
Total efectivo	12,022,000	85,957,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	0	0
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	58,259,976	55,068,000
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	70,282,000	141,025,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	32,594,379	31,181,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	0	0
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	0	0
Total anticipos circulantes	0	0
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	50,000	909,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	32,644,000	32,090,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	89,259,000	100,313,000
Suministros de producción circulantes	2,778,000	4,188,000
Total de las materias primas y suministros de producción	92,037,000	104,501,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	0	0
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	92,037,000	104,501,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0

Clave de Cotización: CMR

Trimestre: 1 Año: 2016

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2016-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2015-12-31
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	122,251,000	122,251,000
Edificios	667,107,291	661,154,000
Total terrenos y edificios	789,358,291	783,405,000
Maquinaria	0	0
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	13,406,000	11,999,000
Total vehículos	13,406,306	11,999,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	0	0
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	189,048,504	169,168,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	448,815,590	441,086,000
Total de propiedades, planta y equipo	1,440,629,000	1,405,658,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	16,955,000	16,955,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	2,205,879	2,416,000
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	59,697,376	64,249,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	78,858,000	83,620,000
Crédito mercantil	32,120,000	32,120,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	110,978,000	115,740,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	208,609,663	209,869,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2016-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2015-12-31
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	11,759,585	6,416,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	8,867,224	30,920,000
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	20,626,809	37,336,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	21,742,639	13,777,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	2,246,693	2,359,017
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	253,227,000	263,341,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	172,650,000	146,365,541
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	0
Otros créditos con costo a corto plazo	50,000,000	2,500,000
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	222,650,000	148,865,541
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	264,031,626	300,623,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	0	0
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	264,031,626	300,623,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	173,877,849	164,926,000
Total de otras provisiones	173,878,000	164,926,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2016-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2015-12-31
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(6,327,000)	(6,327,000)
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	(6,327,000)	(6,327,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	2,132,649,000	2,116,332,000
Pasivos	1,064,927,000	1,025,678,000
Activos (pasivos) netos	1,067,722,000	1,090,654,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	310,248,000	325,934,000
Pasivos circulantes	681,540,000	608,918,000
Activos (pasivos) circulantes netos	(371,292,000)	(282,984,000)

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos

Concepto	Acumulado Año Actual 2016-01-01 - 2016-03-31	Acumulado Año Anterior 2015-01-01 - 2015-03-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]		
Ingresos [sinopsis]		
Servicios	0	0
Venta de bienes	629,641,938	582,070,983
Intereses	0	0
Regalías	0	0
Dividendos	0	0
Arrendamiento	880,729	1,589,111
Construcción	0	0
Otros ingresos	5,310,412	5,834,274
Total de ingresos	635,833,079	589,494,367
Ingresos financieros [sinopsis]		
Intereses ganados	463,933	241,404
Utilidad por fluctuación cambiaria	0	0
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0
Otros ingresos financieros	0	0
Total de ingresos financieros	463,933	241,404
Gastos financieros [sinopsis]		
Intereses devengados a cargo	6,958,605	5,230,361
Pérdida por fluctuación cambiaria	428,330	18,840
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0
Otros gastos financieros	0	0
Total de gastos financieros	7,386,935	5,249,201
Impuestos a la utilidad [sinopsis]		
Impuesto causado	0	0
Impuesto diferido	0	0
Total de Impuestos a la utilidad	0	0

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Bases de presentación-

Los estados financieros consolidados del Grupo han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Información Financiera ("IASB por sus siglas en inglés"). Los estados financieros consolidados fueron aprobados por la Administración del Grupo el 31 de marzo de 2016. Las notas 6 y 7 incluyen detalles de las políticas contables del Grupo, incluidos los cambios ocurridos durante el año.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM) y los estatutos de CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros después de su emisión. Los estados financieros se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

La Compañía optó por presentar el resultado integral en un solo estado que presenta en un único documento todos los rubros que conforman la utilidad o pérdida neta, así como los Otros Resultados Integrales (ORI) y la participación en los ORI de otras entidades y se denomina "Estado de resultado integral".

(3) Bases de medición-

Los estados financieros consolidados del Grupo han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los inmuebles, contenidos y equipo que fueron revaluados a su valor razonable a la fecha de la transición a NIIF y por los préstamos y documentos por pagar que se reconocen a su costo amortizado, como se explica a mayor detalle en las políticas contables más adelante.

- i. **Costo histórico** - El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambios de activos.
- ii. **Valor razonable** - El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de la valuación. Al estimar el valor razonable se debe de tomar en cuenta las características de los activos y pasivos y si los participantes del mercado tomarán esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, el Grupo utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como se menciona a continuación:

Nivel 1: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

Nivel 2: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).

Nivel 3: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

El Grupo reconoce la transferencia entre los niveles de la jerarquía del valor razonable al final del período sobre el que se informa durante el que ocurrió el cambio.

(4) Moneda funcional y de presentación-

Estos estados financieros consolidados son presentados en pesos mexicanos (pesos), que es la moneda funcional del Grupo. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana (M\$), excepto cuando se indique de otra manera. Cuando se hace referencia a dólares se trata de dólares de Estados Unidos de América.

(5) Uso de juicios y estimaciones-

La preparación de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las NIIF requiere que la gerencia realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas prospectivamente.

- **Juicios** - La información sobre juicios realizados en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados se refieren a: i) determinación de si el Grupo tiene control sobre una participada y ii) clasificación de arrendamiento.
- **Supuestos e incertidumbres en las estimaciones** - La información sobre supuestos e incertidumbres de estimación que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material en el año terminado el 31 de marzo de 2016, se incluye en las siguientes notas:
 - Nota 6(j) – pruebas de deterioro del valor y supuestos claves para el importe recuperable;
 - Notas 9 y 10 – reconocimiento y medición de estimaciones de valuación de cuentas por cobrar e inventarios;
 - Nota 23 – reconocimiento de activos por impuestos diferidos; disponibilidad de futuras utilidades fiscales contra las que puedan utilizarse la amortización de pérdidas obtenidas en periodos anteriores;
 - Nota 17 – reconocimiento y medición de instrumentos financieros;
 - Nota 16 – medición de obligaciones por beneficios definidos y supuestos actuariales clave; y
 - Nota 15 – reconocimiento y medición de provisiones y contingencias: supuestos claves relacionados con la probabilidad y magnitud de una salida de recursos económicos.

Nuevas normas e interpretaciones aún no adoptadas y reclasificaciones-

a. Nuevas normas e interpretaciones aún no adoptadas

Una serie de nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones son aplicables a los períodos anuales que comienza después del 1o. de enero de 2015; sin embargo, las siguientes normas nuevas o modificaciones no han sido aplicadas por el Grupo en la preparación de estados financieros consolidados. El Grupo no planea adoptar estas normas anticipadamente.

i. NIIF 9 *Instrumentos Financieros*

La NIIF 9, publicada en julio de 2014, reemplaza las guías de la NIC 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición. La NIIF 9 incluye guías revisadas para la clasificación y medición de instrumentos financieros, incluyendo un nuevo modelo de pérdidas crediticias esperadas para calcular el deterioro de los activos financieros, y los nuevos requerimientos generales de contabilidad de coberturas. También mantiene las guías relacionadas con el reconocimiento y la baja de cuentas de los instrumentos financieros de la NIC 39.

La NIIF 9 es efectiva para los períodos sobre los que se informa anuales comenzados el 1o. de enero de 2018 o después. Su adopción anticipada está permitida.

ii. NIIF 15 *Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes*

La NIIF 15 establece un marco completo para determinar si se reconocen ingresos de actividades ordinarias, cuándo se reconocen y en qué monto. Reemplaza las actuales guías para el reconocimiento de ingresos, incluyendo la NIC 18 *Ingresos de Actividades Ordinarias*, NIC11 *Contratos de Construcción* y CINIF 13 *Programas de Fidelización de Clientes*.

La NIIF 15 es efectiva para los períodos sobre los que se informa anuales comenzados el 1o. de enero de 2017 o después. Su adopción anticipada está permitida.

iii. NIIF 16 *Arrendamientos*

La NIIF 16 requiere que las empresas contabilicen todos los arrendamientos en sus Estados Financieros a contar del 01 de enero de 2019. Las empresas con arrendamientos operativos tendrán más activos pero también una deuda mayor. Mientras mayor es el portafolio de arrendamientos de la empresa, mayor será el impacto en las métricas de reporte.

La Norma es efectiva para los períodos anuales que comienzan el, o después del, 01 de enero de 2019, permitiéndose la adopción anticipada siempre que se aplique en conjunto con NIIF 15.

La Administración estima que las nuevas NIIF no generarán efectos importantes.

No se espera que las siguientes nuevas normas o modificaciones tengan un impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

- o Contabilidad de adquisiciones de interés en operaciones conjuntas (mejoras a NIIF 11).
- o Aclaraciones de los métodos aceptables de depreciación y amortización (modificaciones a la NIC 16 y NIC 38).
- o Método de participación en estados financieros individuales (mejoras a NIC 27)
- o Transferencia de una dependiente a una asociada o un negocio conjunto (mejoras a NIIF 10 y NIC 28).
- o Mejoras anuales a IFRSs 2012-2014 Ciclo- varias normas.
- o Entidades de inversión: aplicación de la excepción a consolidación (mejoras a NIIF 10, NIIF 12 y NIC 28).
- o Iniciativa de revelación (mejoras NIC 1)

(8) Efectivo y equivalentes de efectivo-

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Efectivo y depósitos bancarios	\$ 10,261	76,242
Equivalentes de efectivo:		
Mesa de dinero	<u>1,761</u>	<u>9,715</u>
	12,022	85,957
Efectivo restringido	<u>58,260</u>	<u>55,068</u>
	\$ 70,282	141,025
	=====	=====

El efectivo restringido corresponde a dinero que se encuentra en un fideicomiso para garantizar el pago de los intereses de la deuda a largo plazo, por lo que dicha restricción terminará una vez que el pasivo esté liquidado. El fideicomiso recibe diariamente el dinero de las ventas de los restaurantes, éste se aplica primero a pagar las comisiones del fiduciario, después a pagar la deuda bancaria e intereses y el excedente es liberado a favor de CMR, esto ocurre en plazos no mayores a tres meses.

(9) Cuentas por cobrar-

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Cientes	\$ 32,190	31,655
Estimación para cuentas de cobro dudoso	<u>(404)</u>	<u>(474)</u>
	31,786	31,181
Impuestos por recuperar (ISR e IVA principalmente)	39,340	10,596
Subsidio al empleo por recuperar	6,960	6,156
Funcionarios y empleados	629	859
Otras	<u>50</u>	<u>50</u>
	\$ 79,165	48,842
	=====	=====

Las cuentas por cobrar a clientes que se revelan arriba se clasifican como cuentas por cobrar y por lo tanto, se valúan al costo amortizado.

La cuenta por cobrar a clientes está representada principalmente por los pagos con tarjeta de crédito en cada uno de los restaurantes. El plazo de crédito promedio es de 10 días. El remanente de las cuentas por cobrar es con clientes por eventos especiales.

(10) Inventarios-

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Alimentos	\$ 70,301	82,063
Bebidas	17,243	18,250
Suministros varios	<u>4,493</u>	<u>4,188</u>
	\$ 92,037	104,501
	=====	=====

(11) Inmuebles, contenidos y equipo-

Al 31 de marzo de 2016 y 31 de diciembre de 2015, los saldos consolidados de inmuebles, contenidos y equipo, así como los cambios del período en 2014, son como se muestra a continuación:

Inversión	1o. de enero de 2016	Adiciones	Trasposos y bajas	31 de marzo de 2016
Edificio	\$ 1,003,043	27,393	(1,042)	1,029,394
Contenidos	661,132	25,545	(8,007)	678,670
Terrenos	122,251	-	-	122,251
Equipo de cómputo	55,789	4,876	(186)	60,479
Equipo de transporte	27,908	3,181	(1,151)	29,938
Construcciones en proceso	<u>169,168</u>	<u>88,265</u>	<u>(68,385)</u>	<u>189,048</u>
Total inversión	<u>2,039,291</u>	<u>149,260</u>	<u>(78,771)</u>	<u>2,109,780</u>
Depreciación				
Edificio	(341,889)	(22,691)	2,281	(362,299)
Contenidos	(236,368)	(17,813)	5,061	(249,120)
Equipo de cómputo	(39,467)	(1,906)	171	(41,201)
Equipo de transporte	<u>(15,909)</u>	<u>(1,423)</u>	<u>800</u>	<u>(16,532)</u>
Total depreciación acumulada	<u>(633,633)</u>	<u>(43,833)</u>	<u>15,394</u>	<u>(669,152)</u>
Inversión, neta	\$ 1,405,658	105,427	(8,313)	1,440,628
	=====	=====	=====	=====

Las construcciones en proceso corresponden principalmente a las instalaciones y adecuaciones de los locales para la apertura de nuevos restaurantes durante 2016. La Administración estima aperturar 2 Olive Garden, 12 Red Lobster, 2 Capital Grille y 2 Chillis.

Inversión	1o. de enero de 2015	Adiciones	Trasposos y bajas	31 de diciembre de 2015
------------------	---------------------------------	------------------	------------------------------	--

Clave de Cotización: CMR

Trimestre: 1 Año: 2016

Edificio	\$ 861,157	172,549	(30,663)	1,003,043
Contenidos	553,782	116,728	(9,378)	661,132
Terrenos	187,887	43,006	(108,642)	122,251
Equipo de cómputo	46,743	9,390	(344)	55,789
Equipo de transporte	26,240	4,474	(2,806)	27,908
Construcciones en proceso	<u>149,008</u>	<u>351,296</u>	<u>(331,136)</u>	<u>169,168</u>
Total inversión	<u>1,824,817</u>	<u>697,443</u>	<u>(482,969)</u>	<u>2,039,291</u>

Depreciación

Edificio	(266,486)	(83,832)	8,429	(341,889)
Contenidos	(178,568)	(62,369)	4,569	(236,368)
Equipo de cómputo	(33,647)	(6,150)	330	(39,467)
Equipo de transporte	<u>(12,805)</u>	<u>(5,170)</u>	<u>2,066</u>	<u>(15,909)</u>
Total depreciación acumulada	<u>(491,506)</u>	<u>(157,521)</u>	<u>15,394</u>	<u>(633,633)</u>
Inversión, neta	\$ 1,333,311	539,922	(467,575)	1,405,658
	=====	=====	=====	=====

El 27 de mayo de 2015, la Administración celebró un contrato en la modalidad de Sale & Lease back, de la unidad Wings Lindavista, el cual permite a la Compañía seguir operando el restaurante; al llevar a cabo la revaluación del activo el Grupo no identificó deterioro del inmueble. El valor en libros del activo ascendió a \$10,523, mientras que la disposición del activo se pactó con el comprador en \$21,100, reconociéndose una utilidad por venta de activo fijo dentro de otros ingresos operativos en los resultados del período por \$10,577.

