

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración	2
[110000] Información general sobre estados financieros	12
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	14
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	16
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	17
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto	19
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....	21
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior	24
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera	27
[700002] Datos informativos del estado de resultados	28
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	29
[800001] Anexo - Desglose de créditos	30
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera	32
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	33
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados	34
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	35
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos	39
[800500] Notas - Lista de notas.....	40
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	75
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34	87

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Ciudad de México, a 02 de mayo de 2017. CMR, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (BMV: CMRB) (CMR o la Compañía), cadena líder en México en la industria restaurantera, anuncia sus resultados del primer trimestre de 2017, con información preparada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Información Financiera (IASB por sus siglas en inglés).

Comentarios de la Gerencia

“Los primeros meses del año fueron muy complejos por la situación económica del país, con un consumo interno mermado, un incremento del precio de nuestros insumos y un escenario político lleno de incertidumbre en la posible disrupción de nuestras relaciones con Estados Unidos; a pesar del contexto señalado el panorama fue mejorando, cerrando un trimestre con un peso recuperando fuerza contra el dólar y una mejora importante en el índice de confianza del consumidor, lo que mide el optimismo de los mexicanos sobre la economía. Estos indicadores nos hacen mirar los meses venideros con optimismo y ganas renovadas de seguir apostando por México.

Desde nuestros orígenes, tenemos pasión por la hospitalidad, por generar experiencias que superen las expectativas, tenemos un firme compromiso con nuestros colaboradores, con la calidad en nuestros procesos y la materia prima, trabajando de manera destacada junto a los proveedores, lo que se traduce en servicio de excelencia y un sabor incomparable, gracias a ello seguiremos confirmando nuestro liderazgo en la industria restaurantera”. Joaquín Vargas Mier y Terán, Presidente Ejecutivo CMR.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio

CMR, Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable (S. A. B. de C. V.) organizada bajo las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, o México, con ubicación principal de centro de negocios en Av. Paseo de la Reforma #222, Piso 14 Col. Juárez. Delegación Cuauhtémoc; es una controladora de compañías cuyas actividades principales se orientan a la industria restaurantera, mediante la operación de 132 unidades bajo las divisiones Cafeterías, Mexicanos, Especializado, Chili's, Olive Garden, Red Lobster, LongHorn y The Capital Grille.

La Entidad opera la marca “Chili's Grill & Bar” conforme a un contrato de franquicia y puede utilizar dicha marca en sus establecimientos en la República Mexicana con excepción de los Estados de México, Morelos, Querétaro, Hidalgo, Puebla y la Ciudad de México. En agosto de 2011, la Entidad firmó un acuerdo de desarrollo con Darden Restaurants, Inc., para operar las marcas: "Olive Garden", "Red Lobster", "The Capital Grille" y la reciente incorporación de "LongHorn SteakHouse".

Se cuenta con un centro de distribución y un almacén externo surtiendo con eficacia más de 1,600 productos a las unidades, esto representa ahorros derivados de economías de escala, sinergias y reducción de mermas.

Adicionalmente, la compañía opera un comisariato "Con Sabor", cuyo objetivo es el desarrollo de insumos manteniendo los mismos estándares de calidad de productos adquiridos a proveedores extranjeros, reduciendo el pago de aranceles, variaciones en precios por tipo de cambio y reducción de tiempo en la preparación de alimentos.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos

Vemos un futuro lleno de oportunidades y retos. Nuestra estrategia de negocios se basa en crecer nuestro portafolio para atraer más invitados, desarrollar nuestro talento y buscar siempre la mayor rentabilidad del negocio, además de la continua inversión y generación de empleos; esto será fundamental para hacer de CMR una compañía más competitiva que continuará creciendo de manera ordenada y rentable.

Durante el primer trimestre del año continuamos con nuestro enfoque en el capital humano reconociendo su vital importancia ya que son nuestros colaboradores los que constituyen la fuerza de CMR, apegados a una cultura de responsabilidad, que destaca el compromiso y capacidad de resolución, reforzándose mediante la retroalimentación y el reconocimiento.

Adicionalmente, reforzamos la responsabilidad social como parte fundamental de nuestro negocio, por lo que nuestro entendimiento de la sustentabilidad es ver la construcción del futuro desde el presente, a través de un armónico desempeño económico, social y ambiental; todas nuestras iniciativas son sinónimo de esfuerzo transversal de las diferentes áreas de la Compañía.

De igual forma se han fortalecido todas nuestras marcas con mejoras operativas provenientes de la optimización de nuestra cadena de suministro y la consolidación de nuestras mediciones de desempeño operativo.

Estrategia:

Nuestra estrategia ha sido fortalecer los fundamentos de un crecimiento a largo plazo de manera sana, esto se refleja, entre otros factores, en el total de restaurantes de la Compañía, que al cierre del primer trimestre de 2017 se colocó en 132 unidades.

En la actualidad, CMR cuenta con una sólida cadena de distribución, así como indicadores para generar y medir una mayor eficiencia en tiempos y movimientos, además de haber capitalizado las sinergias de las medidas mencionadas, cuya puesta en marcha se inició en años anteriores.

Durante este primer trimestre y con la mirada puesta en el futuro, reiteramos nuestro compromiso con el cuidado del desempeño del negocio, desarrollando respuestas en consonancia con las necesidades y oportunidades de consumo de nuestros invitados, sin perder de vista las mejoras en la rentabilidad y los miembros de equipo como los tres resultados clave para la compañía.

Estandarización:

Continuamos trabajando en la estandarización de los procesos operativos y el look and feel de nuestras marcas con el fin de ofrecer la mejor experiencia y calidad a nuestros invitados.

Se continúa con el desarrollo de nuevos programas, procesos de medición y reacondicionamiento de unidades que nos permitirán brindar un mejor servicio y convertir a cada una de nuestras marcas en unidades de negocio más rentables y productivas.

Expansión:

Buscando estar más cerca de nuestros invitados, se realizaron inversiones dirigidas a mejorar nuestro sistema de selección de locaciones. Durante este 1T17 estamos buscando locaciones que se pongan al alcance de una gran cantidad de invitados y a las nuevas propuestas gastronómicas que ofrece nuestro competitivo portafolio. Nuestras nuevas marcas han comenzado su expansión nacional incursionando en ciudades fuera del Distrito Federal, reflejo de esto son los altos niveles de ventas y la expectativa generada por nuestras próximas aperturas.

Mercadotecnia:

Las actividades de mercadotecnia están dirigidas a fortalecer el posicionamiento de nuestras marcas en el mercado mexicano y a establecer los lineamientos de nuevos proyectos para la extracción de información de nuestros invitados. Esta información nos brindará conocimiento sobre las nuevas necesidades de los consumidores y de esta forma volvernos una compañía que brinde un servicio y satisfacción extraordinario.

Reestructura corporativa:

Durante el 1T17 CMR no ha realizado cambios a su estructura corporativa.