El 17 de septiembre de 2015, la Administración celebró un contrato en la modalidad de Sale & Lease back, de la unidad Fonda Mexicana ubicada en San Jerónimo 775, el cual permite a la Compañía seguir operando el restaurante; al llevar a cabo la revaluación del activo el Grupo no identificó deterioro del inmueble. El valor en libros del activo ascendió a \$55,113, mientras que la disposición del activo se pactó con el comprador en \$83,800, reconociéndose una utilidad por venta de activo fijo dentro de otros ingresos operativos en los resultados del período por \$28,687.

El 15 de mayo de 2014, la Administración celebró un contrato de traspaso del local Wings Coapa, Distrito Federal, con Pull & Bear México, S. A. de C. V.; al llevar a cabo la revaluación del activo el Grupo no identificó deterioro del inmueble. El valor en libros del activo ascendió a \$2,651, mientras que la disposición del activo se pactó con el comprador en \$54,305, reconociéndose una utilidad por venta de activo fijo dentro de otros ingresos en los resultados del período por \$51,653.

El 11 de julio de 2014, la Administración celebró un contrato de traspaso del local Wings Satélite, Distrito Federal, con Pull & Bear México, S. A. de C. V.; mismo que operaba la marca Wings. Al llevar a cabo la revaluación del activo el Grupo no identificó deterioro del inmueble. El valor en libros del activo ascendió a \$1,746 mientras que la disposición del activo se pactó con el comprador en \$68,904, reconociéndose una utilidad por venta de activo fijo dentro de los resultados del período por \$67,158.

El 27 de marzo de 2014, la Administración celebró un contrato de compra venta de activos y cesión de derechos y obligaciones de contrato de arrendamiento, para vender uno de sus restaurantes ubicado en Insurgentes, Distrito Federal, mismo que operaba la marca Destilería, dicho contrato se celebró con Operadora de Restaurantes Mancar, S. A de C. V. Al llevar a cabo la revaluación del activo el Grupo no identificó deterioro del inmueble. El valor en libros del activo ascendió a \$7,076 mientras que la disposición del activo se pactó con el comprador en \$8,000 de los cuales \$7,111 corresponde a venta de activo fijo y \$889 corresponden al pago por la cesión de derechos y obligaciones, reconociéndose una utilidad por venta de activo fijo dentro de los resultados del período por \$35.

Los edificios y construcciones incluyen inmuebles otorgados en arrendamiento, principalmente a entidades afiliadas por \$4,174 en 2015, respectivamente.

(a) Pérdida por deterioro-

Durante 2015, el Grupo reconoció un ingreso por deterioro derivado de ciertas unidades que se habían deteriorado y que actualmente muestran flujos positivos. El abono a resultados es por \$3,850.

Durante 2014, el Grupo identificó que ciertas unidades en las que operan sus restaurantes muestran flujos de efectivo negativos, consecuentemente, reconoció una pérdida por deterioro con un cargo a resultados por \$4,603. Asimismo, durante el ejercicio se efectuó una reversión de esa misma cantidad de ciertas unidades que se habían deteriorado y que actualmente muestran flujos positivos. Dicha reversión se reconoció como un ingreso abonado a resultados por \$4,603. El monto recuperable de los activos fue calculado basándose en su valor de uso.

La tasa de descuento utilizada para calcular el valor de uso en 2015 fue de 12.5% anual, respectivamente.

Las pérdidas por deterioro se incluyeron dentro del estado consolidado de resultado integral.

(b) Activos dados en garantía-

Para garantizar el préstamo bancario contratado con Banco Regional de Monterrey, S. A., se otorgó en garantía el inmueble de la unidad Wings Fray Servando con valor en libros aproximadamente \$15,600 mediante una hipoteca. Al 31 de diciembre de 2015, este préstamo bancario fue liquidado.

Asimismo, hay subsidiarias del Grupo que son responsables solidarias en los préstamos bancarios (nota 14).

(12) Activos intangibles y crédito mercantil-

i. Conciliación del saldo mostrado en el estado de situación financiera

Inversión	1o. de enero		31 de marzo	
	de 2015	Adiciones	Traspasos	de 2016
Licencias	\$ 4,964	477	-	5,441
Marcas (a)	16,955	-	-	16,955
Gastos preoperativos	27,448	484	-	27,932
Derechos de arrendamientos	141,752	1,646	(950)	142,448
Crédito mercantil	<u>32,120</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>32,120</u>
Total inversión	<u>223,239</u>	<u>2,607</u>	<u>(950)</u>	<u>224,896</u>
Amortización				
Licencias	(2,548)	(303)	-	(2,851)
Gastos preoperativos	(13,371)	(1,662)	-	(15,033)
Derechos de arrendamientos	<u>(91,580)</u>	<u>(5,404)</u>	<u>950</u>	<u>(96,034)</u>
Total amortización acumulada	<u>(107,499)</u>	<u>(7,368)</u>	<u>950</u>	<u>(113,918)</u>
Inversión, neta	\$ <u>115,740</u>	<u>(4,761)</u>	<u>-</u>	<u>110,978</u>
	=====	=====	=====	=====
31 de diciembre				
Inversión	<u>de 2015</u>	<u>Adiciones</u>	<u>Traspasos</u>	<u>de 2015</u>

Clave de Cotización: CMR

Trimestre: 1 Año: 2016

Licencias	\$	4,850	114	-	4,964
Marcas (a)		16,955	-	-	16,955
Gastos preoperativos		20,331	7,117	-	27,448
Derechos de arrendamientos		107,276	34,476	-	141,752
Crédito mercantil		<u>32,120</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>32,120</u>
Total inversión		<u>181,532</u>	<u>41,707</u>	<u>-</u>	<u>223,239</u>
Amortización					
Licencias		(1,356)	(1,192)	-	(2,548)
Gastos preoperativos		(7,808)	(5,563)	-	(13,371)
Derechos de arrendamientos		<u>(73,262)</u>	<u>(18,318)</u>	<u>-</u>	<u>(91,580)</u>
Total amortización acumulada		<u>(82,426)</u>	<u>(25,073)</u>	<u>-</u>	<u>(107,499)</u>
Inversión, neta	\$	99,106	16,634	-	115,740
		=====	=====	=====	=====

a. El rubro de marcas corresponde a la marca "la Destilería".

ii. Licencias

Las licencias corresponden a todos aquellos costos y gastos iniciales incurridos para adquirir las licencias para la operación de los restaurantes y para iniciar la operación de los mismos. La amortización de las licencias es registrada dentro del resultado operativo, en línea recta con base al período en el que se tiene el derecho de uso.

iii. Prueba de deterioro para unidades de efectivo que incluyen crédito mercantil y marca.

Para efectos de pruebas de deterioro, el crédito mercantil y la marca se asignan a la unidad generadora de efectivo (UGE) del Grupo "Restaurantes la Destilería".

El importe recuperable de esta UGE se basó en el valor razonable menos los costos de disposición estimados usando los flujos de efectivo descontados. La medición del valor razonable se clasificó como un valor razonable sobre la base de las variables en la técnica de valoración usada.

Los valores asignados a los supuestos clave representaban la evaluación de la gerencia de las futuras tendencias en las industrias correspondientes y se basaron tanto en fuentes externas como internas, la tasa de descuento utilizada fue del 9.4%.

La tasa de descuento corresponde a una medición después de impuestos que se estima sobre el costo de capital promedio ponderado de la industria con un rango posible de apalancamiento de deuda a una tasa de interés de mercado del 9.4% en términos reales.

Las proyecciones de flujo de efectivo incluyeron estimaciones específicas para 15 años (excepto los restaurantes ubicados en Cancún y Vallarta) y una tasa de crecimiento temporal con posterioridad a esos 15 años.

iv. Derechos de arrendamientos

Los derechos de arrendamiento representan los pagos realizados a los arrendadores a efecto de tener acceso a los locales comerciales. En "Otros" El Grupo posee derechos de las franquicias Chili's y Sushi-Itto, principalmente mismos que se amortizan de conformidad con la vigencia de uso de los mismos.

(13) Pasivos acumulados-

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Gastos acumulados por servicios	\$ 10,200	17,786
Impuestos por pagar - Principalmente impuestos relacionados con empleados	17,395	13,777
Otras	<u>3,015</u>	<u>13,134</u>
	\$ 30,610	44,697
	=====	=====

(14) Préstamos de instituciones financieras y otras obligaciones-

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Préstamos bancarios garantizados – al costo amortizado:		
HSBC México, S. A. (i)	\$ 17,040	22,720
HSBC México, S. A. (ii)	10,184	12,963
HSBC México, S. A. (iii)	58,313	63,222
Banco Nacional de México, S. A. (iv)	11,257	-
HSBC México, S. A. (v)	247,566	263,567
HSBC México, S. A. (vi)	57,500	61,500
HSBC México, S. A. (vii)	19,791	22,917
Santader, S.A. (viii)	<u>15,028</u>	<u>-</u>
	436,675	446,989
Intereses devengados por pagar	2,247	2,359
MVS Capital, S. de R. L. de C. V. (ix)	<u>50,000</u>	<u>2,500</u>
	\$ 488,926	451,848
	=====	=====
A corto plazo	\$ 224,897	151,255
A largo plazo	<u>264,032</u>	<u>300,623</u>
	\$ 488,929	451,848
	=====	=====

Resumen de acuerdos de préstamos-

- i. HSBC México, S. A. - Crédito simple en moneda nacional, pagadero en 20 exhibiciones trimestrales. El préstamo se obtuvo en una partida de \$70,000 devengando intereses a la tasa TIIE más 2.6 puntos. Posteriormente, se firmó otro contrato de crédito simple en moneda nacional, pagadero en 12 exhibiciones trimestrales. El préstamo se obtuvo en una partida de \$85,000 devengando intereses a la tasa TIIE más 2.6 puntos. El 26 de diciembre de 2011, los dos contratos fueron reestructurados con el saldo a dicha fecha, quedando un solo contrato por la cantidad de \$102,385 con un vencimiento al 23 de diciembre de 2016 mediante 54 pagos mensuales de \$1,893, devengando intereses a la tasa TIIE 28 más 2.25 puntos quedando en 7.75% y 5.54% al 31 de diciembre de 2015 y 2014, respectivamente. Estos créditos están avalados por tres subsidiarias como coobligadas que son Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V., Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V. y Mayo 13, S. A. de C.V.

El 30 de octubre de 2015 se liquidó dicho crédito en su totalidad (capital e intereses).

- ii. HSBC México, S. A. - Crédito simple en moneda nacional, pagadero en 1 exhibición. El préstamo se obtuvo en una partida de \$20,000 devengando intereses a la tasa TIIE más 2.25 puntos. El 8 de febrero de 2012, el Grupo obtuvo un incremento del crédito a \$50,000 con un vencimiento al 8 de febrero de 2017 mediante 54 pagos mensuales de \$926 respetando las mismas tasas de interés del contrato original, devengando intereses a la tasa TIIE más 2.25 puntos quedando en 7.75% y 5.52% al 31 de diciembre de 2015 y 2014, respectivamente.
- iii. HSBC México, S. A. - Crédito simple en moneda nacional firmado por 140 millones de pesos de los cuales se dispusieron \$43,000 y \$40,000, en 2012 y \$7,000 en 2011, pagaderas en 25, 26 y 68 exhibiciones trimestrales respectivamente; devengando intereses a la tasa TIIE más 2.25 puntos quedando en 7.75% y 5.52% al 31 de diciembre de 2015 y 2014.

Con fecha 11 de marzo de 2014 se dispusieron \$30 mdp pagaderos en 60 exhibiciones mensuales, devengando intereses a la tasa TIIE más 2 puntos quedando en 7.75% y 5.31% al 31 de diciembre de 2015 y 2014. Este crédito está avalado por CMR, S. A. B. de C. V.

- iv. Banco Nacional de México, S. A. - Crédito revolvente en moneda nacional, pagadero en una exhibición. El préstamo de \$23,000 devenga intereses a la tasa TIIE más 1.75 puntos quedando en 7.25% y 5.06% al 31 de diciembre de 2015 y 2014, respectivamente. Este crédito está avalado por tres subsidiarias como coobligadas que son Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V., Mayo 13, S. A. de C. V., Delicias Orange, S. A. de C. V. Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V.

Con fecha 7 de junio de 2013, celebraron un convenio modificatorio al Contrato de Crédito, con el objeto de incrementar el importe del crédito de \$40 millones a \$60 millones de pesos y ampliar la fecha de vencimiento al 29 de mayo de 2015.

- v. HSBC México, S. A. - Crédito simple en moneda nacional, pagadero en 84 exhibiciones mensuales. Devengando intereses a la tasa TIIE más 2 puntos quedando en 7.50% y 5.29% al 31 de diciembre de 2015 y 2014, respectivamente. Este crédito está avalado por la compañía subsidiaria Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V. El contrato del crédito se firmó por 200 millones de pesos (mdp) de los cuales se dispusieron 57 mdp el día 12 de septiembre de 2013.

Con fecha 13 de enero de 2015 se dispusieron \$63 mdp pagaderos en 60 exhibiciones mensuales, devengado a la tasa TIIE más 2 puntos quedando en 7.50% al 31 de diciembre de 2015. Este crédito esta avalado por Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V., Mayo 13, S. A. de C. V. e Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V.

Con fecha 13 de marzo de 2015, celebraron un convenio modificatorio al Contrato de Crédito, con el objeto de incrementar el importe del crédito de \$400 millones de pesos (mdp).

Con fecha 17 de marzo de 2015 se dispusieron \$52 mdp pagaderos en 60 exhibiciones mensuales, devengado a la tasa TIIE más 2 puntos quedando en 7.50% al 31 de diciembre de 2015. Este crédito esta avalado por Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V., Mayo 13, S. A. de C. V. e Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V.

Con fecha 22 de mayo de 2015 se dispusieron \$48 mdp pagaderos en 60 exhibiciones mensuales, devengado a la tasa TIIE más 2 puntos quedando en 7.50% al 31 de diciembre de 2015. Este crédito esta avalado por Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V., Mayo 13, S. A. de C. V. e Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V.

Con fecha 21 de julio de 2015 se dispusieron \$25 mdp pagaderos en 60 exhibiciones mensuales, devengado a la tasa TIIE más 2 puntos quedando en 7.50% al 31 de diciembre de 2015. Este crédito esta avalado por Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V., Mayo 13, S. A. de C. V. e Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V.

Con fecha 02 de septiembre de 2015 se dispusieron \$75 mdp pagaderos en 60 exhibiciones mensuales, devengado a la tasa TIIE más 2 puntos quedando en 7.50% al 31 de diciembre de 2015. Este crédito esta avalado por Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V., Mayo 13, S. A. de C. V. e Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V.

- vi. HSBC México, S. A. - Crédito simple en moneda nacional, pagadero en 60 exhibiciones mensuales. Devengando intereses a la tasa TIIE más 2 puntos quedando en 5.27% al 31 de diciembre de 2014. Este crédito está avalado por las compañías subsidiarias Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V., Mayo 13, S. A. de C. V. e Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V.. El contrato del crédito se firmó por 200 millones de pesos (mdp) de los cuales se dispusieron 50 mdp el día 09 de septiembre de 2014.

Con fecha 15 de diciembre de 2014 se dispusieron \$30 mdp pagaderos en 60 exhibiciones mensuales, devengado intereses a la tasa TIIE 28 más 2 puntos quedando en 5.27% al 31 de diciembre de 2014. Este crédito está avalado por la compañía subsidiaria CMR, S. A. B. de C. V.

- vii. HSBC México, S. A. – Crédito simple en moneda nacional, pagadero en 24 exhibiciones mensuales. Devengando intereses a la tasa TIIE más 2.5 puntos quedando en 8.00% al 31 de diciembre de 2015. Este crédito está avalado por las compañías subsidiarias Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V., Mayo 13, S. A. de C. V. e Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V.. El contrato del crédito se firmó por 25 millones de pesos (mdp) el día 13 de octubre de 2015.
- viii. Santander, S.A — Crédito revolvente en moneda nacional por \$60 mdp, pagadero en 12 exhibiciones mensuales. Devengando intereses a la tasa TIIE más 2.0 puntos. El contrato del crédito se firmó el 05 de febrero de 2015
- ix. MVS Capital, S. de R. L., Crédito simple en moneda nacional por \$10 millones de pesos (mdp), pagadero en 4 exhibiciones trimestrales por un monto de \$2.5 millones de pesos. Devengando intereses a la tasa del 6% anual. El contrato del crédito se firmó el día 6 de febrero de 2015 con fecha de vencimiento del 8 de febrero de 2016.

Incumplimiento de condiciones estipuladas en un contrato de préstamo-

Al 31 de diciembre de 2014, el Grupo solicitó dispensa de la obligación de mantener su índice de liquidez y cobertura de intereses, debido a que no cumple el parámetro determinado en el contrato que se tiene con BBVA Bancomer, S. A. El prestamista otorgó la dispensa y no solicitó el pago anticipado del préstamo y los términos del mismo no han sido cambiados.

Al 31 de diciembre de 2015 el contrato de préstamo ha sido liquidado.

(15) Provisiones-

Las provisiones se integran como sigue:

	<u>Gastos de operación</u>	<u>Regalías</u>	<u>Otros beneficios a empleados</u>	<u>Rentas</u>	<u>Otras</u>	<u>Total</u>
Saldos al 1o. de enero de 2015	\$ 100,693	6,918	32,127	25,148	40	164,926
Incrementos	255,510	46,668	259,161	57,000	-	618,339
Pagos	(267,993)	(47,969)	(250,982)	(42,503)	-	(609,448)
Cancelaciones	-	-	-	-	(40)	(40)
Saldos al 31 de marzo de 2016	\$ 88,210	5,717	40,306	39,645	-	173,877
	=====	=====	=====	=====	=====	=====

Las provisiones de operación incluyen principalmente gastos de: agua, luz, gas y otros relacionados con la operación de restaurantes.

Los incrementos y aplicaciones en las provisiones fueron determinados considerando los créditos y débitos de las cuentas contables, los cuales difieren de los usos y aplicaciones reales en estas cuentas.

(16) Beneficios a empleados-

i) Saldo de pasivos reconocidos de obligaciones por beneficios definidos (OBD)

2016

2015

Clave de Cotización: CMR

Trimestre: 1 Año: 2016

Valor presente de las obligaciones sin fondear	\$	<u>76,037</u>	<u>72,819</u>
Pasivo reconocido de obligaciones por beneficios definidos (OBD)		<u>76,037</u>	<u>72,819</u>
Total de pasivo reconocido en el estado de situación financiera	\$	76,037	72,819
		=====	=====

ii. *Movimientos en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos (OBD)-*

		<u>2016</u>	<u>2015</u>
OBD al 1o. de enero	\$	72,819	54,709
Beneficios pagados		-	-
Costo laboral del servicio actual y costo financiero		3,218	8,245
Recortes		-	-
Pérdidas actuariales reconocidas en la cuenta de utilidad integral/utilidad neta OCI (cuenta de capital)		<u>-</u>	<u>9,864</u>
OBD al 31 de diciembre	\$	<u>76,037</u>	<u>72,819</u>
		=====	=====

iii. *Supuestos actuariales-*

Los principales supuestos actuariales a la fecha del informe (expresados como promedios ponderados) se detallan en la hoja siguiente.

2015

Tasa de descuento al 31 de diciembre	6.50%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	5.5%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos mínimos	4%

Los supuestos sobre la mortalidad futura se basan en estadísticas publicadas y en tablas de mortalidad. En la actualidad, la edad de retiro en México es 65 años.

iv. *Análisis de sensibilidad*

Cambios razonablemente posibles en las suposiciones actuariales relevantes a la fecha del estado de situación financiera, siempre que las otras suposiciones se mantuvieran constantes, habrían afectado la obligación por beneficios definidos en los importes mencionados a continuación:

OBD
2015

Tasa de descuento (cambio de +-1%)	\$	17,549
------------------------------------	----	--------

Futuros incrementos salariales (cambio de +-0.5%)	16,934
Mortalidad Futura (cambio de +-10%)	17,160
	=====

(17) Instrumentos financieros-

(a) Administración de capital-

El Grupo administra su capital para asegurar que las entidades en el Grupo estarán en capacidad de continuar como negocio en marcha mientras que maximizan el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estrategia general del Grupo no ha sido modificada en comparación con 2014.

La estructura de capital del Grupo consiste en la deuda neta (los préstamos compensados por saldos de efectivo y bancos) y el capital del Grupo (compuesto por capital social emitido, reservas y utilidades acumuladas).

El Grupo revisa la estructura de capital sobre una base anual. Como parte de esta revisión, la Administración considera el costo del capital y los riesgos asociados con cada clase de capital.

Índice de endeudamiento-

El índice de endeudamiento del período sobre el que se informa es el siguiente:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Deuda (i)	\$ 488,929	451,848
Efectivo y bancos	<u>70,282</u>	<u>14,025</u>
Deuda neta	\$ 418,647	310,823
	=====	=====
Capital contable (ii)	\$ 1,067,722	1,090,654
	=====	=====
Índice de deuda neta a capital contable	39%	28%

- i. La deuda se define como préstamos a largo y corto plazo e intereses, como se describe en la nota 14.
- ii. El capital contable incluye todas las reservas y el capital social del Grupo que son administrados como capital.

b. Categorías de instrumentos financieros-

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Activos financieros		
Efectivo y bancos	\$ 70,282	141,025
Cuentas por cobrar	79,165	48,842
Pasivos financieros		
Costo amortizado – Préstamos bancarios	488,929	451,848
	=====	=====

(c) Objetivos de la Administración del riesgo financiero-

La función de Tesorería Corporativa del Grupo ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con las operaciones del Grupo a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos. Estos riesgos incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo cambiario, riesgos en las tasas de interés a valor razonable y riesgo en los precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de la tasa de interés del flujo de efectivo.

El Grupo busca minimizar los efectos de estos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo si fuera necesario. El uso de los derivados financieros se rige por las políticas del Grupo aprobadas por el Consejo de Administración, las cuales proveen principios escritos sobre el riesgo cambiario, riesgo de las tasas de interés, riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y la inversión de exceso de liquidez. El Grupo no suscribe o negocia instrumentos financieros para fines especulativos. Durante el 31 de marzo y al 31 de diciembre de 2015, el Grupo consideró que no era necesaria la contratación de instrumentos financieros derivados.

(d) Riesgo de mercado-

Las actividades del Grupo lo exponen principalmente a riesgos financieros de cambios en las tasas de interés, los cuales podrían generar un incremento en los flujos de efectivo estimados, ante un alza en el nivel de tasas de interés de referencia.

Las exposiciones al riesgo del mercado se valúan usando análisis de sensibilidad.

No ha habido cambios en la exposición del Grupo a los riesgos del mercado o la forma como se administra y valúan estos riesgos.

(e) Administración del riesgo cambiario-

El Grupo realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. Las exposiciones en el tipo de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas.

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del período sobre el que se informa son los siguientes:

<u>Moneda</u>	<u>Pasivos</u>		<u>Activos</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Dólar (miles)	644	437	136	136
	====	====	==	==

El Grupo ha considerado que los efectos en los valores (activos y pasivos) por cambios razonables en los tipos de cambio por un decremento/incremento del 10% del peso contra el dólar sobre las partidas monetarias pendientes al 31 de marzo de 2016 sería de una pérdida/utilidad cambiaria de aproximadamente \$428.

(f) Administración del riesgo de tasas de interés-

El Grupo se encuentra expuesto a riesgos en tasa de interés debido a que las entidades en el Grupo obtienen préstamos a tasas de interés variable. Este riesgo es manejado por el Grupo con el uso de contratos swap de tasa de interés; sin embargo, durante y periodo del 1 de enero al 31 de marzo 2016 y al 31 de diciembre de 2015, la Administración consideró que no era necesaria la contratación de este tipo de instrumentos.

Las exposiciones del Grupo a las tasas de interés de los activos y pasivos financieros se muestran a continuación:

Análisis de sensibilidad para las tasas de interés-

Los siguientes análisis de sensibilidad han sido determinados con base en la exposición a las tasas de interés para los instrumentos no derivados al final del período sobre el que se informa. Para los pasivos a tasa variable, se prepara un análisis suponiendo que el importe del pasivo vigente al final del período sobre el que se informa ha sido el pasivo vigente para todo el año. Al momento de informar internamente al personal clave de la Administración sobre el riesgo en las tasas de interés, se utiliza un incremento o decremento de 50 puntos, lo cual representa la evaluación de la Administración sobre el posible cambio razonable en las tasas de interés.

Si las tasas de interés hubieran estado 50 puntos por encima/por debajo y todas las otras variables permanecieran constantes:

- i. El resultado de los años que terminaron el 31 de diciembre de 2015 disminuiría/aumentaría \$116, respectivamente. Esto es principalmente atribuible a la exposición del Grupo a las tasas de interés sobre sus préstamos a tasa variable.

La exposición del Grupo y las calificaciones de crédito de sus contrapartes se supervisan continuamente y el valor acumulado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas. La exposición de crédito es controlada por los límites de la contraparte que son revisadas y aprobadas anualmente. Las cuentas por cobrar a clientes están compuestas principalmente por los pagos con tarjeta de crédito en cada uno de los restaurantes. La evaluación continua del crédito se realiza sobre la condición financiera de las cuentas por cobrar y, cuando sea apropiado, se adquiere una póliza de seguro como garantía de crédito.

Garantías tomadas y otras mejoras crediticias-

El Grupo no mantiene ningún tipo de garantía ni otras mejoras crediticias para cubrir sus riesgos de crédito asociados a los activos financieros.

(g) Administración del riesgo de liquidez-

El Consejo de Administración tiene la responsabilidad final de la administración del riesgo de liquidez, y ha establecido un marco apropiado para la administración de este riesgo y para la administración del financiamiento a corto, mediano y largo plazo, y los requerimientos de administración de la liquidez. El Grupo administra el riesgo de liquidez manteniendo reservas adecuadas, facilidades bancarias y para la obtención de créditos, mediante la vigilancia continua de los flujos de efectivo proyectados y reales, y conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros y los proyectos de inversión de la empresa. Al 31 de marzo de 2016, los pasivos circulantes exceden a sus activos circulantes, por lo que la Compañía está en búsqueda e implementación continua con instituciones financieras de herramientas que ayuden la optimización del capital de trabajo e incrementen la liquidez de la Compañía, como lo es el factoraje.

(h) Valor razonable de los instrumentos financieros-

Valor razonable de los instrumentos financieros registrados al costo amortizado

Excepto por lo que se detalla en la siguiente tabla, la Administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros consolidados, se aproxima a su valor razonable; toda vez que los mismos son a corto plazo.

	2016		2015	
<u>razonable</u>	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor razonable</u>	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor</u>
Pasivos financieros - Préstamos bancarios a tasa de interés variable	\$ 486,682	488,929	451,848	453,907
	=====	=====	=====	=====

Técnicas de valuación y supuestos aplicados para propósitos de determinar el valor razonable

El valor razonable de los préstamos bancarios se determina de conformidad con modelos de determinación de precios de aceptación general, que se basan en el análisis del flujo de efectivo descontado utilizando insumos observables en el mercado y cotizaciones para instrumentos similares.

Derivados implícitos-

Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrados de forma separada si se cumplen ciertos criterios. Al 31 de diciembre de 2015 el efecto no se considera significativo.

La jerarquía utilizada para determinar valor razonable es nivel 2.

(18) Capital contable-

A continuación se describen las principales características de las cuentas que integran el capital contable:

a. **Estructura del capital social-**

- El capital social está integrado por acciones comunes, nominativas, sin expresión de valor nominal. Al 31 de marzo de 2016 se tienen 249,862,442 acciones de la serie "B" serie única. El capital variable no deberá exceder de 10 veces el monto de la parte mínima fija del capital social.
- Al 31 de marzo de 2016 se tienen acciones propias en tesorería por 4,236,700, respectivamente.

b. **Utilidad integral-**

La utilidad integral, que se presenta en los estados de cambios en el capital contable, representa el resultado de la actividad total del Grupo durante el año.

c. **Restricciones al capital contable-**

De conformidad con la Ley General de sociedades mercantiles (LGSM), la utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2015 la reserva legal asciende a \$20,662, cifra que no ha alcanzado el monto requerido. El importe actualizado, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas, puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

Las utilidades sobre las que no se ha cubierto el ISR, y las otras cuentas del capital contable, originarán un pago de ISR a cargo del Grupo, en caso de distribución, a la tasa de 30%, por lo que los accionistas solamente podrán disponer del 70% de los importes mencionados. El Grupo no podrá distribuir dividendos hasta en tanto no se restituyan las pérdidas acumuladas.

(19) Costo de ventas-

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Alimentos y bebidas	\$ 182,022	170,808
Sueldos y remuneraciones	48,171	46,324
Arrendamiento	34,892	31,618
Depreciación y amortización	15,209	12,853
Servicios públicos	12,748	13,373
Otros	<u>5,421</u>	<u>3,915</u>
	\$ 298,463	278,891
	=====	=====

(20) Gastos de operación-

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Sueldos y remuneraciones	\$ 129,056	117,975
Arrendamiento	60,422	55,348
Depreciación y amortización	35,992	30,352
Servicios públicos	18,725	19,563
Regalías	18,654	16,548
Mantenimiento	9,351	5,489
Promoción y publicidad	12,287	10,659
Otros	<u>65,578</u>	<u>61,889</u>
	\$ 350,065	317,823

(21) Otros (gastos) ingresos-

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Utilidad en venta y bajas de activo fijo por cierre de unidades, neto	\$ (3,333)	(245)
Otros (gastos) ingresos, neto	<u>20</u>	<u>1,291</u>
	\$ (3,313)	1,046
	=====	=====

(22) Operaciones y saldos con partes relacionadas-

Las operaciones realizadas con partes relacionadas no consolidadas, en el periodo del 1 de enero al 31 de marzo 2016 y 2015, fueron como se muestran a continuación:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Ingreso por arrendamiento:		
MVS Multivisión, S. A. de C. V.	\$ 696	1,043
	=====	=====
Gasto por regalías:		
Brinker International, Inc.	\$ 5,547	5,168
Guajardo Tijerina Elsa Gabriela	1,735	1,735
Empresas Grupo Los Almendros, S. A. de C. V.	98	34
	=====	=====
Gasto por arrendamiento con Guajin, S. A. de C. V.	\$ 3,181	3,070
	=====	=====
Gasto por honorarios a miembros del Consejo de Administración	\$ 1,392	1,349
	=====	=====

(23) Impuesto sobre la renta (ISR)-

La Ley de ISR vigente a partir del 1o. de enero de 2014, establece una tasa de ISR del 30% para 2014 y años posteriores.