Financiamiento:

Durante el 1T17 el crecimiento de la compañía estuvo soportado con flujos propios de la operación acompañados de eficiencias operativas y administrativas; adicionalmente, obtuvimos financiamiento por medio de créditos bancarios. Al cierre del primer trimestre del año la deuda bancaria ascendió a Ps\$495.7 mdp.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

Nuestros principales recursos se basan en:

- El desarrollo de nuestro talento interno
 - El posicionamiento de nuestras marcas
- Nuestras campañas de lealtad
- Crecimiento en los niveles de servicio
- Exitosas campañas de publicidad
- La medición más exacta y continua del grado de satisfacción de nuestros invitados
- Los mejores sistemas informáticos
- Continuo mejoramiento operativo
 - Fortalecimiento de alianzas estratégicas con nuestros proveedores

Nuestros riesgos:

- Gran volatilidad en el tipo de cambio
 - Baja pronunciada en los precios del petróleo
 - Un porcentaje de compras de insumos a proveedores extranjeros
- Incremento en la oferta de restaurantes enfocados a comida casual pulverizando el mercado
 - Mayor tendencia del consumidor a solicitar servicios para llevar y entrega a domicilio
 - Disponibilidad de inmuebles a precios competitivos
 - Cambios en la legislación fiscal - laboral
 - Incremento en la inseguridad para algunas regiones

Relaciones más significativas de la entidad:

- BRINKER INTERNATIONAL: en noviembre de 2007 se firmó un acuerdo de desarrollo de franquicias en coinversión con BRINKER INTERNATIONAL INC. Para el desarrollo de la marca "Chilli's" en toda la República Mexicana, con excepción de la Ciudad de México, Estado de México, Hidalgo, Puebla, Morelos y Querétaro.
- DARDEN RESTAURANTS: en agosto de 2011 se firmó un acuerdo de desarrollo de franquicias con la compañía más grande del mundo en el segmento de "Casual Dining" "DARDEN RESTAURANTS INC." participando en el desarrollo en el territorio nacional de las marcas de Capital Grille, Olive Garden, Red Lobster y LongHorn.

Resultados de las operaciones y perspectivas**Análisis de resultados correspondientes al primer trimestre de 2017****Cifras relevantes al 1T17 y 1T16**

(Cifras en millones de pesos)

	1T17	Margen %	1T16	Margen %	Var. %
Ventas netas	614.2	100.0%	638.3	100.0%	-3.8%
Utilidad bruta	324.3	52.8%	339.8	53.2%	-4.6%
Pérdida de operación	-31.9	-5.2%	-16.0	-2.5%	99.1%
Pérdida neta consolidada	-41.8	-6.8%	-22.9	-3.6%	82.2%
EBITDA	27.8	4.5%	39.9	6.2%	-30.2%

Durante el primer trimestre del año, las ventas netas a tiendas totales registraron una disminución de 3.8% respecto al primer trimestre del año anterior, alcanzando un monto de Ps\$614.2 mdp. La venta de alimentos y bebidas representó el 97.66% de los ingresos, cifra ligeramente inferior a la registrada en el mismo trimestre del año anterior, cuando ésta representó el 99.03%. El resto de los ingresos se generaron por concepto de arrendamiento, estacionamiento y otros.

Durante este trimestre atendimos a 3 millones de invitados, lo que significó una disminución de 8.6% respecto al mismo trimestre del año anterior. El cheque promedio consolidado fue de Ps\$201.7 representando un incremento de 5.9% respecto al mismo periodo del año anterior. Este incremento se explica por el crecimiento de las marcas con mayor cheque promedio de nuestro portafolio en los últimos meses

El costo de ventas fue de Ps\$289.9 representando un decremento de 2.9% en términos absolutos, esto debido al cambio de modalidad en el cobro de la distribución de productos, anteriormente se cobrar un porcentaje fijo, actualmente es por cuota fija establecida. A pesar del impacto por tipo de cambio, el costo de ventas como porcentaje de la venta, se mantuvo ligeramente arriba al del primer trimestre del año anterior. La utilidad bruta presentó un decremento de 4.6% respecto al mismo trimestre del año anterior, pasando de Ps\$339.8 mdp a Ps\$324.3 mdp.

Al cierre del trimestre, los gastos de operación –incluyendo depreciación y amortización— ascendieron a Ps\$365.9 mdp, 4.5% mayor al primer trimestre del año anterior, debido principalmente por afectación de la inflación en nuestros gastos fijos.

El EBITDA descendió a Ps\$27.8 mdp respecto de los Ps\$39.8 mdp del primer trimestre del año anterior, con un decremento de 30.2%. La pérdida neta se ubicó en Ps\$41.8 mdp al cierre del primer trimestre del 2017.

Unidades

Durante el primer trimestre de 2017 se tuvieron 2 cierres de los cuales 1 fue estratégico para asegurar la salud de nuestros márgenes (Fonda Mexicana SUR) y el segundo por termino de contrato (Wings Homero).

Apertura y cierres de restaurantes por división.

(Cifras en unidades)

Divisiones*	1T17	Apertura	Cierre	4T16
Cafeterías	28	0	1	30
Mexicanos	11	0	1	12
Especializados	3	0	0	3
Chili's	63	0	0	63
Olive Garden	16	0	0	16
Red Lobster	8	0	0	8
Long Horn	1	0	0	1
The Capital Grille	1	0	0	1
Total unidades	132	0	2	134

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]**Situación financiera, liquidez y recursos de capital****Balance General al 31 de marzo 2017 y al 31 diciembre de 2016**

(Miles de pesos)

MAR-17

DIC-16

ACTIVO

Efectivo y equivalentes de efectivo	98,450	95,624
Cuentas por cobrar	41,922	62,692
Inventarios	82,440	80,879
Pagos anticipados	27,721	17,071
Activo circulante	250,533	256,266
Inmuebles, maquinaria y equipo (neto)	1,367,108	1,372,861
Crédito mercantil	32,120	32,120

Clave de Cotización: CMR

Trimestre: 1 Año: 2017

Otros activos (neto, incluye marcas)	148,310	145,335
Impuestos diferidos	306,479	306,479
TOTAL ACTIVO	2,104,550	2,113,061

PASIVO

Porción circulante del pasivo a largo plazo	337,589	273,888
Cuentas por pagar a proveedores	182,276	201,421
Impuestos y gastos acumulados	266,325	239,984
Anticipos de clientes	7,612	8,182
Pasivo circulante	793,802	723,475

Pasivo a largo plazo	158,104	186,237
Beneficios a empleados	68,365	66,044
Impuestos a la utilidad diferidos	46,409	57,650
TOTAL PASIVO	1,066,680	1,033,406

CAPITAL CONTABLE	1,037,870	1,079,655
-------------------------	------------------	------------------

TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	2,104,550	2,113,062
--	------------------	------------------

Flujo de efectivo al 31 de Marzo 2017 y 2016

(Cifras en millones de pesos)	2017	2016
Utilidad o pérdida neta	-41,785	-22,932
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación	74,377	-157,339
Flujos de efectivo procedentes de inversión	-55,369	79,405
Flujos de efectivo precedentes de actividades de financiamiento	25,603	30,123
Disminución de efectivo y equivalentes de efectivo	2,826	-70,743
Efectivo y equivalentes al principio del periodo	95,624	141,025
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	98,450	70,282

Pasivo con costo

Al cierre del primer trimestre de 2017, el pasivo con costo ascendió a Ps\$495.7 mdp, monto 7.7% superior a los Ps\$460.1 mdp del año anterior. El pasivo a largo plazo representa el 31.9% de la deuda con costo total, la cual está en su totalidad denominada en moneda nacional.

Pasivo con costo

(Cifras en millones de pesos)

Tipo de crédito	1T17	Margen %	1T16	Margen %	Var. %
Créditos bancarios a corto plazo	337.6	68.1%	273.9	59.5%	23.3%
Créditos bancarios a largo plazo	158.1	31.9%	186.2	40.5%	-15.1%
Total deuda con costo	495.7	100.0%	460.1	100.0%	7.7%

*ver desglose en notas complementarias (14) Préstamo de instituciones financieras y obligaciones

Inversiones

En lo que va del año, se llevaron a cabo inversiones de capital por Ps\$53.6 mdp. Este monto fue destinado a la remodelación de 6 unidades operando y a la pre-apertura de 3 unidades, contribuyendo a la consolidación de marcas importadas con nuestros socios comerciales Brinker international, Inc. y Darden Restaurants, Inc.

Flujo de Efectivo

Al cierre del primer trimestre del año, CMR sigue demostrando una continua solidez financiera aunada a la obtención de inyecciones de capital por medio de créditos bancarios, lo que nos ayudara a seguir la clara estrategia de expansión y el alcance de nuestros objetivos del año.

Flujo de efectivo al 31 de Marzo 2017 y 2016

(Cifras en millones de pesos)

	2017	2016
Pérdida neta	-41,785	-22,932
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación	74,377	-157,339
Flujos de efectivo procedentes de inversión	-55,369	79,405
Flujos de efectivo precedentes de actividades de financiamiento	25,603	30,123
Disminución de efectivo y equivalentes de efectivo	2,826	-70,743
Efectivo y equivalentes al principio del periodo	95,624	141,025
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	98,450	70,282

Control interno [bloque de texto]

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre las medidas de rendimientos fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos

Una situación financiera rentable y sostenible, el logro de las metas financieras, alcanzar nuestros objetivos de expansión además del cumplimiento de los convenios establecidos con nuestros socios, son los principales indicadores para evaluar el rendimiento de la compañía sin dejar a un lado el monitoreo continuo para asegurar atender con calidad a millones de invitados, brindar desarrollo profesional a miles de colaboradores, generar valor para nuestros accionistas y contribuir al cuidado de nuestro medio ambiente aunado al apoyo a nuestras comunidades mediante diversos programas e iniciativas de impacto social.

La Compañía mantiene el índice de apalancamiento dentro del marco de las políticas dictadas por el Consejo de Administración. Durante los doce meses del año, la deuda neta de CMR se ubicó en Ps\$495.7 mdp.

Indicadores financieros	1T17	1T16
EBITDA / Intereses pagados	5.9x	8.1x
Deuda neta / EBITDA (12M)	1.7x	1.4x
Pasivo total / Capital contable	1.0x	1.0x
Indicadores bursátiles	1T17	1T16
P / VL	2.1x	1.7x
EV / EBITDA (12M)	11.4x	9.5x
Valor en libros por acción al cierre (Ps\$)	4.2	4.3
Utilidad por acción (Ps\$)	-0.17	-0.09
Precio por acción al cierre (Ps\$)	8.7	7.5
Acciones en circulación (millones)	249.9	249.9

Programa de recompra de acciones

Al 31 de marzo de 2017, el Fondo de Recompra reportó 4,236,700 títulos.

Analista independiente

De conformidad con la reforma al reglamento interior de la Bolsa Mexicana de Valores en materia de analista independiente y cobertura de análisis, CMR, S.A.B. de C.V., informa que cuenta con cobertura de análisis por parte de GBM, Grupo Bursátil Mexicano, S.A.B. de C.V., Casa de Bolsa.

Declaraciones sobre expectativas

Este reporte puede incluir ciertas expectativas de resultados sobre CMR, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias y/o afiliadas. Dichas proyecciones dependen de las consideraciones de la Administración de CMR, S.A.B. de C.V. y están basadas en información actual y conocida; sin embargo, las expectativas podrían variar debido a hechos, circunstancias y eventos fuera del control de CMR, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias y/o afiliadas.

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	CMR
Periodo cubierto por los estados financieros:	2017-01-01 AL 2017-03-31
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :	2017-03-31
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	CMR, S.A.B DE C.V
Descripción de la moneda de presentación :	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	MILES DE PESOS
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	1
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros
[bloque de texto]

Nombre de proveedor de servicios de Auditoria externa: KPMG Cárdenas Dosal, S.C.

Nombre del socio que firma la opinión : C.P.C. Jaime Sánchez- Mejorada Fernández

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

De conformidad con la reforma al reglamento interno de la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”), en materia de analista independiente y cobertura de análisis, CMR, S.A.B. de C.V. informa que cuenta con cobertura de análisis por parte de Grupo Bursátil Mexicano, S.A.B. de C.V. (“GBM”), casa de bolsa.

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2017-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2016-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	98,450,000	95,624,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	36,775,000	43,746,000
Impuestos por recuperar	5,147,000	18,946,000
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	82,440,000	80,879,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	27,721,000	17,071,000
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	250,533,000	256,266,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	250,533,000	256,266,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo	1,367,108,000	1,372,861,000
Propiedades de inversión	0	0
Crédito mercantil	32,120,000	32,120,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	97,511,000	94,874,000
Activos por impuestos diferidos	306,479,000	306,479,000
Otros activos no financieros no circulantes	50,799,000	50,461,000
Total de activos no circulantes	1,854,017,000	1,856,795,000
Total de activos	2,104,550,000	2,113,061,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	228,781,000	241,683,000
Impuestos por pagar a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	337,589,000	273,888,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	36,264,000	25,025,000
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	1,056,000	3,172,000
Otras provisiones a corto plazo	190,112,000	179,707,000
Total provisiones circulantes	191,168,000	182,879,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	793,802,000	723,475,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	793,802,000	723,475,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	158,104,000	186,237,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2017-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2016-12-31
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	68,365,000	66,044,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	68,365,000	66,044,000
Pasivo por impuestos diferidos	46,409,000	57,650,000
Total de pasivos a Largo plazo	272,878,000	309,931,000
Total pasivos	1,066,680,000	1,033,406,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	600,281,000	600,281,000
Prima en emisión de acciones	173,279,000	173,279,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	90,788,000	129,048,000
Otros resultados integrales acumulados	4,557,000	4,557,000
Total de la participación controladora	868,905,000	907,165,000
Participación no controladora	168,965,000	172,490,000
Total de capital contable	1,037,870,000	1,079,655,000
Total de capital contable y pasivos	2,104,550,000	2,113,061,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2017-01-01 - 2017-03-31	Acumulado Año Anterior 2016-01-01 - 2016-03-31
Resultado de periodo [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) [sinopsis]		
Ingresos	614,180,000	638,273,000
Costo de ventas	289,910,000	298,463,000
Utilidad bruta	324,270,000	339,810,000
Gastos de venta	256,134,000	245,046,000
Gastos de administración	109,772,000	105,020,000
Otros ingresos	9,766,000	0
Otros gastos	0	5,753,000
Utilidad (pérdida) de operación	(31,870,000)	(16,009,000)
Ingresos financieros	634,000	464,000
Gastos financieros	10,549,000	7,387,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	(41,785,000)	(22,932,000)
Impuestos a la utilidad	0	0
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	(41,785,000)	(22,932,000)
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0
Utilidad (pérdida) neta	(41,785,000)	(22,932,000)
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	(36,444,000)	(22,250,000)
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	(5,341,000)	(682,000)
Utilidad por acción [bloque de texto]		
Utilidad por acción [sinopsis]		
Utilidad por acción [partidas]		
Utilidad por acción básica [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	(0.17)	(0.09)
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	(0.17)	(0.09)
Utilidad por acción diluida [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	(0.17)	(0.09)
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	(0.17)	(0.09)

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2017-01-01 - 2017-03-31	Acumulado Año Anterior 2016-01-01 - 2016-03-31
Estado del resultado integral [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	(41,785,000)	(22,932,000)
Otro resultado integral [sinopsis]		
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]		
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]		
Efecto por conversión [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	0	0
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2017-01-01 - 2017-03-31	Acumulado Año Anterior 2016-01-01 - 2016-03-31
Total otro resultado integral	0	0
Resultado integral total	(41,785,000)	(22,932,000)
Resultado integral atribuible a [sinopsis]		
Resultado integral atribuible a la participación controladora	(38,259,000)	(22,250,000)
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	(3,526,000)	(682,000)