Como resultado de la Ley de ISR mencionada en el párrafo anterior, el Grupo debe enterar a las autoridades fiscales en un plazo de 5 años el impuesto correspondiente (25% en 2015, 20% en 2016 y 15% en 2017 y 2018). Adicionalmente, en conformidad con un artículo transitorio de la nueva Ley y debido a que el Grupo al 31 de diciembre de 2013 tenía el carácter de controladora y a esa fecha se encontraba sujeta al esquema de pagos contenido en la fracción VI del artículo cuarto de las disposiciones transitorias del ejercicio fiscal 2010, o el artículo 71-A de la Ley del ISR 2013 que se abrogó, deberá continuar enterando el impuesto que difirió con motivo de la consolidación fiscal en los ejercicios 2007 y anteriores conforme a las disposiciones citadas, hasta concluir su pago.

El pasivo de ISR que se desprende de lo señalado en el párrafo anterior que se muestra el estado de situación financiera, se integra como se muestra a continuación:

	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>Total</u>
ISR por desconsolidación	\$ 28,236	21,177	21,177	70,590
ISR consolidación 2007 y anteriores	<u>964</u>	<u>964</u>	<u>-</u>	<u>1,928</u>
	\$ 29,200	22,141	21,177	72,518
	=====	=====	=====	=====

El gasto por impuestos a la utilidad se integra por lo siguiente:

	<u>2015</u>
ISR sobre base fiscal	\$ 42,455
ISR por desconsolidación	-
ISR diferido	<u>(34,314)</u>
 Efecto neto en resultados	 \$ 8,141 =====
 ISR diferido registrado en OCI	 \$ (2,960) =====

El gasto de impuestos atribuible a la utilidad por operaciones continuas antes de impuestos a la utilidad, fue diferente del que resultaría de aplicar la tasa de 30% de ISR a la utilidad, como resultado de las partidas que se mencionan a continuación:

	<u>2015</u>
Gasto "esperado"	\$ 13,959
(Reducción) incremento resultante de:	
Efecto fiscal de la inflación, neto	(13,297)
Gastos no deducibles	11,959
Activos no reconocidos	(3,239)
Otros, neto	<u>(1,241)</u>
 Gasto por impuestos a la utilidad	 \$ 8,141 =====
 Activos diferidos:	
Estimación para saldos de cobro dudoso	\$ 142
Provisiones	49,478
Participación de los trabajadores a la utilidad	776
Pasivos acumulados	1,208
Anticipos de clientes	1,925
Beneficios a los empleados	21,845
IMPAC por recuperar	12,322
Pérdidas fiscales por amortizar	<u>205,282</u>
 Total de activos diferidos brutos	 292,978
 Activos no reconocidos	 <u>27,522</u>
 Activos diferidos netos	 <u>265,456</u>
 Pasivos diferidos:	
Pagos anticipados	9,470
Propiedades, planta y equipo	<u>34,385</u>
 Total de pasivos diferidos	 <u>43,855</u>

Activo diferido, neto \$ 221,601
=====

Para evaluar la recuperación de los activos diferidos, la Administración considera la probabilidad de que una parte o el total de ellos, no se recupere. La realización final de los activos diferidos depende de la generación de utilidad gravable en los períodos en que son deducibles las diferencias temporales. Al llevar a cabo esta evaluación, la Administración considera la reversión esperada de los pasivos diferidos, las utilidades gravables proyectadas y las estrategias de planeación.

A partir de 2014 la base de cálculo de la PTU causada será la utilidad fiscal que se determine para efectos de ISR con algunos ajustes. La tasa de PTU vigente es del 10%.

Al 31 de diciembre de 2015, las pérdidas fiscales por amortizar vencen como se menciona a continuación:

<u>Años</u>	<u>Importe actualizado al</u> <u>31 de diciembre de 2015</u> <u>Pérdidas fiscales</u> <u>por amortizar</u>
2017	\$ 266
2018	65,613
2019	44,388
2020	-
2021	17,366
2022	92,407
2023	186,184
2024	99,532
2025	<u>178,519</u>
	\$ 684,275 =====

(24) Arrendamientos operativos-

Las rentas por arrendamientos operativos no sujetos a cancelación son como sigue:

	<u>2015</u>
Menores a un año	\$ 362,145
Entre uno y cinco años	1,163,013
Más de cinco años	<u>413,370</u>
	\$ 1,938,528 =====

El Grupo renta locales donde están ubicados algunos de sus restaurantes. Por las rentas, en la mayoría de los contratos, se pacta un importe determinado al inicio del contrato que se incrementa en la proporción que aumenta el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC), y un importe variable que se paga con base en un porcentaje fijo sobre las ventas totales de las arrendatarias. Los períodos de arrendamiento son en promedio de 5 años aunque podrían existir contratos de 1 año o hasta 15 años. El Grupo no tiene la opción de comprar los inmuebles arrendados a la fecha de expiración de los períodos de arrendamiento.

(25) Compromisos-

- a. Contrato de concesión de arrendamiento por cinco años, celebrado con el Instituto Nacional de Antropología e Historia, a partir del 1o. de noviembre de 1999. A la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, el Grupo está en proceso de renovar el contrato respectivo. El incremento del arrendamiento está pactado en una renta fija más una renta variable, la cual se determina sobre la base del 8% de los ingresos brutos del restaurante sujeto a dicho contrato. Aún no se ha renovado el contrato ya que se encuentran en negociaciones con el INAH.
- b. Contrato administrativo de ocupación y uso de zona federal del local ubicado en el Hospital Juárez de la Ciudad de México, con vigencia al 19 de septiembre del 2014 al 19 de septiembre de 2019. El importe de la contraprestación mensual es de \$139. Se paga de forma bimestral por anticipado.
- c. Contratos administrativos de ocupación y uso de zona federal por locales arrendados a Aeropuertos y Servicios Auxiliares (Chihuahua, Guadalajara, México, Hermosillo, Monterrey y Los Cabos). Las rentas se pagan con base en un importe fijado al inicio del contrato que se incrementa anualmente de acuerdo al crecimiento del INPC o un porcentaje de los ingresos brutos que oscila entre el 12% y 23.6%. La vigencia de los contratos para Guadalajara es 15 de julio de 2020, la vigencia, para el caso de Chihuahua al 15 de noviembre de 2018, para Monterrey el 31 de agosto de 2016.
- d. Contratos administrativos de ocupación y uso de zona federal por locales arrendados al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México Terminal II. Las rentas se pagan con base en un importe fijado al inicio del contrato que se incrementa anualmente de acuerdo al crecimiento del INPC o un porcentaje de los ingresos brutos que oscila entre el 23% y 25.1%. El 15 de noviembre de 2015, se renovaron los contratos con una vigencia al 28 de febrero de 2019.
- e. El 24 de febrero de 2012, se firmó el contrato con el arrendador Bienes Raíces de Acapulco, S. A. de C. V. relacionado con el Restaurante Chilis San Luis III iniciando la vigencia del contrato del 10 de junio de 2012 al 7 de julio de 2017, con una renta mensual de \$85, el incremento es conforme a INPC en el mes de enero de cada año.
- f. El 22 de marzo de 2012, se firmó el contrato con el arrendador Paseo Intrer, S. A. P. I. de C. V., relacionado con el Restaurante Olive Garden Interlomas iniciando la vigencia del contrato el 30 de julio de 2012 al 29 de julio de 2017, con una renta mensual de \$180, incrementando conforme a INPC en el mes de agosto de cada año.
- g. El 22 de marzo de 2012, se firmó el contrato con el arrendador Desarrollo Reforma Capital 250, S. A. P. I. de C. V., relacionado con el Restaurante Olive Garden Reforma con vigencia del 1 de diciembre de 2012 al 29 de noviembre de 2017, y renta mensual de \$199, incrementando conforme a INPC en el mes de diciembre de cada año.
- h. El 22 de marzo de 2012, se firmó el contrato con el arrendador Desarrollo Reforma Capital 250, S. A. P. I. de C. V., relacionado con el Restaurante Capital Grille Reforma con vigencia del contrato del 30 de marzo de 2013 al 29 de marzo de 2018 y renta mensual de \$324, incrementando conforme a INPC en el mes de abril de cada año.
- i. El 5 de septiembre de 2012, se firmó el contrato con el arrendador Vallarta Grupo Constructor e Inmobiliario, S. A. de C. V. en relación con el Restaurante Chilis Santa Anita iniciando la vigencia del contrato del 17 de diciembre de 2012 al 16 de diciembre de 2022, con una renta mensual de \$90, el incremento es conforme a INPC en el mes de diciembre de cada año.
- j. Durante 2012, como parte del proceso de crecimiento de la Entidad, se centralizó parte de su red de distribución nacional a través de un contrato de arrendamiento a largo plazo de un centro de distribución ubicado en el Estado de México incluyendo los vehículos y equipos necesarios para su operación. El 7 de noviembre de 2012, se firmó contrato con el Arrendador Guajín, S. A. P. I. de C. V. con vigencia del 7 de noviembre de 2012 al 6 de noviembre de 2017, con una renta mensual de \$700, incrementando conforme a INPC en el mes de noviembre de cada año.
- k. El 1 de octubre de 2013, se firmó un contrato de arrendamiento con Ismael Gladin Llamas por una bodega en la central de abastos para la operación del centro de distribución de Cadena CMR, con fecha de vencimiento el 30 de septiembre de 2016 y una renta mensual de \$45 más IVA.
- El 31 de enero de 2013, se firmó el contrato con el arrendador Inmobiliaria Edsaco, S. A. de C. V. relacionado con el restaurante chillis Tijuana, iniciando la vigencia del 31 de enero de 2013 al 30 de enero de 2018 y una renta mensual de \$137, incrementando conforme a INPC en el mes de enero de cada año.

- m. El 25 de febrero de 2013, se firmó un contrato con el arrendador MRP Universidad, S. de R. L. de C. V. relacionado con el restaurante "Olive Garden Universidad", con vigencia del 25 de febrero de 2013 al 26 de julio de 2018, con una renta mensual de \$227, incrementando conforme al INPC en el mes de marzo de cada año.
 - El 26 de junio de 2013, se firmó un contrato con el arrendador Grupo Inmobiliario Granjas de León, S. A. de C. V. relacionado con el restaurante Olive Garden León, con vigencia del 1o. de agosto de 2013 al 28 de noviembre de 2023, con una renta mensual de \$117, incrementando conforme al INPC en el mes de octubre de cada año.
 - El 25 de febrero de 2013, se firmó un contrato con el arrendador fideicomiso de administración f/00761 relacionado con el restaurante Red Lobster Santa Fe y Olive Garden Santa Fe, iniciando la vigencia de ambos contratos el 25 de febrero de 2013 al 15 de septiembre de 2018, con una renta mensual de \$229 y \$214, respectivamente, incrementando conforme al INPC en el mes de mayo de cada año en ambos casos.
- p. El 17 de febrero de 2014, se firmó un contrato de arrendamiento, con Banca Mifel, S. A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Mifel por conducto de su división fiduciaria, relacionado con el restaurante Chilis Mérida IV, iniciando la vigencia del contrato el 17 de febrero de 2014 al 17 de febrero de 2024, con una renta mensual la cantidad que resulte mayor entre una renta mínima de garantía por la cantidad de \$125, o bien una renta variable que será un porcentaje sobre las ventas netas mensuales sobre la arrendataria, incrementando conforme al INPC.
- q. El 18 de febrero de 2014, se firmó un contrato de arrendamiento con el Aeropuerto de Guadalajara, S. A. de C. V., relacionado con la bodega marcada con el local 89A-1 localizada en el aeropuerto de Guadalajara, iniciando la vigencia del contrato a partir del 20 de marzo de 2014 al 20 de marzo de 2016, con una renta mensual de \$9.
- r. El 1o. de marzo de 2014, se firmó el contrato con el arrendador Servicios Hoteleros MS, S. A. de C. V., relacionado con el restaurante Wings Médica Sur, iniciando la vigencia el 1o. de marzo de 2014 al 31 de diciembre de 2018, con una renta mensual variable del 12% de las ventas mensuales netas hasta \$500, del 13.5% de las ventas mensuales netas de entre \$500, del 15% de las ventas mensuales netas a partir de \$650.
- s. El 1o. de junio de 2014, se firmó el contrato con las arrendadoras Dolores Eychenne Cuevas y Beatriz Dolores Guadalupe Eychenne Cuevas, relacionado con el restaurante Fonda Mexicana Polanco, iniciando la vigencia el 1o. de junio de 2014 al 1o. de junio de 2015, con una renta mensual de \$236, el incremento es conforme a INPC en el mes de junio de cada año. El 6 de diciembre de 2015 se celebra un convenio judicial, en el cual se obliga a desocupar el inmueble el 30 de junio de 2016. Asimismo durante este periodo se pagará una renta mensual de \$190 más IVA.
- t. El 1o. de junio de 2014, se firmó el contrato con las arrendadoras Dolores Eychenne Cuevas y Beatriz Dolores Guadalupe Eychenne Cuevas, relacionado con el restaurante Wings Homero, iniciando la vigencia el 1o. de junio de 2014 al 31 de mayo de 2015, con una renta mensual de \$246. El 6 de diciembre de 2015 se celebra un convenio judicial, en el cual se obliga a desocupar el inmueble el 30 de junio de 2016. Asimismo durante este periodo se pagará una renta mensual de \$246 más IVA.
- u. El 30 de enero de 2015, se firmó el contrato de subarrendamiento con CC NL1, S. A. P. I. de C. V., relacionado con el restaurante Olive Garden Avanta Vasconcelos, con una vigencia de diez años a partir del 30 de junio de 2015, con una renta mensual la que resulte mayor entre una renta mínima de garantía por \$0.238 por metro cuadrado de la superficie del local, o bien una renta variable que será la cantidad equivalente al 7% sobre las ventas netas mensuales, el incremento es conforme al INPC en el mes de agosto de cada año.
- v. El 30 de enero de 2015, se firmó el contrato de subarrendamiento con CC NL1, S. A. P. I. de C. V., relacionado con el restaurante Red Lobster Avanta Vasconcelos, con una vigencia de diez años a partir del 30 de junio de 2015, con una renta mensual la que resulte mayor entre una renta mínima de garantía mensual por \$0.238 por metro cuadrado de la superficie del local, o bien una renta variable que será la cantidad equivalente al 7% sobre las ventas netas mensuales, incrementando conforme al INPC a partir del primer aniversario de la fecha en que haya sido devengada la primer renta mensual.
- w. El 30 de enero de 2015, se firmó un contrato de promesa de subarrendamiento con CC NL1, S. A. P. I. de C. V., por el Chili's Vasconcelos, con una vigencia de 10 años contados a partir del 30 de junio de 2015, con una renta mensual la que resulte mayor entre una renta mensual por \$0.260 por metro cuadrado, o bien una renta variable que será la cantidad equivalente al 9% sobre las ventas netas, mensuales, el incremento es conforme al INPC en el mes de agosto de cada año.
- x. El 30 de julio de 2014, se firmó el contrato con el arrendador FRBC Arrendadora Monterrey S. de R. L. de C. V., relacionado con el restaurante Olive Garden Nuevo Sur Monterrey, iniciando la vigencia del contrato el 30 de julio de 2014 al 30 de julio de 2021, con una renta mensual de \$173, incrementando conforme al INPC en el mes de julio de cada año.