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2017-01-01 - 2017-03-31	Acumulado Año Anterior 2016-01-01 - 2016-03-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	(41,785,000)	(22,932,000)
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
Operaciones discontinuas	0	0
Impuestos a la utilidad	0	0
Ingresos y gastos financieros, neto	9,331,000	6,495,000
Gastos de depreciación y amortización	58,545,000	51,200,000
Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
Provisiones	0	0
Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
Pagos basados en acciones	0	0
Pérdida (utilidad) del valor razonable	235,000	(3,333,000)
Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	0	0
Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(1,561,000)	12,465,000
Disminución (incremento) de clientes	26,958,000	(30,323,000)
Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(10,650,000)	(37,197,094)
Incremento (disminución) de proveedores	(19,145,000)	(1,259,615)
Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	10,664,000	3,424,000
Otras partidas distintas al efectivo	0	0
Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
Ajuste por valor de las propiedades	0	0
Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	74,377,000	1,471,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	32,592,000	(21,461,000)
Dividendos pagados	0	0
Dividendos recibidos	0	0
Intereses pagados	0	0
Intereses recibidos	0	0
Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	32,592,000	(21,461,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	618,000	2,439,000
Compras de propiedades, planta y equipo	53,646,000	85,276,000
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
Compras de activos intangibles	2,975,000	(2,968,000)
Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2017-01-01 - 2017-03-31	Acumulado Año Anterior 2016-01-01 - 2016-03-31
Compras de otros activos a largo plazo	0	0
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
Dividendos recibidos	0	0
Intereses pagados	0	0
Intereses cobrados	634,000	464,000
Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(55,369,000)	(79,405,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	0	0
Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
Importes procedentes de préstamos	240,456,000	143,315,000
Reembolsos de préstamos	204,888,000	106,233,000
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
Dividendos pagados	0	0
Intereses pagados	9,965,000	6,959,000
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	25,603,000	30,123,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	2,826,000	(70,743,000)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	2,826,000	(70,743,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	95,624,000	141,025,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	98,450,000	70,282,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	600,281,000	173,279,000	0	129,048,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	(38,260,000)	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	(38,260,000)	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(38,260,000)	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	600,281,000	173,279,000	0	90,788,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]	Reserva para catástrofes [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]						
	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]							
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	4,557,000	4,557,000	907,165,000	172,490,000	1,079,655,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]							
Resultado integral [sinopsis]							
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	(38,260,000)	(3,525,000)	(41,785,000)
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	(38,260,000)	(3,525,000)	(41,785,000)
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(38,260,000)	(3,525,000)	(41,785,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	4,557,000	4,557,000	868,905,000	168,965,000	1,037,870,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	600,281,000	173,279,000	0	157,084,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	(22,932,000)	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	(22,932,000)	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(22,932,000)	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	600,281,000	173,279,000	0	134,152,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]	Reserva para catástrofes [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]						
	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]							
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	(6,327,000)	(6,327,000)	924,317,000	166,337,000	1,090,654,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]							
Resultado integral [sinopsis]							
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	(22,932,000)	0	(22,932,000)
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	(22,932,000)	0	(22,932,000)
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(22,932,000)	0	(22,932,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	(6,327,000)	(6,327,000)	901,385,000	166,337,000	1,067,722,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2017-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2016-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	600,281,000	600,281,000
Capital social por actualización	173,279,000	173,279,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	68,364,000	66,044,000
Numero de funcionarios	490	494
Numero de empleados	4,560	4,715
Numero de obreros	0	0
Numero de acciones en circulación	249,862,442	249,862,442
Numero de acciones recompradas	4,236,700	4,236,700
Efectivo restringido	40,532,000	43,119,000
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2017-01-01 - 2017-03-31	Acumulado Año Anterior 2016-01-01 - 2016-03-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]		
Depreciación y amortización operativa	58,546,000	51,200,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2016-04-01 - 2017-03-31	Año Anterior 2015-04-01 - 2016-03-31
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	2,654,491,000	2,590,242,000
Utilidad (pérdida) de operación	43,665,000	61,324,000
Utilidad (pérdida) neta	(40,736,000)	26,637,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	(42,230,000)	5,983,000
Depreciación y amortización operativa	216,459,000	190,589,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]										
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]				
					Intervalo de tiempo [eje]										
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]
Bancarios [sinopsis]															
Comercio exterior (bancarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial															
HSBC SA SIMPLE	NO	2012-10-26	2018-10-26	TIIE + 2.5 PTO		20,034,000	20,034,000								
HSBC SA SIMPLE 2	NO	2016-12-31	2017-12-31	TIIE + 2.0PTO		100,000,000	0								
HSBC SA SIMPLE 3	NO	2015-02-08	2020-02-08	TIIE + 2.0 PTO		69,978,000	64,278,000	46,045,000	2,247,000						
HSBC SA SIMPLE 4	NO	2014-12-14	2019-12-19	TIIE + 2.0 PTO		16,000,000	16,000,000	9,500,000							
HSBC SIMPLE 5	NO	2015-02-08	2017-08-02	TIIE + 2.5 PTO		7,292,000	0								
BANAMEX	NO	2016-12-31	2017-12-31	TIIE + 1.75 PTO		59,038,000									
TOTAL					0	272,342,000	100,312,000	55,545,000	2,247,000	0	0	0	0	0	0
Otros bancarios															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios															
TOTAL					0	272,342,000	100,312,000	55,545,000	2,247,000	0	0	0	0	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]															
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]															
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo															
STEREOREY SA	NO	2016-12-31	2017-12-31			62,500,000	0								
TOTAL					0	62,500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo															
TOTAL					0	62,500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]															
Proveedores															
VARIOS1	NO	2016-12-31	2017-12-31			182,276,000									
TOTAL					0	182,276,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total proveedores															

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]												
					Moneda nacional [miembro]					Moneda extranjera [miembro]							
					Intervalo de tiempo [eje]												
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	
TOTAL					0	182,276,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																	
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																	
TOTAL					0	517,118,000	100,312,000	55,545,000	2,247,000	0	0	0	0	0	0	0	0

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	117,000	2,192,000	0	0	2,192,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	117,000	2,192,000	0	0	2,192,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	455,000	8,505,000	0	0	8,505,000
Pasivo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total pasivo monetario	455,000	8,505,000	0	0	8,505,000
Monetario activo (pasivo) neto	(338,000)	(6,313,000)	0	0	(6,313,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			Ingresos totales [miembro]
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	
WINGS RESTAURANTES				
PÚBLICO EN GENERAL	609,556,000	0	0	609,556,000
ARRENDAMIENTO				
ARRENDAMIENTO	1,827,000	0	0	1,827,000
OTROS				
OTROS	2,797,000	0	0	2,797,000
TOTAL	614,180,000	0	0	614,180,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

AL 31 DE MARZO DE 2017, CMR, S.A.B. DE C.V., DECLARA QUE NO TIENE CONTRATADO NINGÚN INSTRUMENTO FINANCIERO DERIVADO.
EN VIRTUD DE LO ANTERIOR NO HAY NINGUNA INFORMACIÓN CUANTITATIVA O CUALITATIVA QUE REPORTAR.

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2017-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2016-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	0	0
Saldos en bancos	56,474,000	51,079,000
Total efectivo	56,474,000	51,079,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	1,444,000	1,426,000
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	1,444,000	1,426,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	40,532,000	43,119,000
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	98,450,000	95,624,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	35,118,000	37,665,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	0	0
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	0	0
Total anticipos circulantes	0	0
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	5,147,000	18,946,000
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	1,657,000	6,081,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	36,775,000	43,746,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	82,440,000	80,879,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	82,440,000	80,879,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	0	0
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	82,440,000	80,879,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2017-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2016-12-31
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	98,570,000	98,570,000
Edificios	669,418,000	661,394,000
Total terrenos y edificios	767,988,000	759,964,000
Maquinaria	0	0
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	13,766,000	14,369,000
Total vehículos	13,766,000	14,369,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	0	0
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	73,900,000	93,021,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	511,454,000	505,507,000
Total de propiedades, planta y equipo	1,367,108,000	1,372,861,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	16,955,000	16,955,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	1,037,000	1,592,000
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	79,519,000	76,327,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	97,511,000	94,874,000
Crédito mercantil	32,120,000	32,120,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	129,631,000	126,994,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	182,276,000	201,421,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2017-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2016-12-31
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	7,612,000	8,182,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	11,826,000	18,724,000
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	19,438,000	26,906,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	27,067,000	13,356,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	0	0
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	228,781,000	241,683,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	272,342,000	259,360,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	0
Otros créditos con costo a corto plazo	62,500,000	12,500,000
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	2,747,000	2,028,000
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	337,589,000	273,888,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	158,104,000	186,237,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	0	0
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	158,104,000	186,237,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	190,112,000	179,707,000
Total de otras provisiones	190,112,000	179,707,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2017-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2016-12-31
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	4,557,000	4,557,000
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	4,557,000	4,557,000
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	2,104,550,000	2,113,061,000
Pasivos	1,066,680,000	1,033,406,000
Activos (pasivos) netos	1,037,870,000	1,079,655,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	250,533,000	256,266,000
Pasivos circulantes	793,802,000	723,475,000
Activos (pasivos) circulantes netos	(543,269,000)	(467,209,000)

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos

Concepto	Acumulado Año Actual 2017-01-01 - 2017-03-31	Acumulado Año Anterior 2016-01-01 - 2016-03-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]		
Ingresos [sinopsis]		
Servicios	0	0
Venta de bienes	609,556,000	629,642,000
Intereses	0	0
Regalías	0	0
Dividendos	0	0
Arrendamiento	1,827,000	881,000
Construcción	0	0
Otros ingresos	2,797,000	7,750,000
Total de ingresos	614,180,000	638,273,000
Ingresos financieros [sinopsis]		
Intereses ganados	634,000	464,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	0	0
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0
Otros ingresos financieros	0	0
Total de ingresos financieros	634,000	464,000
Gastos financieros [sinopsis]		
Intereses devengados a cargo	9,965,000	6,959,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	584,000	428,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0
Otros gastos financieros	0	0
Total de gastos financieros	10,549,000	7,387,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]		
Impuesto causado	0	0
Impuesto diferido	0	0
Total de Impuestos a la utilidad	0	0

[800500] Notas - Lista de notas**Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]****CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de marzo de 2017 y y por el año terminado al 31 de diciembre de 2016

(Miles de pesos)

(1) Entidad que informa y operaciones sobresalientes-

CMR, Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable (S. A. B. de C. V.) organizada bajo las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, o México, con ubicación principal de centro de negocios en Havre #30, Col. Juárez en la Ciudad de México; es una controladora de compañías cuyas actividades principales se orientan a la industria restaurantera, mediante la operación de 132 unidades bajo las marcas: "Wings" (25 unidades); "Chili's Grill & Bar" (63 unidades); "Fonda Mexicana" (3 unidades); "Destilería" (5 unidades); "Olive Garden" (16 unidades); "Fly by Wings" (2 unidades), "El Lago" (1 unidad); "Del Bosque" (1 unidad); "Meridiem" (1 unidad); "Los Almendros" (2 unidades); "Red Lobster" (8 unidades); "The Capital Grille" (1 unidad); "La Calle" (1 unidad); "Sushi Itto" (1 unidad), "Bistro" (1 unidad) y "Long Horn" (1 unidad).

La Entidad opera la marca "Chili's Grill & Bar" conforme a un contrato de franquicia y puede utilizar dicha marca en sus establecimientos en la República Mexicana con excepción de los Estados de México, Morelos, Querétaro, Hidalgo, Puebla y la Ciudad de México. En agosto de 2011, la Entidad firmó un acuerdo de desarrollo con Darden Restaurants, Inc., (Darden) para operar las marcas: "Olive Garden", "Red Lobster", y "The Capital Grille" en todo el territorio mexicano. El acuerdo establece que, inicialmente, la Entidad abrirá 68 restaurantes en los próximos 5 años.

El 28 de octubre de 2016, se anuncia la renovación del contrato para los próximos años, acordando la apertura de 21 nuevas Tiendas a partir de 2017.

El 19 de noviembre de 2015, la Compañía firmó un convenio con Darden para incorporar la marca de restaurantes LongHorn Steakhouse ("LongHorn") a su portafolio de marcas. La vigencia será por un periodo de 10 años a partir de la fecha de apertura. Dicho convenio se pactó en dólares.

Como se menciona en la nota 6, el 13 de noviembre de 2015 se aprueba la escisión de las sociedades Inmobiliaria Yedy, S. A. de C. V. (escidente), Juárez 2301, S. A. de C. V. (escidente), Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V. (escidente) y Delicias Orange, S. A. de C. V. (escidente) para la creación de una nueva entidad denominada Fly By Wings, S. A. de C. V. (escidente).

A partir de 2015, se implementa el programa de Lealtad "Chilis Fan Club", el cual es un programa mediante el cual los participantes a través de sus consumos podrán acumular puntos que pueden ser utilizados para el pago de consumos de bebidas y alimentos en una visita posterior. Los puntos acumulados en el Programa "Chilis Fan Club" vencen después de un periodo de 12 (doce) meses consecutivos sin movimientos en la cuenta contando a partir de la fecha de su acumulación.

(Continúa)

(Miles de pesos)

CMR, S. A. B. de C. V. fue fundada en 1965 y se registró en el Registro Público de la Propiedad y Comercio de México, Distrito Federal en 1989 por un período indefinido. Las acciones de CMR, S. A. B. de C. V. están listadas en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") y se cotizan en forma de Certificados de Participación Ordinaria ("CPOs"). Cada CPO representa una acción serie "B" representativa del capital social.

En estas notas a los estados financieros consolidados, cuando se utilizan los términos "CMR, S. A. B. de C. V." se refiere a CMR, S. A. B. de C. V. sin sus subsidiarias consolidadas. Cuando se utiliza el término "el Grupo", se está haciendo referencia a CMR, S. A. B. de C. V. en conjunto con sus subsidiarias consolidadas.

(2) Bases de presentación-

Los estados financieros consolidados del Grupo han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Información Financiera ("IASB por sus siglas en inglés"). Los estados financieros consolidados fueron aprobados por la Administración del Grupo el 7 de abril de 2017. Las notas 6 y 7 incluyen detalles de las políticas contables del Grupo, incluidos los cambios ocurridos durante el año.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM) y los estatutos de CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros después de su emisión. Los estados financieros se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

La Compañía optó por presentar el resultado integral en un solo estado que presenta en un único documento todos los rubros que conforman la utilidad o pérdida neta, así como los Otros Resultados Integrales (ORI) y la participación en los ORI de otras entidades y se denomina "Estado de resultado integral".

(3) Bases de medición-

Los estados financieros consolidados del Grupo han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los inmuebles, contenidos y equipo que fueron revaluados a su valor razonable a la fecha de la transición a NIIF y por los préstamos y documentos por pagar que se reconocen a su costo amortizado, como se explica a mayor detalle en las políticas contables más adelante.

- i. **Costo histórico** - El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambios de activos.

(Continúa)

3

CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

- ii. **Valor razonable** - El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de la valuación. Al estimar el valor razonable se debe de tomar en cuenta las características de los activos y pasivos y si los participantes del mercado tomarán esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, el Grupo utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como se menciona a continuación:

Nivel 1: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

Nivel 2: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).

Nivel 3: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

El Grupo reconoce la transferencia entre los niveles de la jerarquía del valor razonable al final del período sobre el que se informa durante el que ocurrió el cambio.

(4) Moneda funcional y de presentación-

Estos estados financieros consolidados son presentados en pesos mexicanos (pesos), que es la moneda funcional del Grupo. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana (M\$), excepto cuando se indique de otra manera. Cuando se hace referencia a dólares se trata de dólares de Estados Unidos de América.

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

(5) Uso de juicios y estimaciones-

La preparación de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las NIIF requiere que la gerencia realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas prospectivamente.