- y. El 31 de julio de 2014, se firmó el contrato con el arrendador FRBC Arrendadora Monterrey S. de R. L. de C. V. relacionado con el restaurante Red Lobster Nuevo Sur Monterrey, iniciando la vigencia del contrato el 31 de julio de 2014 al 31 de julio de 2021, con una renta mensual de \$192, incrementando conforme al INPC en el mes de julio de cada año.
- z. El 1o. de septiembre de 2014, se firmó el contrato con el arrendador Inmobiliaria Valle de colorines, S. A. de C. V. relacionado con el restaurante Chili's Anahuac, iniciando la vigencia del contrato el 1o. de septiembre de 2014 al 31 de agosto del 2019, con una renta mensual de \$171 y un monto variable mensual por la cantidad equivalente al 9% de las ventas netas mensuales que se generen en los locales arrendados más IVA, asimismo, por la bodega una renta mensual por \$4.
- a. El 1o. de diciembre de 2014, se firmó el contrato de arrendamiento con el hospital Juárez de México, relacionado con el restaurante Wings Homero, iniciando la vigencia el 1 de diciembre de 2014 al 31 de octubre de 2019, con una renta mensual de \$184.
- bb. El 23 de septiembre de 2014, se firmó el contrato de arrendamiento con Banco Invex, S. A. Institución de Banca Múltiple, Invex Grupo Financiero, en su carácter de Fiduciario del fideicomiso número 1521, en relación con el Restaurante Olive Garden Tereo, iniciando la vigencia a partir de la apertura del restaurante por un período de 5 años, con una renta mensual la cantidad que resulte mayor entre una rentafija de \$203, o bien la cantidad que resulte de aplicar el 7% a la totalidad de las ventas netas obtenidas durante el mes en que se cause la renta. El 19 de noviembre se modificó el contrato y cedió los derechos y obligaciones que le corresponden respecto del contrato de Arrendamiento en favor de "Banco Nacional de México, Sociedad Anonima, integrante de Grupo Financiero Banamex, división Fiduciaria, en su carácter de fiduciario del Fideicomiso número 17416-3, asimismo, también conviene en modificar la nomenclatura de el local objeto del contrato de arrendamiento.
- ccc. El 23 de septiembre de 2014, se firmó el contrato de arrendamiento con Banco Invex, S. A. Institución de Banca Múltiple, Invex Grupo Financiero, en su carácter de Fiduciario del fideicomiso número 1521, en relación con el Restaurante Red Lobster Tereo, iniciando la vigencia a partir de la apertura del restaurante por un período de 5 años, con una renta mensual de \$203. El 19 de noviembre de 2014 se modificó el contrato de arrendamiento y cede los derechos y obligaciones en favor de "Banco Nacional de México", Sociedad Anonima, integrante del Grupo Financiero Banamex, División fiduciaria en su carácter de fiduciario del fideicomiso número 17416-3.
- dddd. El 24 de octubre de 2014, se firmó el contrato con el arrendador Fundación Inmobiliaria, S. A. P. I. de C. V., relacionado con el restaurante Chili's Sendero Monterrey, iniciando la vigencia el 24 de octubre 2014 al 20 de octubre de 2028, con una renta mensual la cantidad que resulte mayor entre una renta mínima de garantía por la cantidad de \$114, más IVA, o bien una renta variable que será el 8% de las ventas netas mensuales más IVA, el incremento es conforme a INPC en el mes de octubre de cada año.
- eeee. Base en virtud de las cuales el municipio de Naucalpan de Juárez, Estado de México a través de la Secretaría de Medio Ambiente otorga el uso, goce y aprovechamiento temporal a título oneroso del Restaurante Meridien Naucalli, con vigencia del contrato del 3 de diciembre de 2014 al 31 de diciembre de 2015, con una renta mensual de \$145.
- S. A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Mifel, División Fiduciaria, en el fideicomiso número 828/2007, relacionado con el restaurante Olive Garden Oasis Coyoacán, iniciando la vigencia el 23 de marzo de 2015 al 23 de marzo de 2025, la cantidad que resulte mayor entre una renta mínima de garantía de \$190, más IVA o bien una renta variable que será el equivalente al 8% sobre las ventas netas mensuales, el incremento es conforme a INPC en el mes de marzo de cada año.
- gggggg. El 8 de octubre de 2014, se firmó el contrato con el arrendador Banco Mercantil de Norte, S. A. Institución de Banca Múltiple relacionado con el restaurante, Grupo Financiero Banorte, División Fiduciaria, causa habiente por fusión de IXE Banco, S. A. Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Banorte en su carácter de fiduciario del fideicomiso F/1477, relacionado con el restaurante Olive Garden Andamar Veracruz, iniciando la vigencia el 15 de enero de 2015 al 14 de enero de 2018, con una renta mensual de \$158.
- hhhhhhh. El 30 de octubre de 2014, se firmó el contrato con el arrendador Banca Mifel, S. A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Mifel, División fiduciaria, como fiduciario del fideicomiso 1052/2009, relacionado con el restaurante Olive Garden Coapa Miramontes, iniciando la vigencia del contrato el 16 de febrero de 2015 al 16 de febrero de 2025, con una renta mensual de \$125, incrementando conforme al INPC en el mes de febrero de cada año.
- ii. El 28 de noviembre de 2014, se firmó el contrato con el arrendador Edificio Polanco, S. A. de C. V. relacionado con el restaurante Olive Garden galerías Polanco, iniciando la vigencia el 15 de junio 2015 al 15 de junio 2020, con una renta mensual la cantidad que resulte mayor entre una renta mínima de garantía de \$485, (la renta fija) más IVA o bien una renta variable de un 7% sobre las ventas netas mensuales, el incremento es conforme a INPC en el mes de junio de cada año.
- (jj) El 6 de febrero de 2015, se firmó contrato con el arrendador Edificio Polanco, S. A. de C. V., con respecto al local No. 101 del Centro Comercial "Galerías Polanco", ubicado en Horacio No. 147, Col. Chapultepec Morales, México D. F, relacionado

con el restaurante Olive Garden Galerías Polanco. Iniciando la vigencia el 1° de agosto de 2015 al 31 de julio de 2020, con una renta mensual la cantidad que resulte mayor entre una renta mínima de \$235, (la renta fija) más IVA o bien una renta variable de un 7% sobre las ventas netas mensuales sin incluir IVA.

(kk) El 6 de febrero de 2015, se firmó contrato con el arrendador Edificio Polanco, S. A. de C. V., con respecto al local No. 102 del Centro Comercial "Galerías Polanco", ubicado en Horacio No. 147, Col. Chapultepec Morales, México D. F., relacionado con el restaurante Red Lobster Galerías Polanco. Iniciando la vigencia el 1° de agosto de 2015 al 31 de julio de 2020, con una renta mensual la cantidad que resulte mayor entre una renta mínima de \$250, (la renta fija) más IVA o bien una renta variable de un 7% sobre las ventas netas mensuales sin incluir IVA.

(ll) Contrato de arrendamiento de fecha 1 de mayo 2010 celebrado con eWorld Express Cargo de México, S. A. de C. V. con respecto al local comercial construido en la fracción de terreno del inmueble ubicado en Blvd. Adolfo Ruiz Cortinez 3947, Local 1, que a partir del 1 de junio 2014 y hasta que por lo menos el 70% de la superficie rentable del centro comercial en el que se encuentra el local comercial esté abierta al público y en operación, el importe de la renta mensual pagadera por el arrendatario conforme al contrato será únicamente la renta variable consistente en un porcentaje del 8% sobre las ventas netas. Quedan vigentes para todas las partes y cada una de las declaraciones y demás cláusulas del contrato.

(mm) En agosto de 2011, el Grupo firmó un acuerdo de desarrollo con Darden Restaurants Inc., para operar las marcas: "olive Garden", "Red Lobster" y "The Capital Grill" en todo el territorio mexicano. El acuerdo establece que, inicialmente el Grupo abrirá 37 restaurantes en los próximos 5 años posteriores a la a la fecha de firma del acuerdo; en caso de no cumplir con dicha cláusula se pudiera rescindir el contrato. Al 31 de diciembre de 2015 el Grupo ha aperturado 12 restaurantes. (14 "olive Garden", 6 "Red Lobster" y 1 "The Capital Grille").

(nn) Permiso administrativo otorgado por el Gobierno del Distrito Federal para la explotación mercantil de las instalaciones ubicadas en la segunda sección del Bosque de Chapultepec cuya vigencia termina el 31 de diciembre de 2018. La contraprestación es de \$420.2 mensuales por renta, más gastos de mantenimiento por un importe aproximado de \$76 mensuales; y renta por donativo pro-bosque \$37 mensuales, determinados al inicio del contrato e incrementará de manera anual de acuerdo al INPC, a la fecha se encuentra en negociación de renovación.

(oo) Permiso administrativo revocable otorgado por el Instituto Mexicano del Seguro Social de uso de espacio temporal del local ubicado en el Centro Médico Siglo XXI. Con vigencia al 31 de diciembre de 2016, a la fecha se encuentra en negociación de renovación. La contraprestación es de \$3,469 como cuota anual. Se paga por anticipado de forma semestral.

(pp) Bases en virtud de las cuales el Gobierno del Distrito Federal a través de la Secretaría de Medio Ambiente otorga el uso, goce y aprovechamiento temporal a título oneroso del Restaurante Meridien Chapultepec, con vigencia al 31 de julio de 2016. La contraprestación es de \$268, determinados al inicio del contrato.

(qq) Bases en virtud de las cuales el Gobierno del Distrito Federal a través de la Secretaría de Medio Ambiente otorga el uso, goce y aprovechamiento temporal a título oneroso del Restaurante Café del Bosque, con vigencia al 30 de junio de 2018. El importe de la contraprestación es de \$188 mensuales, determinados al inicio del contrato.

(rr) El 25 de octubre de 2010, se firmó contrato con el arrendador Prisca Inmuebles, Edificaciones, S. A. de C. V., en relación el Restaurante Chilis Coatzacoalcos, iniciando la vigencia del contrato el 25 de octubre 2010 al 25 de octubre de 2017, con una renta mensual de \$57. El 1 de septiembre 2014 según carta de descuento el importe de la renta mensual será de \$25, la cual será incrementada anualmente conforme al INPC. El 1° de septiembre a través de convenio modificatorio se extendió la vigencia al 31 de diciembre de 2022.

(ss) El 26 de abril de 2010, se firmó contrato con el arrendador ID Link, S. A. de C. V., con respecto al local comercial que se encuentra dentro de la plaza comercial ciudadela, relacionado con el restaurante Chilis Ciudadela, iniciando la vigencia el 26 de abril de 2010 al 26 de abril de 2020, con una renta mensual de \$70.

(tt) El 18 de noviembre de 2015, se firmó contrato con el arrendador Habitación y Promoción Inmobiliaria, S. A. de C. V. con respecto al local TR05 planta baja ubicado en Centro Comercial Paseo la Fe, ubicado en Av. Miguel Alemán No. 200, Nuevo León, relacionado con el restaurante Chili's Paseo la Fe. Iniciando la vigencia el 18 de noviembre de 2015 al 18 de noviembre de 2018, con una renta mensual la cantidad que resulte mayor entre una renta mínima de garantía de \$55.8, (la renta fija) más IVA o bien una renta variable de un 6% sobre las ventas netas mensuales sin incluir IVA, el incremento es conforme a INPC en el mes de junio de cada año.

La contraprestación transferida no incluye los importes relacionados con la liquidación de relaciones pre-existentes. Dichos importes generalmente se reconocen en resultados.

Cualquier contraprestación contingente por pagar es medida al valor razonable a la fecha de adquisición. Si la contraprestación contingente está clasificada como patrimonio no deberá medirse nuevamente y su liquidación posterior deberá contabilizarse dentro del patrimonio. De no ser así, los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente se reconocen en resultados.

ii. Subsidiarias

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. Los estados financieros de subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha de término de éste. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Los estados financieros de la subsidiaria se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que se obtiene el control y hasta la fecha en que éste cesa.

iii. Pérdida de control

Cuando el Grupo pierde control sobre una subsidiaria, da de baja los activos y pasivos de la subsidiaria, así como cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de patrimonio. Cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la ex subsidiaria, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control, o se reconoce con el método de participación si es que se tiene una influencia significativa.

iv. Transacciones eliminadas en consolidación

Los saldos y transacciones intercompañía y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones intercompañías, son eliminados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de la participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

Las subsidiarias y su actividad principal se muestran en la hoja siguiente.