- **Juicios** - La información sobre juicios realizados en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados se refieren a: i) determinación de si el Grupo tiene control sobre una participada y ii) clasificación de arrendamiento.
- **Supuestos e incertidumbres en las estimaciones** - La información sobre supuestos e incertidumbres de estimación que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material en el año terminado el 31 de marzo, se incluye en las siguientes notas:
 - Nota 6(j) – pruebas de deterioro del valor y supuestos claves para el importe recuperable;
 - Notas 9 y 10 – reconocimiento y medición de estimaciones de valuación de cuentas por cobrar e inventarios;
 - Nota 23 – reconocimiento de activos por impuestos diferidos; disponibilidad de futuras utilidades fiscales contra las que puedan utilizarse la amortización de pérdidas obtenidas en períodos anteriores;
 - Nota 17 – reconocimiento y medición de instrumentos financieros;
 - Nota 16 – medición de obligaciones por beneficios definidos y supuestos actuariales clave; y

Nota 15 – reconocimiento y medición de provisiones y contingencias: supuestos claves relacionados con la probabilidad y magnitud de una salida de recursos económicos.

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

Las subsidiarias y su actividad principal se muestran a continuación:

% de participación 2017	% de participación 2016	Actividad principal
--	--	--------------------------------

Operadora de Restaurantes CMR, S. A. de C. V. 99.99%	S. A. de C. V. Controladora de	99.99%	
			entidades arrendan inmuebles
Comercial Anvar, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arendamiento de inmuebles
Inmobiliaria Yedy, S. A. de C. V. (1)	99.99%	99.99%	Arrendamiento de inmuebles
Delicias Orange, S. A. de C. V. (1)	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V. (1)	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Goofy, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arrendamiento de inmuebles
Inmobiliaria Wings, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arrendamiento de inmuebles
Corporativo de Desarrollo del Bajío, S. A. de C. V. 99.99%	Prestadora de servicios	99.99%	

	% de participación	% de participación	Actividad principal
	2017	2016	
Juárez 2301, S. A. de C. V. (1)	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Mayo 13, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Operadora de Restaurantes Orraca, S. C.			99.99%
			Prestadora de servicios
Aquí Hay de Todo, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V.			99.99%
			Arrendamiento de inmuebles
Servicios CMR, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Gastronomía Especializada, S. A. de C. V.			99.99%
			Prestadora de servicios
Servir es un Placer, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Operadora Wings, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Personal Wings para Servicios, S. A. de C. V.			99.99%
			Prestadora de servicios
Restaurantes Canvar, S. A. de C. V.			99.99%
			Arrendadora de inmuebles
Restaurantes Iyedy, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arrendadora de inmuebles
Fly by Wings, S. A. de C. V. (1)	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Delicias de Oriente, S. A. de C. V.	51.00%	51.00%	Operadora de restaurantes

Las Nuevas Delicias Gastronómicas, S. de R. L. de C. V. 50.01%
 50.01% Operadora de restaurantes

(1)El 13 de noviembre de 2015, en Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, se aprobó la escisión de Inmobiliaria Yedy, S. A. de C. V. (escidente), Juárez 2301, S. A. de C. V. (escidente), Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V. (escidente) y Delicias Orange, S. A. de C. V. (escidente); como compañías escidentes, las cuales sin extinguirse aportaron en bloque parte de sus activos, pasivos y capital social; creándose la compañía "Fly by Wings, S. A. de C. V. " (escidida).

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

(14) Préstamos de instituciones financieras y otras obligaciones-

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Préstamos bancarios garantizados – al costo amortizado:		
HSBC México, S. A. (i)	\$ 40,068	43,288
HSBC México, S. A. (ii)	100,000	100,000
HSBC México, S. A. (iii)	182,548	199,567
HSBC México, S. A. (iv)	41,500	45,500
HSBC México, S. A. (v)	7,292	10,416
Banco Nacional de México, S. A. (vi)	59,038	44,924
Otros	<u>-</u>	<u>50.</u>
	430,446	445,597
Intereses devengados por pagar	2,747	2,028
MVS Capital, S. de R. L. de C. V. (vii)	<u>62,500</u>	<u>12,500</u>
	\$ 495,693	460,125
	=====	=====
A corto plazo	\$ 337,589	273,888
A largo plazo	<u>158,104</u>	<u>186,237</u>
	\$ 460,125	460,125
	=====	=====

(Continúa)

Resumen de acuerdos de préstamos-

- i. HSBC México, S. A. - Crédito simple en moneda nacional firmado por 90 millones de pesos de los cuales se dispusieron \$43,000 y \$40,000, en 2012 y \$7,000 en 2011, pagaderas en 25, 26 y 60 exhibiciones trimestrales respectivamente; devengando intereses a la tasa TIIE más 2.25 puntos quedando en 8.36% y 7.75% al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

Con fecha 11 de marzo de 2014 se dispusieron \$30 mdp pagaderos en 60 exhibiciones mensuales, devengando intereses a la tasa TIIE más 2 puntos quedando en 8.36% y 7.75% al 31 de diciembre de 2016 y 2015. Este crédito está avalado por CMR, S. A. B. de C. V.

- ii. HSBC México, S. A. - Crédito simple en moneda nacional, pagadero en 1 exhibicion en enero 2017. El préstamo se obtuvo en una partida de \$100,000, devengando intereses a la tasa TIIE 28 más 2 puntos quedando en 8.11% al 31 de diciembre de 2016.
- iii. HSBC México, S. A. - Crédito simple en moneda nacional, pagadero en 84 exhibiciones mensuales. Devengando intereses a la tasa TIIE 28 más 2 puntos quedando en 8.11% y 7.50% al 31 de diciembre de 2016 y 2015, respectivamente. Este crédito está avalado por la compañía subsidiaria Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V. El contrato del crédito se firmó por 200 millones de pesos (mdp) de los cuales se dispusieron 57 mdp el día 12 de septiembre de 2013.

Con fecha 13 de enero de 2015 se dispusieron \$63 mdp pagaderos en 60 exhibiciones mensuales, devengado a la tasa TIIE más 2 puntos quedando en 8.11% y 7.50% al 31 de diciembre de 2016 y 2015, respectivamente. Este crédito esta avalado por Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V., Mayo 13, S. A. de C. V. e Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V.

(Continúa)

31

CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Con fecha 13 de marzo de 2015, celebraron un convenio modificatorio al Contrato de Crédito, con el objeto de incrementar el importe del crédito de \$400 millones de pesos (mdp).

Con fecha 17 de marzo de 2015 se dispusieron \$52 mdp pagaderos en 60 exhibiciones mensuales, devengado a la tasa TIIE más 2 puntos quedando en 8.11% y 7.50% al 31 de diciembre de 2016 y 2015, respectivamente. Este crédito esta avalado por Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V., Mayo 13, S. A. de C. V. e Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V.

Con fecha 22 de mayo de 2015 se dispusieron \$48 mdp pagaderos en 60 exhibiciones mensuales, devengado a la tasa TIIE más 2 puntos quedando en 8.11% y 7.50% al 31 de diciembre de 2016 y 2015, respectivamente. Este crédito esta avalado por Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V., Mayo 13, S. A. de C. V. e Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V.

Con fecha 21 de julio de 2015 se dispusieron \$25 mdp pagaderos en 60 exhibiciones mensuales, devengado a la tasa TIIE más 2 puntos quedando en 8.11% y 7.50% al 31 de diciembre de 2016 y 2015, respectivamente. Este crédito esta avalado por Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V., Mayo 13, S. A. de C. V. e Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V.

Con fecha 2 de septiembre de 2015 se dispusieron \$75 mdp pagaderos en 60 exhibiciones mensuales, devengado a la tasa TIIE más 2 puntos quedando en 8.11% y 7.50% al 31 de diciembre de 2016 y 2015, respectivamente. Este crédito esta avalado por Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V., Mayo 13, S. A. de C. V. e Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V.

- iv. HSBC México, S. A. - Crédito simple en moneda nacional, pagadero en 60 exhibiciones mensuales. Devengando intereses a la tasa TIIE más 2 puntos quedando en 8.11% y 7.50% al 31 de diciembre de 2016 y 2015, respectivamente. Este crédito está avalado por las compañías subsidiarias Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V., Mayo 13, S. A. de C. V. e Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V.. El contrato del crédito se firmó por 200 millones de pesos (mdp) de los cuales se dispusieron 50 mdp el día 9 de septiembre de 2014.

Con fecha 15 de diciembre de 2014 se dispusieron \$30 mdp pagaderos en 60 exhibiciones mensuales, devengado intereses a la tasa TIIE 28 más 2 puntos quedando en 8.11% y 7.50% al 31 de diciembre de 2014. Este crédito está avalado por la compañía subsidiaria CMR, S. A. B. de C. V.

(Continúa)

32

CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

- v. HSBC México, S. A. - Crédito simple en moneda nacional, pagadero en 24 exhibiciones mensuales. Devengando intereses a la tasa TIIE más 2.5 puntos quedando en 8.61% y 7.65 al 31 de diciembre de 2016 y 2015, respectivamente. Este crédito está avalado por las compañías subsidiarias Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V., Mayo 13, S. A. de C. V. e Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V.. El contrato del crédito se firmó por 25 millones de pesos (mdp) el día 13 de octubre de 2015.
- vi. Banco Nacional de México, S. A. - Crédito revolvente en moneda nacional, pagadero en una exhibición. El préstamo de \$60,000 devenga intereses a la tasa TIIE más 1.75 puntos quedando en 7.86% y 7.25% al 31 de diciembre de 2016 y 2015, respectivamente. Este crédito está avalado por cuatro subsidiarias como coobligadas que son Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V., Mayo 13, S. A. de C. V., Delicias Orange, S. A. de C. V. Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V.
- vii. MVS Capital, S. de R L., Crédito simple en moneda nacional por \$50 millones de pesos (mdp), pagadero en 4 exhibiciones trimestrales por un monto de \$12.5 millones de pesos. Devengando intereses a la tasa del TIIE más 2 puntos. El contrato del crédito se firmó el día 1o. de mayo de 2016 con fecha de vencimiento del 1o. de mayo de 2017.

Al 31 de marzo de 2017 el Grupo no tiene niungún incumplimiento.

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

(8) Efectivo y equivalentes de efectivo-

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Efectivo y depósitos bancarios	\$ 56,474	51,079
Equivalentes de efectivo:		
Mesa de dinero	<u>1,444</u>	<u>1,426</u>
	57,918	52,505
Efectivo restringido	<u>40,532</u>	<u>43,119</u>
	\$ 98,450	95,624
	=====	=====

El efectivo restringido corresponde a dinero que se encuentra en un fideicomiso para garantizar el pago de los intereses de la deuda a largo plazo, por lo que dicha restricción terminará una vez que el pasivo esté liquidado. El fideicomiso recibe diariamente el dinero de las ventas de los restaurantes, éste se aplica primero a pagar las comisiones del fiduciario, después a pagar la deuda bancaria e intereses y el excedente es liberado a favor de CMR, esto ocurre en plazos no mayores a tres meses.

Información a revelar sobre cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores [bloque de texto]

Nuevas normas e interpretaciones aún no adoptadas y reclasificaciones-

a. Nuevas normas e interpretaciones aún no adoptadas

Una serie de nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1o. de enero de 2017; sin embargo, las siguientes normas nuevas o modificaciones no han sido aplicadas por el Grupo en la preparación de estos estados financieros consolidados. El Grupo no planea adoptar estas normas anticipadamente.

h. *NIC 12 Reconocimiento del Activo por impuesto diferido por pérdidas no realizadas*

La mejora aclara la contabilización de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas en instrumentos de deuda reconocidos a valor razonable.

(Continúa)

21

CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

La mejora es efectiva por períodos anuales iniciados después del 1o. de enero de 2017. Se permite adopción anticipada.

El Grupo está por comenzar la evaluación inicial del posible impacto sobre sus estados financieros consolidados. Al momento no se esperan impactos significativos.

ii. *NIIF 9 Instrumentos financieros*

La NIIF 9, publicada en julio de 2014, reemplaza las guías de la NIC 39 Instrumentos Financieros:

Reconocimiento y Medición. La NIIF 9 incluye guías revisadas para la clasificación y medición de instrumentos financieros, un nuevo modelo de pérdidas crediticias esperadas para calcular el deterioro de los activos financieros, y nuevos requerimientos generales de contabilidad de coberturas. También mantiene las guías relacionadas con el reconocimiento y la baja de cuentas de los instrumentos financieros de la NIC 39.

La fecha de aplicación corresponde a los estados financieros emitidos para períodos que comienzan el 1o. de enero de 2018 o después. Se permite adopción anticipada.

El Grupo está por comenzar la evaluación inicial del posible impacto sobre sus estados financieros consolidados. Al momento no se esperan impactos significativos.

iii. *NIIF 15 Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes*

La NIIF 15 establece un marco completo para determinar si se reconocen ingresos de actividades ordinarias, cuándo se reconocen y en qué monto. Reemplaza las actuales guías para el reconocimiento de ingresos, incluyendo la NIC 18 *Ingresos de Actividades Ordinarias*, NIC11 *Contratos de Construcción* y CINIF 13 *Programas de Fidelización de Clientes*.

La NIIF 15 es efectiva para los períodos sobre los que se informa anuales comenzados el 1o. de enero de 2018 o después. Su adopción anticipada está permitida.

o

22

CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

La Administración estima que las nuevas NIIF no generarán efectos importantes.

iv. NIIF 16 *Arrendamientos*

La NIIF 16 requiere que las empresas contabilicen todos los arrendamientos en sus Estados Financieros a contar del 01 de enero de 2019. Las empresas con arrendamientos operativos tendrán más activos pero también una deuda mayor. Mientras mayor es el portafolio de arrendamientos de la empresa, mayor será el impacto en las métricas de reporte.

La Norma es efectiva para los períodos anuales que comienzan el, o después del, 1o. de enero de 2019, permitiéndose la adopción anticipada siempre que se aplique en conjunto con NIIF 15.

CMR se encuentra evaluando el impacto que la NIIF 16 tendrá sobre el reconocimiento de sus contratos de arrendamiento. En forma preliminar se considera que la adopción de esta NIIF, la mayoría de los arrendamientos operativos serán reconocidos en el estado de situación financiera incrementando activos y pasivos sin un efecto inicial significativo en los activos netos.

v. Iniciativa de revelación (Mejoras a la NIC 7)

Esta mejora requiere revelaciones que permitan a los usuarios de los estados financieros evaluar los cambios en los pasivos derivados de las actividades de financiamiento, incluyendo los cambios surgidos de los flujos de efectivo, como los no relacionados con el efectivo. Esta mejora es efectiva para los períodos anuales que comienzan el o después del, 1o. de enero de 2017. La adopción anticipada esta permitida.

Las siguientes mejoras entraron en vigor el 1o. de enero de 2016 y que no tuvieron impacto significativo en los estados financieros consolidados son las siguientes:

- Método de participación en estados financieros individuales (mejoras a NIC 27).
- Transferencia de una dependiente a una asociada o un negocio conjunto (mejoras a NIIF 10 y NIC 28).
- Mejoras anuales a IFRSs 2012-2014 Ciclo- varias normas.
- Entidades de inversión: aplicación de la excepción a consolidación (mejoras a NIIF 10, NIIF 12 y NIC 28).
- Iniciativa de revelación (mejoras NIC 1).
- Aclaración de los métodos aceptables de depreciación y amortización (mejoras a la NIIF 16 y NIC 38)

(19) Costo de ventas-

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Alimentos y bebidas	\$ 168,281	182,022
Sueldos y remuneraciones 47,392	48,171	
Arrendamiento 37,615	34,892	
Servicios públicos 13,779	12,749	
Depreciación y amortización 17,205	15,209	
Otros	<u>5,638</u>	<u>5,420</u>
	\$ 289,910	298,463
	=====	=====

Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

=====

(17) Instrumentos financieros-

(a) Administración de capital-

El Grupo administra su capital para asegurar que las entidades en el Grupo estarán en capacidad de continuar como negocio en marcha mientras que maximizan el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estrategia general del Grupo no ha sido modificada en comparación con 2015.