<u>% de</u> <u>participación</u> <u>2016</u>	<u>% de</u> <u>participación</u> <u>2015</u>	<u>Actividad</u> <u>principal</u>
--	--	--------------------------------------

Operadora de Restaurantes CMR, S. A. de C. V.	99.99%		
99.99%	Controladora de entidades que		arrendan
inmuebles			
Comercial Anvar, S. A. de C. V.	99.99%		
99.99%	Arendamiento de inmuebles		
Inmobiliaria Yedy, S. A. de C. V. (1)	99.99%		
99.99%	Arrendamiento de inmuebles		
Delicias Orange, S. A. de C. V. (1)	99.99%		
99.99%	Operadora de restaurantes		
Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V. (1)	99.99%		
99.99%	Operadora de restaurantes		
Goofy, S. A. de C. V.	99.99%		
99.99%	Arrendamiento de inmuebles		
Inmobiliaria Wings, S. A. de C. V.	99.99%		
99.99%	Arrendamiento de inmuebles		
Corporativo de Desarrollo del Bajío, S. A. de C. V.			
99.99%	99.99%		Prestadora de servicios
Juárez 2301, S. A. de C. V. (1)	99.99%		99.99%
	Operadora de restaurantes		
Mayo 13, S. A. de C. V.	99.99%		99.99%
	Operadora de restaurantes		
Operadora de Restaurantes Orraca, S. C.	99.99%		99.99%
	Prestadora de servicios		
Aquí Hay de Todo, S. A. de C. V.	99.99%		99.99%
	Prestadora de servicios		
Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V.	99.99%		99.99%
	Arrendamiento de inmuebles		
Servicios CMR, S. A. de C. V.	99.99%		99.99%
	Prestadora de servicios		
Gastronomía Especializada, S. A. de C. V.	99.99%		99.99%
	Prestadora de servicios		
Servir es un Placer, S. A. de C. V.	99.99%		99.99%
	Prestadora de servicios		
Operadora Wings, S. A. de C. V.	99.99%		99.99%
	Prestadora de servicios		
Personal Wings para Servicios, S. A. de C. V.	99.99%		99.99%
	Prestadora de servicios		
Restaurantes Canvar, S. A. de C. V.	99.99%		99.99%
	Arrendadora de inmuebles		
Restaurantes Iyedy, S. A. de C. V.	99.99%		99.99%
	Arrendadora de inmuebles		
Fly by Wings, S. A. de C. V. (1)	74.99%	-	Operadora de
restaurantes			
Delicias de Oriente, S. A. de C. V.	51.00%		51.00%
Operadora de restaurantes			
Las Nuevas Delicias Gastronómicas, S. de R. L. de C. V.			
50.01%	50.01%		Operadora de restaurantes

(1)El 13 de noviembre de 2015, en Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, se aprobó la escisión de Inmobiliaria Yedy, S. A. de C. V. (escidente), Juárez 2301, S. A. de C. V. (escidente), Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V. (escidente) y Delicias Orange, S. A. de C. V. (escidente); como compañías escidentes, las cuales sin extinguirse aportaron en bloque parte de sus activos, pasivos y capital social; creándose la compañía "Fly by Wings, S. A. de C. V." (escindida).

(b) **Transacciones en moneda extranjera-**

Las transacciones en moneda extranjera se registran inicialmente en la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha en que se efectúan. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros consolidados y las fluctuaciones cambiarias resultantes se reconocen en los resultados del ejercicio.

Los tipos de cambio de cierre y promedio aproximados del año para las cuentas del estado de situación financiera consolidado y las cuentas de los estados de resultados, respectivamente, de pesos a dólares al 31 de marzo de 2016 y al 31 de diciembre de 2015, son los siguientes:

<u>Moneda</u>	<u>2016</u>		<u>2015</u>		
	<u>Cierre</u>	<u>Promedio</u>	<u>Cierre</u>	<u>Promedio</u>	
Dólar	\$ 17.25	18.07	17.33	17.04	====
====	====	====			

(c) Efectivo y equivalentes de efectivo-

El rubro se integra por los montos de efectivo en caja y los equivalentes de efectivo, representados por inversiones de corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetos a riesgos poco importantes de cambios en su valor, incluyendo inversiones disponibles a la vista, las cuales generan rendimientos y tienen vencimientos hasta de tres meses a partir de su fecha de adquisición. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en los resultados del período.

Otras inversiones fácilmente convertibles en efectivo se presentan a su valor razonable. Las pérdidas o ganancias por cambios en valuación y los intereses ganados se incluyen en el estado de resultados como parte de gastos/ingreso por intereses.

Los equivalentes de efectivo están representados principalmente por inversiones diarias en mesa de dinero. El efectivo restringido corresponde a dinero que se encuentra en un fideicomiso para garantizar el pago de los intereses de la deuda a largo plazo, por lo que dicha restricción terminará una vez que el pasivo esté liquidado. El fideicomiso recibe diariamente el dinero de las ventas de los restaurantes, éste se aplica primero a pagar las comisiones del fiduciario, después a pagar la deuda bancaria e intereses y el excedente es liberado a favor de CMR, esto ocurre en plazos no mayores a tres meses.

(d) Activos y pasivos financieros-

El Grupo reconoce activos financieros como préstamos y cuentas por cobrar.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

Activos financieros y pasivos financieros - Reconocimiento y cancelación

Cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar se reconocen inicialmente al valor razonable menos cualquier costo directamente atribuible. Posteriormente se miden a su costo amortizado, es decir, el valor presente neto del monto por cobrar o por pagar a la fecha de la transacción mediante el método de la tasa de interés efectiva. Por su naturaleza de corto plazo, el Grupo reconoce estas cuentas inicialmente a su valor original de facturación menos un estimado de descuentos o similares.

Deuda

Los préstamos bancarios y los documentos por pagar se reconocen a su costo amortizado mediante el método de la tasa de interés efectiva. Los intereses devengados por los pasivos financieros se reconocen en el estado de situación financiera dentro de "Préstamos de instituciones financieras" contra el gasto financiero (gasto por intereses). Durante 2016 y 2015, el Grupo no mantuvo pasivos financieros reconocidos voluntariamente a valor razonable o asociados a coberturas de valor razonable con instrumentos financieros derivados. Los costos directos incurridos en la emisión o contratación de deuda se reconocen directamente en el estado de resultados dentro del gasto financiero en el ejercicio en que se incurren. Estos costos incluyen comisiones y honorarios profesionales.

Compensación de activos y pasivos financieros

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y sólo cuando el Grupo tenga el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar por el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

Capital accionario

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias, netos de los efectos fiscales, se reconocen como una deducción del patrimonio.

(e) Inventarios-

Los inventarios se valúan a su costo o su valor neto de realización, el menor. Los costos incluyendo una porción de costos indirectos y variables, se asignan a los inventarios a través del método más apropiado para la clase particular de inventario, valuado con el método de costos promedio. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos necesarios para efectuar su venta.

(f) Activos mantenidos para venta

Los activos no corrientes, o grupos de activos para su disposición compuestos de activos y pasivos, se clasifican como mantenidos para la venta o mantenidos para distribuir a los propietarios si es altamente probable que sean recuperados fundamentalmente a través de la venta y no del uso continuo.

Estos activos, o grupos mantenidos para su disposición, por lo general se miden al menor valor entre su importe en libros y su valor razonable menos los costos de venta. Cualquier pérdida por deterioro del valor se distribuye primero al crédito mercantil y luego se prorratea a los activos y pasivos restantes, excepto que no se distribuye esta pérdida a los inventarios, activos financieros, activos por impuestos diferidos, activos por beneficios a los empleados, que continúan midiéndose de acuerdo con las otras políticas contables del Grupo. Las pérdidas por deterioro del valor en la clasificación inicial como mantenido para la venta o mantenido para distribución a los propietarios y las ganancias y pérdidas posteriores surgidas de la remediación se reconocen en resultados.

Cuando se han clasificado como mantenidos para la venta, los activos intangibles y los inmuebles, contenidos y equipo no siguen amortizándose o depreciándose.

(g) Pagos anticipados-

Los pagos anticipados consisten principalmente en anticipos a proveedores por la adquisición de rentas, seguros y fianzas. Estos se reconocen en el rubro apropiado cuando los riesgos y beneficios se han transferido al Grupo y/o se han recibido los servicios o beneficios.

h. **Inmuebles, contenidos y equipo-**

i. Reconocimiento y medición

Los inmuebles, contenidos y equipo de las unidades operativas se reconocen a su costo de adquisición o construcción, según corresponda, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los inmuebles, contenidos y equipo de las unidades operativas fueron revaluados al 1o. de enero de 2011 conforme a las exenciones de transición de NIIF 1. Las adquisiciones realizadas con posterioridad a esta fecha, así como los activos corporativos y vehículos están registrados a su costo de adquisición.

Si partes significativas de un elemento de inmuebles, contenidos y equipo tienen una vida útil distinta, se contabilizan como elementos separados (componentes significativos) de inmuebles, contenidos y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de inmuebles, contenidos y equipo se reconoce en resultados.

ii. Costos posteriores

Los desembolsos posteriores se capitalizan sólo si es probable que el Grupo reciba los beneficios económicos futuros asociados con los costos.

Los inmuebles contenidos y equipo que están en proceso de construcción se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable del Grupo. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

iii. Depreciación

La depreciación se reconoce para llevar a resultados el valor de los inmuebles, contenidos y equipo menos sus valores residuales estimados usando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas. Los activos arrendados se deprecian durante el menor entre el plazo del arrendamiento y sus vidas útiles a menos que exista certeza razonable de que el Grupo obtendrá la propiedad al término del plazo del arrendamiento. El terreno y propiedades en construcción no se deprecian.

Las vidas útiles máximas promedio por categoría de activos fijos son como sigue:

	<u>Años</u>
Edificios y mejoras a locales arrendados	9 - 16 años
Contenidos y equipo	2 - 9 años
Otros activos	9 años

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y los valores residuales se revisarán a cada fecha del estado de situación financiera consolidado y se ajustarán si es necesario.

(i) **Activos intangibles y crédito mercantil-**

i. Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos por el Grupo se capitalizan sólo si se obtienen posibles beneficios futuros y el Grupo pretende y posee los recursos para usar o vender el activo. De no ser así se reconocen en resultados cuando se incurren.

Los costos directos asociados con la fase de desarrollo de aplicaciones de informática (software) para uso interno se capitalizan y se amortizan a los resultados de operación durante la vida útil de las aplicaciones, que en promedio se estima en alrededor de 5 años.

ii. Crédito mercantil

Las adquisiciones de negocios se reconocen mediante el método de compra, asignando la contraprestación transferida para tomar el control de la entidad a los activos adquiridos y pasivos asumidos con base en sus valores razonables a la fecha de adquisición. Los activos intangibles adquiridos se identifican y reconocen a su valor razonable. La porción del precio de compra no asignada representa el crédito mercantil, el cual no se amortiza y queda sujeto a evaluaciones periódicas por deterioro. El crédito mercantil puede ajustarse por alguna corrección del valor de los activos adquiridos y/o pasivos asumidos dentro de los doce meses posteriores a la compra. Los gastos asociados a la compra se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

iii. Costos posteriores

Los desembolsos posteriores a activos intangibles (excepto crédito mercantil) son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente crédito mercantil y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

Los gastos preoperativos se reconocen en los resultados del período en que se incurren. Los costos asociados con actividades de investigación y desarrollo, asociados a la creación de productos y servicios, así como al desarrollo de procesos, equipos y métodos que optimicen la eficiencia operacional y reduzcan costos, se reconocen en los resultados de operación conforme se incurren.

iv. Amortización

La amortización se reconoce para llevar a resultados el valor de los activos intangibles menos sus valores residuales estimados usando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas. El crédito mercantil no se amortiza.

Las otras vidas útiles son como sigue:

	<u>Años</u>
Gastos de licencias	4 o fecha de contrato el menor
Marcas registradas	Indefinidas
Guantes y otros	5 años guantes y 4 años otros

Los métodos de amortización, las vidas útiles y los valores residuales se revisan a cada fecha del estado de situación financiera consolidado y se ajustan si es necesario.

(j) Deterioro de activos de larga vida-

Al final de cada período sobre el que se informa, el Grupo revisa los importes en libros de sus activos no financieros (distintos de inventarios y activos por impuestos diferidos) para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces

se estima el importe recuperable del activo. El crédito mercantil y los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas se prueban por deterioro cada año.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos son agrupados en el grupo de activos más pequeño que genera entradas de efectivo a partir de su uso continuo que son, en buena medida, independientes de las entradas de efectivo derivados de otros activos o unidades generadoras de efectivo. El crédito mercantil surgido en una combinación de negocios es distribuido a las Unidades Generadas de Efectivo (UGE) o grupos de UGE que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. El valor en uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo o la unidad generadora de efectivo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el importe en libros de un activo o UGE excede su importe recuperable.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Estas pérdidas se distribuyen en primer lugar, para reducir el importe en libros de cualquier crédito mercantil distribuido a la unidad generadora de efectivo y a continuación, para reducir el importe en libros de los demás activos de la unidad, sobre una base de prorateo.

Una pérdida por deterioro del valor reconocida en el crédito mercantil no se revertirá. Para los otros activos, una pérdida por deterioro se reversa sólo mientras el importe en libros del activo no exceda al importe en libros que podría haberse obtenido, neto de amortización o depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor para dicho activo.

(k) Provisiones-

El Grupo reconoce provisiones cuando tiene una obligación legal o asumida resultante de eventos pasados, cuya resolución puede implicar la salida de efectivo u otros recursos.

El Grupo reconoce provisiones de servicios por la operación propia de los restaurantes como: luz, agua, gas, servicio de internet; regalías; beneficios a empleados; y rentas entre otras.

• **Contingencias y compromisos-**

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se reconocen como pasivo cuando existe una obligación presente resultante de eventos pasados y es probable que los efectos se materialicen y se pueden cuantificar razonablemente; de otra forma, se revelan cualitativamente en los estados financieros consolidados. Los efectos de compromisos establecidos con terceros, se reconocen en los estados financieros consolidados considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado. Los compromisos relevantes se revelan en las notas a los estados financieros consolidados. No se reconocen ingresos, utilidades o activos contingentes.

(m) Beneficios a los empleados al retiro-

i. Beneficios a corto plazo

Los beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidos como gasto cuando se presta el servicio relacionado. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si el Grupo posee una obligación legal o implícita actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

ii. Planes de beneficios definidos

La obligación neta del Grupo relacionada con planes de beneficios definidos se calcula en forma separada para cada plan estimando el importe del beneficio futuro que los empleados han ganado en el período actual y en períodos anteriores, descontando ese importe.

El cálculo de las obligaciones por beneficios definidos es efectuado anualmente por un actuario calificado usando el método de unidad de crédito proyectado.

Las nuevas mediciones del pasivo por beneficios netos definidos, que incluye las ganancias y pérdidas actuariales, se reconocen de inmediato en otros resultados integrales. El gasto neto por intereses y otros gastos relacionados con los planes de beneficios definidos se reconocen en resultados.

Cuando se produce una modificación o reducción en los beneficios de un plan, la modificación resultante en el beneficio que se relaciona con el servicio pasado o la ganancia o pérdida por la reducción se reconoce de inmediato en resultados. El Grupo reconoce ganancias y pérdidas en la liquidación de un plan de beneficios definidos cuando ésta ocurre.

(n) Impuestos a la utilidad-

El gasto por impuesto a las ganancias incluye el impuesto corriente y el diferido. Se reconoce en resultados excepto en la medida en que se relacione con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en patrimonio u otros resultados integrales.

i. Impuesto corriente

El impuesto corriente incluye el impuesto esperado por pagar o por cobrar sobre el ingreso o la pérdida fiscal del año y cualquier ajuste al impuesto por pagar o por cobrar relacionado con años anteriores y se mide usando tasas impositivas que se hayan aprobado, o cuyo proceso de aprobación esté prácticamente terminado a la fecha del estado de situación financiera. El impuesto corriente también incluye cualquier impuesto surgido de dividendos.

ii. Impuesto diferido

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporales existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos fiscales. Los impuestos diferidos no son reconocidos para:

- las diferencias temporales reconocidas por el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios, y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o fiscal.
- las diferencias temporales relacionadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y en negocios conjuntos en la medida que el Grupo pueda controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y probablemente no serán reversadas en el futuro; y
- las diferencias temporales fiscales que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Se reconocen activos por impuestos diferidos por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales y las diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que existan utilidades fiscales futuras disponibles contra las que pueden ser utilizadas.

Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha del estado de situación financiera y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados.

El impuesto diferido debe medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporales en el período en el que se reversen usando tasas fiscales aprobadas o prácticamente aprobadas a la fecha del estado de situación financiera.

La medición de los pasivos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que el Grupo espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan sólo si se cumplen ciertos criterios.

Las partidas que se reconocen dentro del capital o como parte de la utilidad o pérdida integral del período de acuerdo con las NIIF, se registran netas de impuestos a la utilidad causados y diferidos. El efecto por cambios en las tasas de impuestos vigentes se reconoce en el período en el que es oficial el cambio de tasa.

Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando es más probable que no que la posición será sustentada en sus méritos técnicos y asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición y tienen el total conocimiento de la información relevante. Estas posiciones se valúan con base en un modelo acumulado de probabilidad. Cada posición se considera individualmente, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de más probable que no representa una afirmación de parte de la Administración que el Grupo tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal no se considera más probable que no de ser sustentada, no se reconocen los beneficios de la posición. El Grupo reconoce los intereses y multas asociados a beneficios fiscales no reconocidos como parte del gasto por impuestos a la utilidad en los estados de resultados consolidados.

(o) Capital contable-

Este rubro representa el valor de las aportaciones efectuadas por los accionistas, e incluyen los incrementos relacionados con la capitalización de utilidades retenidas.

Acciones ordinarias

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable. Los costos incrementales que sean directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias y opciones sobre acciones se reconocen como una deducción del capital contable, neto de efecto de impuestos.

Resultados acumulados

Representa los resultados netos acumulados de los períodos contables anteriores, neto de los dividendos decretados a los accionistas, y de la capitalización de pérdidas retenidas. En adición, con base en la NIIF 1, las pérdidas retenidas incluyen los efectos generados por la adopción inicial de las NIIF en el Grupo al 1o. de enero de 2011.

(p) Ingresos de actividades ordinarias-

i. Venta de alimentos y bebidas

Los ingresos de actividades ordinarias (venta de alimentos y bebidas) deben ser reconocidos cuando se han servido en los restaurantes los alimentos y bebidas y los clientes consumen los mismos. En ese momento se considera que se ha transferido al cliente el beneficio significativo; la recuperabilidad de la contraprestación es probable, los costos asociados y el rendimiento de los alimentos y bebidas puede estimarse con fiabilidad, y el importe de los ingresos puede medirse con fiabilidad. Los ingresos por venta de alimentos y bebidas se miden netos de descuentos o similares.

ii. Ingresos procedentes de arrendamientos de propiedades de inversión

Los ingresos procedentes de arrendamientos de propiedades de inversión se reconocen como ingreso de forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento. Los descuentos por arrendamiento otorgados se reconocen como parte integral de los ingresos procedentes del arrendamiento.

iii. Otros ingresos de operación

Se derivan de servicios como estacionamiento, publicidad, etc., y se reconocen como ingreso cuando se presta el servicio.

(q) Ingresos y costos financieros-

Los ingresos y costos financieros del Grupo incluyen lo siguiente:

- Ingreso por intereses
- Gasto por intereses
- Ganancia o pérdida por conversión de activos financieros y pasivos financieros

(r) Utilidad por acción-

El Grupo presenta información sobre la utilidad por acción (UPA) básica y diluida correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias del Grupo entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones propias que se poseen. La UPA diluida se determina ajustando la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, ajustada por las acciones propias que se poseen, por los efectos del potencial de dilución de todas las acciones ordinarias.

(s) Arrendamientos-

i. Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento

Al inicio del acuerdo, el Grupo determina si el acuerdo es o contiene un arrendamiento. El Grupo separa los pagos y demás contraprestaciones requeridas por el acuerdo, al inicio del mismo o tras haber hecho la correspondiente reconsideración, entre los derivados del arrendamiento y los derivados de los otros elementos, sobre la base de sus valores razonables relativos. Si el Grupo concluye para un arrendamiento financiero que es impráctico separar con fiabilidad los pagos, reconocerá un activo y un pasivo por un mismo importe, igual al valor razonable del activo subyacente identificado; posteriormente, el pasivo se reducirá por los pagos efectuados, reconociendo la carga financiera imputada a dicho pasivo mediante la utilización de la tasa de interés incremental del endeudamiento del comprador.

ii. Activos arrendados

Los activos mantenidos por el Grupo bajo arrendamientos que transfieren al Grupo sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros; no obstante, al 31 de diciembre de 2015 no hay arrendamientos de este tipo. Los activos arrendados se miden inicialmente a un importe igual al menor valor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos se contabilizan de acuerdo con la política contable aplicable al activo correspondiente.

Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos y no se reconocen en el estado de situación financiera del Grupo.

iii. Pagos por arrendamiento

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocen en resultados en forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los incentivos por arrendamiento recibidos son reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el plazo de éste.

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar sobre un resumen de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Políticas contables significativas-

El Grupo ha aplicado consistentemente las políticas contables que se muestran a continuación, a todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados:

(a) **Bases de consolidación-**

i. Combinación de negocios

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de compra cuando se transfiere el control al Grupo. La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide al valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier crédito mercantil resultante es sometido a pruebas anuales de deterioro (nota 12). Cualquier ganancia por compra en condiciones muy ventajosas se reconoce de inmediato en resultados. Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio.

La contraprestación transferida no incluye los importes relacionados con la liquidación de relaciones pre-existentes. Dichos importes generalmente se reconocen en resultados.

Cualquier contraprestación contingente por pagar es medida al valor razonable a la fecha de adquisición. Si la contraprestación contingente está clasificada como patrimonio no deberá medirse nuevamente y su liquidación posterior deberá contabilizarse dentro del patrimonio. De no ser así, los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente se reconocen en resultados.

ii. Subsidiarias

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. Los estados financieros de subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha de término de éste. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Los estados financieros de la subsidiaria se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que se obtiene el control y hasta la fecha en que éste cesa.

iii. Pérdida de control

Cuando el Grupo pierde control sobre una subsidiaria, da de baja los activos y pasivos de la subsidiaria, así como cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de patrimonio. Cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la ex subsidiaria, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control, o se reconoce con el método de participación si es que se tiene una influencia significativa.

iv. Transacciones eliminadas en consolidación

Los saldos y transacciones intercompañía y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones intercompañías, son eliminados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de la participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

Las subsidiarias y su actividad principal se muestran en la hoja siguiente.

	% de participación <u>2016</u>	% de participación <u>2015</u>	<u>Actividad principal</u>
Operadora de Restaurantes CMR, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	
Controladora de entidades que arrendan inmuebles			
Comercial Anvar, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	
Arendamiento de inmuebles			
Inmobiliaria Yedy, S. A. de C. V. (1)	99.99%	99.99%	
Arrendamiento de inmuebles			
Delicias Orange, S. A. de C. V. (1)	99.99%	99.99%	
Operadora de restaurantes			
Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V. (1)	99.99%	99.99%	
Operadora de restaurantes			
Goofy, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	
Arrendamiento de inmuebles			
Inmobiliaria Wings, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	
Arrendamiento de inmuebles			
Corporativo de Desarrollo del Bajío, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	
Prestadora de servicios			
Juárez 2301, S. A. de C. V. (1)	99.99%	99.99%	
Operadora de restaurantes			
Mayo 13, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	
Operadora de restaurantes			
Operadora de Restaurantes Orraca, S. C.	99.99%	99.99%	
Prestadora de servicios			
Aquí Hay de Todo, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	
Prestadora de servicios			
Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	
Arrendamiento de inmuebles			
Servicios CMR, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	
Prestadora de servicios			
Gastronomía Especializada, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	
Prestadora de servicios			
Servir es un Placer, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	
Prestadora de servicios			

Clave de Cotización: CMR

Trimestre: 1 Año: 2016

Operadora Wings, S. A. de C. V.	99.99%		99.99%
Prestadora de servicios			
Personal Wings para Servicios, S. A. de C. V.	99.99%		99.99%
Prestadora de servicios			
Restaurantes Canvar, S. A. de C. V.	99.99%		99.99%
Arrendadora de inmuebles			
Restaurantes Iyedy, S. A. de C. V.	99.99%		99.99%
Arrendadora de inmuebles			
Fly by Wings, S. A. de C. V. (1)	74.99%	-	Operadora de restaurantes
Delicias de Oriente, S. A. de C. V.	51.00%		51.00%
Operadora de restaurantes			
Las Nuevas Delicias Gastronómicas, S. de R. L. de C. V.	50.01%	50.01%	Operadora de restaurantes

(1)El 13 de noviembre de 2015, en Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, se aprobó la escisión de Inmobiliaria Yedy, S. A. de C. V. (escidente), Juárez 2301, S. A. de C. V. (escidente), Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V. (escidente) y Delicias Orange, S. A. de C. V. (escidente); como compañías escidentes, las cuales sin extinguirse aportaron en bloque parte de sus activos, pasivos y capital social; creándose la compañía "Fly by Wings, S. A. de C. V." (escidida).

(b) Transacciones en moneda extranjera-

Las transacciones en moneda extranjera se registran inicialmente en la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha en que se efectúan. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros consolidados y las fluctuaciones cambiarias resultantes se reconocen en los resultados del ejercicio.

Los tipos de cambio de cierre y promedio aproximados del año para las cuentas del estado de situación financiera consolidado y las cuentas de los estados de resultados, respectivamente, de pesos a dólares al 31 de marzo de 2016 y al 31 de diciembre de 2015, son los siguientes:

Moneda	2016		2015		=====
	Cierre	Promedio	Cierre	Promedio	
Dólar	\$ 17.25	18.07	17.33	17.04	=====
=====	=====	=====			

(c) Efectivo y equivalentes de efectivo-

El rubro se integra por los montos de efectivo en caja y los equivalentes de efectivo, representados por inversiones de corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetos a riesgos poco importantes de cambios en su valor, incluyendo inversiones disponibles a la vista, las cuales generan rendimientos y tienen vencimientos hasta de tres meses a partir de su fecha de adquisición. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en los resultados del período.

Otras inversiones fácilmente convertibles en efectivo se presentan a su valor razonable. Las pérdidas o ganancias por cambios en valuación y los intereses ganados se incluyen en el estado de resultados como parte de gastos/ingreso por intereses.

Los equivalentes de efectivo están representados principalmente por inversiones diarias en mesa de dinero. El efectivo restringido corresponde a dinero que se encuentra en un fideicomiso para garantizar el pago de los intereses de la deuda a largo plazo, por lo que dicha restricción terminará una vez que el pasivo esté liquidado. El fideicomiso recibe diariamente el dinero de las ventas de los

restaurantes, éste se aplica primero a pagar las comisiones del fiduciario, después a pagar la deuda bancaria e intereses y el excedente es liberado a favor de CMR, esto ocurre en plazos no mayores a tres meses.

(d) Activos y pasivos financieros-

El Grupo reconoce activos financieros como préstamos y cuentas por cobrar.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

Activos financieros y pasivos financieros - Reconocimiento y cancelación

Cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar se reconocen inicialmente al valor razonable menos cualquier costo directamente atribuible. Posteriormente se miden a su costo amortizado, es decir, el valor presente neto del monto por cobrar o por pagar a la fecha de la transacción mediante el método de la tasa de interés efectiva. Por su naturaleza de corto plazo, el Grupo reconoce estas cuentas inicialmente a su valor original de facturación menos un estimado de descuentos o similares.

Deuda

Los préstamos bancarios y los documentos por pagar se reconocen a su costo amortizado mediante el método de la tasa de interés efectiva. Los intereses devengados por los pasivos financieros se reconocen en el estado de situación financiera dentro de "Préstamos de instituciones financieras" contra el gasto financiero (gasto por intereses). Durante 2016 y 2015, el Grupo no mantuvo pasivos financieros reconocidos voluntariamente a valor razonable o asociados a coberturas de valor razonable con instrumentos financieros derivados. Los costos directos incurridos en la emisión o contratación de deuda se reconocen directamente en el estado de resultados dentro del gasto financiero en el ejercicio en que se incurren. Estos costos incluyen comisiones y honorarios profesionales.

Compensación de activos y pasivos financieros

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y sólo cuando el Grupo tenga el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar por el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

Capital accionario

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias, netos de los efectos fiscales, se reconocen como una deducción del patrimonio.

(e) Inventarios-

Los inventarios se valúan a su costo o su valor neto de realización, el menor. Los costos incluyendo una porción de costos indirectos y variables, se asignan a los inventarios a través del método más apropiado para la clase particular de inventario, valuado con el método de costos promedio. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos necesarios para efectuar su venta.

(f) Activos mantenidos para venta

Los activos no corrientes, o grupos de activos para su disposición compuestos de activos y pasivos, se clasifican como mantenidos para la venta o mantenidos para distribuir a los propietarios si es altamente probable que sean recuperados fundamentalmente a través de la venta y no del uso continuo.

Estos activos, o grupos mantenidos para su disposición, por lo general se miden al menor valor entre su importe en libros y su valor razonable menos los costos de venta. Cualquier pérdida por deterioro del valor se distribuye primero al crédito mercantil y luego se proratea a los activos y pasivos restantes, excepto que no se distribuye esta pérdida a los inventarios, activos financieros, activos por impuestos diferidos, activos por beneficios a los empleados, que continúan midiéndose de acuerdo con las otras políticas contables del Grupo. Las pérdidas por deterioro del valor en la clasificación inicial como mantenido para la venta o mantenido para distribución a los propietarios y las ganancias y pérdidas posteriores surgidas de la remediación se reconocen en resultados.

Cuando se han clasificado como mantenidos para la venta, los activos intangibles y los inmuebles, contenidos y equipo no siguen amortizándose o depreciándose.

(g) Pagos anticipados-

Los pagos anticipados consisten principalmente en anticipos a proveedores por la adquisición de rentas, seguros y fianzas. Estos se reconocen en el rubro apropiado cuando los riesgos y beneficios se han transferido al Grupo y/o se han recibido los servicios o beneficios.

h. Inmuebles, contenidos y equipo-

i. Reconocimiento y medición

Los inmuebles, contenidos y equipo de las unidades operativas se reconocen a su costo de adquisición o construcción, según corresponda, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los inmuebles, contenidos y equipo de las unidades operativas fueron revaluados al 1o. de enero de 2011 conforme a las exenciones de transición de NIIF 1. Las adquisiciones realizadas con posterioridad a esta fecha, así como los activos corporativos y vehículos están registrados a su costo de adquisición.

Si partes significativas de un elemento de inmuebles, contenidos y equipo tienen una vida útil distinta, se contabilizan como elementos separados (componentes significativos) de inmuebles, contenidos y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de inmuebles, contenidos y equipo se reconoce en resultados.

ii. Costos posteriores

Los desembolsos posteriores se capitalizan sólo si es probable que el Grupo reciba los beneficios económicos futuros asociados con los costos.

Los inmuebles contenidos y equipo que están en proceso de construcción se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable del Grupo. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

iii. Depreciación

La depreciación se reconoce para llevar a resultados el valor de los inmuebles, contenidos y equipo menos sus valores residuales estimados usando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas. Los activos arrendados se deprecian durante el menor entre el plazo del arrendamiento y sus vidas útiles a menos que exista certeza razonable de que el Grupo obtendrá la propiedad al término del plazo del arrendamiento. El terreno y propiedades en construcción no se deprecian.

Las vidas útiles máximas promedio por categoría de activos fijos son como sigue:

	<u>Años</u>
Edificios y mejoras a locales arrendados	9 - 16 años
Contenidos y equipo	2 - 9 años
Otros activos	9 años

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y los valores residuales se revisarán a cada fecha del estado de situación financiera consolidado y se ajustarán si es necesario.

(i) Activos intangibles y crédito mercantil-

i. Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos por el Grupo se capitalizan sólo si se obtienen posibles beneficios futuros y el Grupo pretende y posee los recursos para usar o vender el activo. De no ser así se reconocen en resultados cuando se incurren.

Los costos directos asociados con la fase de desarrollo de aplicaciones de informática (software) para uso interno se capitalizan y se amortizan a los resultados de operación durante la vida útil de las aplicaciones, que en promedio se estima en alrededor de 5 años.

ii. Crédito mercantil

Las adquisiciones de negocios se reconocen mediante el método de compra, asignando la contraprestación transferida para tomar el control de la entidad a los activos adquiridos y pasivos asumidos con base en sus valores razonables a la fecha de adquisición. Los activos intangibles adquiridos se identifican y reconocen a su valor razonable. La porción del precio de compra no asignada representa el crédito mercantil, el cual no se amortiza y queda sujeto a evaluaciones periódicas por deterioro. El crédito mercantil puede ajustarse por alguna corrección del valor de los activos adquiridos y/o pasivos asumidos dentro de los doce meses posteriores a la compra. Los gastos asociados a la compra se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

iii. Costos posteriores

Los desembolsos posteriores a activos intangibles (excepto crédito mercantil) son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente crédito mercantil y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

Los gastos preoperativos se reconocen en los resultados del período en que se incurren. Los costos asociados con actividades de investigación y desarrollo, asociados a la creación de productos y servicios, así como al desarrollo de

procesos, equipos y métodos que optimicen la eficiencia operacional y reduzcan costos, se reconocen en los resultados de operación conforme se incurren.

iv. Amortización

La amortización se reconoce para llevar a resultados el valor de los activos intangibles menos sus valores residuales estimados usando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas. El crédito mercantil no se amortiza.

Las otras vidas útiles son como sigue:

	<u>Años</u>
Gastos de licencias	4 o fecha de contrato el menor
Marcas registradas	Indefinidas
Guantes y otros	5 años guantes y 4 años otros

Los métodos de amortización, las vidas útiles y los valores residuales se revisan a cada fecha del estado de situación financiera consolidado y se ajustan si es necesario.

(j) Deterioro de activos de larga vida-

Al final de cada período sobre el que se informa, el Grupo revisa los importes en libros de sus activos no financieros (distintos de inventarios y activos por impuestos diferidos) para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. El crédito mercantil y los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas se prueban por deterioro cada año.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos son agrupados en el grupo de activos más pequeño que genera entradas de efectivo a partir de su uso continuo que son, en buena medida, independientes de las entradas de efectivo derivados de otros activos o unidades generadoras de efectivo. El crédito mercantil surgido en una combinación de negocios es distribuido a las Unidades Generadas de Efectivo (UGE) o grupos de UGE que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. El valor en uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo o la unidad generadora de efectivo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el importe en libros de un activo o UGE excede su importe recuperable.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Estas pérdidas se distribuyen en primer lugar, para reducir el importe en libros de cualquier crédito mercantil distribuido a la unidad generadora de efectivo y a continuación, para reducir el importe en libros de los demás activos de la unidad, sobre una base de prorrateo.

Una pérdida por deterioro del valor reconocida en el crédito mercantil no se revertirá. Para los otros activos, una pérdida por deterioro se reversa sólo mientras el importe en libros del activo no exceda al importe en libros que podría haberse obtenido, neto de amortización o depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor para dicho activo.

(k) Provisiones-

El Grupo reconoce provisiones cuando tiene una obligación legal o asumida resultante de eventos pasados, cuya resolución puede implicar la salida de efectivo u otros recursos.

El Grupo reconoce provisiones de servicios por la operación propia de los restaurantes como: luz, agua, gas, servicio de internet; regalías; beneficios a empleados; y rentas entre otras.

- **Contingencias y compromisos-**

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se reconocen como pasivo cuando existe una obligación presente resultante de eventos pasados y es probable que los efectos se materialicen y se pueden cuantificar razonablemente; de otra forma, se revelan cualitativamente en los estados financieros consolidados. Los efectos de compromisos establecidos con terceros, se reconocen en los estados financieros consolidados considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado. Los compromisos relevantes se revelan en las notas a los estados financieros consolidados. No se reconocen ingresos, utilidades o activos contingentes.

- (m) **Beneficios a los empleados al retiro-**

- i. Beneficios a corto plazo

Los beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidos como gasto cuando se presta el servicio relacionado. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si el Grupo posee una obligación legal o implícita actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

- ii. Planes de beneficios definidos

La obligación neta del Grupo relacionada con planes de beneficios definidos se calcula en forma separada para cada plan estimando el importe del beneficio futuro que los empleados han ganado en el período actual y en períodos anteriores, descontando ese importe.

El cálculo de las obligaciones por beneficios definidos es efectuado anualmente por un actuario calificado usando el método de unidad de crédito proyectado.

Las nuevas mediciones del pasivo por beneficios netos definidos, que incluye las ganancias y pérdidas actuariales, se reconocen de inmediato en otros resultados integrales. El gasto neto por intereses y otros gastos relacionados con los planes de beneficios definidos se reconocen en resultados.

Cuando se produce una modificación o reducción en los beneficios de un plan, la modificación resultante en el beneficio que se relaciona con el servicio pasado o la ganancia o pérdida por la reducción se reconoce de inmediato en resultados. El Grupo reconoce ganancias y pérdidas en la liquidación de un plan de beneficios definidos cuando ésta ocurre.

- (n) **Impuestos a la utilidad-**

El gasto por impuesto a las ganancias incluye el impuesto corriente y el diferido. Se reconoce en resultados excepto en la medida en que se relacione con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en patrimonio u otros resultados integrales.

- i. Impuesto corriente

El impuesto corriente incluye el impuesto esperado por pagar o por cobrar sobre el ingreso o la pérdida fiscal del año y cualquier ajuste al impuesto por pagar o por cobrar relacionado con años anteriores y se mide usando tasas impositivas que

se hayan aprobado, o cuyo proceso de aprobación esté prácticamente terminado a la fecha del estado de situación financiera. El impuesto corriente también incluye cualquier impuesto surgido de dividendos.

ii. Impuesto diferido

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporales existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos fiscales. Los impuestos diferidos no son reconocidos para:

- las diferencias temporales reconocidas por el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios, y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o fiscal.
- las diferencias temporales relacionadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y en negocios conjuntos en la medida que el Grupo pueda controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y probablemente no serán reversadas en el futuro; y
- las diferencias temporales fiscales que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Se reconocen activos por impuestos diferidos por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales y las diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que existan utilidades fiscales futuras disponibles contra las que pueden ser utilizadas. Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha del estado de situación financiera y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados.

El impuesto diferido debe medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporales en el período en el que se reversen usando tasas fiscales aprobadas o prácticamente aprobadas a la fecha del estado de situación financiera.

La medición de los pasivos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que el Grupo espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan sólo si se cumplen ciertos criterios.

Las partidas que se reconocen dentro del capital o como parte de la utilidad o pérdida integral del período de acuerdo con las NIIF, se registran netas de impuestos a la utilidad causados y diferidos. El efecto por cambios en las tasas de impuestos vigentes se reconoce en el período en el que es oficial el cambio de tasa.

Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando es más probable que no que la posición será sustentada en sus méritos técnicos y asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición y tienen el total conocimiento de la información relevante. Estas posiciones se valúan con base en un modelo acumulado de probabilidad. Cada posición se considera individualmente, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de más probable que no representa una afirmación de parte de la Administración que el Grupo tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal no se considera más probable que no de ser sustentada, no se reconocen los beneficios de la posición. El Grupo reconoce los intereses y multas asociados a beneficios fiscales no reconocidos como parte del gasto por impuestos a la utilidad en los estados de resultados consolidados.

(o) **Capital contable-**

Este rubro representa el valor de las aportaciones efectuadas por los accionistas, e incluyen los incrementos relacionados con la capitalización de utilidades retenidas.

Acciones ordinarias

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable. Los costos incrementales que sean directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias y opciones sobre acciones se reconocen como una deducción del capital contable, neto de efecto de impuestos.

Resultados acumulados

Representa los resultados netos acumulados de los períodos contables anteriores, neto de los dividendos decretados a los accionistas, y de la capitalización de pérdidas retenidas. En adición, con base en la NIIF 1, las pérdidas retenidas incluyen los efectos generados por la adopción inicial de las NIIF en el Grupo al 1o. de enero de 2011.

(p) Ingresos de actividades ordinarias-

i. Venta de alimentos y bebidas

Los ingresos de actividades ordinarias (venta de alimentos y bebidas) deben ser reconocidos cuando se han servido en los restaurantes los alimentos y bebidas y los clientes consumen los mismos. En ese momento se considera que se ha transferido al cliente el beneficio significativo; la recuperabilidad de la contraprestación es probable, los costos asociados y el rendimiento de los alimentos y bebidas puede estimarse con fiabilidad, y el importe de los ingresos puede medirse con fiabilidad. Los ingresos por venta de alimentos y bebidas se miden netos de descuentos o similares.

ii. Ingresos procedentes de arrendamientos de propiedades de inversión

Los ingresos procedentes de arrendamientos de propiedades de inversión se reconocen como ingreso de forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento. Los descuentos por arrendamiento otorgados se reconocen como parte integral de los ingresos procedentes del arrendamiento.

iii. Otros ingresos de operación

Se derivan de servicios como estacionamiento, publicidad, etc., y se reconocen como ingreso cuando se presta el servicio.

(q) Ingresos y costos financieros-

Los ingresos y costos financieros del Grupo incluyen lo siguiente:

- Ingreso por intereses
- Gasto por intereses
- Ganancia o pérdida por conversión de activos financieros y pasivos financieros

(r) Utilidad por acción-

El Grupo presenta información sobre la utilidad por acción (UPA) básica y diluida correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias del Grupo entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones propias que se poseen. La UPA diluida se determina ajustando la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, ajustada por las acciones propias que se poseen, por los efectos del potencial de dilución de todas las acciones ordinarias.

(s) Arrendamientos-

i. Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento

Al inicio del acuerdo, el Grupo determina si el acuerdo es o contiene un arrendamiento. El Grupo separa los pagos y demás contraprestaciones requeridas por el acuerdo, al inicio del mismo o tras haber hecho la correspondiente reconsideración, entre los derivados del arrendamiento y los derivados de los otros elementos, sobre la base de sus valores razonables relativos. Si el Grupo concluye para un arrendamiento financiero que es impráctico separar con fiabilidad los pagos, reconocerá un activo y un pasivo por un mismo importe, igual al valor razonable del activo subyacente identificado; posteriormente, el pasivo se reducirá por los pagos efectuados, reconociendo la carga financiera imputada a dicho pasivo mediante la utilización de la tasa de interés incremental del endeudamiento del comprador.

ii. Activos arrendados

Los activos mantenidos por el Grupo bajo arrendamientos que transfieren al Grupo sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros; no obstante, al 31 de diciembre de 2015 no hay arrendamientos de este tipo. Los activos arrendados se miden inicialmente a un importe igual al menor valor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos se contabilizan de acuerdo con la política contable aplicable al activo correspondiente.

Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos y no se reconocen en el estado de situación financiera del Grupo.

iii. Pagos por arrendamiento

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocen en resultados en forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los incentivos por arrendamiento recibidos son reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el plazo de éste.

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

CMR, S.A.B. DE C.V. REPÓRTA SU INFORMACIÓN FINANCIERA DEL 1er TRIMESTRE DEL 2016.

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Cifras relevantes 1T16 y 1T15

(Cifras en millones de pesos)

	1T16	Margen %	1T15	Margen %	Var. %
Ventas netas	635.8	100.0%	619.9	100.0%	2.6%
Utilidad (Pérdida) bruta	337.4	53.1%	341.0	55.0%	-1.1%
Utilidad (Pérdida) de operación	-16.0	-2.5%	16.5	2.7%	-197.0%
Utilidad (Pérdida) neta consolidada	-22.9	-3.6%	11.5	1.9%	-299.4%
EBITDA	39.9	6.3%	39.8	6.4%	0.3%

Durante el primer trimestre del año, las ventas netas registraron un crecimiento de 2.6% respecto al mismo periodo del año anterior, alcanzando un monto de Ps\$635.8 millones. La venta de alimentos y bebidas representó el 99.0% de los ingresos, cifra ligeramente superior a la registrada en el mismo trimestre del año anterior, cuando ésta representó el 98.5%. El resto de los ingresos se generaron por concepto de arrendamiento y estacionamiento.

Durante este periodo atendimos a 3.3 millones de invitados, lo que significó un incremento de 2.5% respecto al mismo trimestre del año anterior. El cheque promedio consolidado fue de Ps\$ 190.5, con un incremento de 5.5% respecto al 1T15. Este incremento se explica por el crecimiento de las marcas con mayor cheque promedio de nuestro portafolio en los últimos 12 meses.

El costo de ventas fue de Ps\$298.4, con un incremento de 7.0% en terminos absolutos, resultado de un mayor número de tiendas de nuestras marcas importadas. A pesar del impacto por tipo de cambio, el costo de ventas como porcentaje de la venta, se mantuvo igual al del primer trimestre del año pasado. La utilidad bruta presentó un decremento de -1.1% respecto al mismo trimestre del año anterior, pasando de Ps\$341.0 millones a Ps\$337.3 millones para el 2016.

Al cierre del 1T16, los gastos de operación –incluyendo depreciación y amortización— ascendieron a Ps\$350.0 millones, 7.9% mayor al primer trimestre del 2015 debido principalmente a la apertura de nuevas unidades. Los gastos de operación mostraron una baja de -270 pbs como porcentaje de la venta debido a nuestras unidades nuevas.

El EBITDA ascendió a Ps\$39.8 millones respecto a los Ps\$39.7 millones del 1T15, con un incremento de 0.3% y registró un decremento de -14 pbs respecto al mismo periodo del año anterior.

La utilidad neta se ubicó en -Ps\$22.9 millones.

Dividendos pagados, acciones ordinarias

Dividendos pagados, otras acciones

0

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción

0

Dividendos pagados, otras acciones por acción

0