La estructura de capital del Grupo consiste en la deuda neta (los préstamos compensados por saldos de efectivo y bancos) y el capital del Grupo (compuesto por capital social emitido, reservas y utilidades acumuladas).

(Continúa)

35

CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El Grupo revisa la estructura de capital sobre una base anual. Como parte de esta revisión, la Administración considera el costo del capital y los riesgos asociados con cada clase de capital.

Indice de endeudamiento-

El índice de endeudamiento del período sobre el que se informa es el siguiente:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Deuda (i)	\$ 495,693	460,125
Efectivo y bancos	<u>98,450</u>	<u>95,624</u>
Deuda neta	\$ 397,243 =====	364,501 =====
Capital contable (ii)	\$ 1,037,870 =====	1,079,655 =====
Índice de deuda neta a capital contable	38%	28%

- i. La deuda se define como préstamos a largo y corto plazo e intereses, como se describe en la nota 14.
- ii. El capital contable incluye todas las reservas y el capital social del Grupo que son administrados como capital.

a. **Categorías de instrumentos financieros-**

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Activos financieros		
Efectivo y bancos	\$ 98,450	95,624
Cuentas por cobrar	41,922	62,692
	=====	=====
Pasivos financieros		
Costo amortizado – Préstamos bancarios	\$ 495,693	460,125
	=====	=====

(Continúa)

CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(c) **Objetivos de la administración del riesgo financiero-**

La función de Tesorería Corporativa del Grupo ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con las operaciones del Grupo a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos. Estos riesgos incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo cambiario, riesgos en las tasas de interés a valor razonable y riesgo en los precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de la tasa de interés del flujo de efectivo.

El Grupo busca minimizar los efectos de estos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo si fuera necesario. El uso de los derivados financieros se rige por las políticas del Grupo aprobadas por el Consejo de Administración, las cuales proveen principios escritos sobre el riesgo cambiario, riesgo de las tasas de interés, riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y la inversión de exceso de liquidez. El Grupo no suscribe o negocia instrumentos financieros para fines especulativos.

(d) Riesgo de mercado-

Las actividades del Grupo lo exponen principalmente a riesgos financieros de cambios en las tasas de interés, los cuales podrían generar un incremento en los flujos de efectivo estimados, ante un alza en el nivel de tasas de interés de referencia.

Las exposiciones al riesgo del mercado se valúan usando análisis de sensibilidad.

No ha habido cambios en la exposición del Grupo a los riesgos del mercado o la forma como se administra y valúan estos riesgos.

(e) Administración del riesgo cambiario-

El Grupo realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. Las exposiciones en el tipo de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas.

(Continúa)

37

CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del período sobre el que se informa son los siguientes:

<u>Moneda</u>	<u>Pasivos</u>		<u>Activos</u>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Dólar (miles)	455	460	117	136
	===	===	===	==

El Grupo ha considerado que los efectos en los valores (activos y pasivos) por cambios razonables en los tipos de cambio por un decremento/incremento del 10% del peso contra el dólar sobre las partidas monetarias pendientes al 31 de marzo de 2017 sería de una pérdida/utilidad cambiaria de aproximadamente \$338.

(f) Administración del riesgo de tasas de interés-

El Grupo se encuentra expuesto a riesgos en tasa de interés debido a que las entidades en el Grupo obtienen préstamos a tasas de interés variable. Este riesgo es manejado por el Grupo con el uso de contratos swap de tasa de interés; sin embargo, durante y al 31 de marzo 2017 y 31 de diciembre de 2016, la Administración consideró que no era necesaria la contratación de este tipo de instrumentos.

Las exposiciones del Grupo a las tasas de interés de los activos y pasivos financieros se muestran a continuación:

Análisis de sensibilidad para las tasas de interés-

Los siguientes análisis de sensibilidad han sido determinados con base en la exposición a las tasas de interés para los instrumentos no derivados al final del período sobre el que se informa. Para los pasivos a tasa variable, se prepara un análisis suponiendo que el importe del pasivo vigente al final del período sobre el que se informa ha sido el pasivo vigente para todo el año. Al momento de

informar internamente al personal clave de la Administración sobre el riesgo en las tasas de interés, se utiliza un incremento o decremento de 50 puntos, lo cual representa la evaluación de la Administración sobre el posible cambio razonable en las tasas de interés.

(Continúa)

38

CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Si las tasas de interés hubieran estado 50 puntos por encima/por debajo y todas las otras variables permanecieran constantes:

- i. El resultado de los años que terminaron el 31 de diciembre de 2016 y 2015, disminuiría/aumentaría \$1,704 y \$116, respectivamente. Esto es principalmente atribuible a la exposición del Grupo a las tasas de interés sobre sus préstamos a tasa variable.

La exposición del Grupo y las calificaciones de crédito de sus contrapartes se supervisan continuamente y el valor acumulado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas. La exposición de crédito es controlada por los límites de la contraparte que son revisadas y aprobadas anualmente. Las cuentas por cobrar a clientes están compuestas principalmente por los pagos con tarjeta de crédito en cada uno de los restaurantes. La evaluación continua del crédito se realiza sobre la condición financiera de las cuentas por cobrar y, cuando sea apropiado, se adquiere una póliza de seguro como garantía de crédito.

Garantías tomadas y otras mejoras crediticias-

El Grupo no mantiene ningún tipo de garantía ni otras mejoras crediticias para cubrir sus riesgos de crédito asociados a los activos financieros.

(g) Administración del riesgo de liquidez-

El Consejo de Administración tiene la responsabilidad final de la administración del riesgo de liquidez, y ha establecido un marco apropiado para la administración de este riesgo y para la administración del financiamiento a corto, mediano y largo plazo, y los requerimientos de administración de la liquidez. El Grupo administra el riesgo de liquidez manteniendo reservas adecuadas, facilidades bancarias y para la obtención de créditos, mediante la vigilancia continua de los flujos de efectivo proyectados y reales, y conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros y los proyectos de inversión de la empresa. Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, los pasivos circulantes exceden a sus activos circulantes, por lo que la Compañía está en búsqueda e implementación continua de herramientas con instituciones financieras que ayuden la optimización del capital de trabajo e incrementen la liquidez de la Compañía, como lo es el factoraje u otros créditos (ver nota 28).

(Continúa)

39

CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Tablas de riesgo de liquidez-

Las tablas que se muestran a continuación, detallan el vencimiento contractual restante del Grupo para sus pasivos financieros no derivados con períodos de pago acordados. Las tablas han sido diseñadas con base en los flujos de efectivo no descontados de los pasivos financieros con base en la fecha más reciente en la cual el Grupo deberá hacer pagos. Las tablas incluyen sólo los flujos de efectivo de capital. El vencimiento contractual se basa en la fecha mínima en la cual el Grupo deberá hacer el pago:

<u>31 de diciembre de 2016</u>	<u>Menos de 3 meses</u>	<u>Más de 3 meses a 1 año</u>	<u>Más de 1 año a 5 años</u>	<u>Más de 5 años</u>	<u>Total</u>
Sin intereses - Proveedores, impuestos, pasivos acumulados y provisiones	-	-	-	\$ 412,188	-
Instrumentos a tasa de interés variable - Préstamos bancarios	186,665	186,237	-	-	412,188
			460,125	87,223	
	\$ 499,411			186,665	186,237
	872,313				
=====	=====	=====	=====	=====	=====

Las facilidades de crédito que el Grupo tiene a su disposición para reducir aún más el riesgo de liquidez corresponden a dos créditos revolventes de \$60,000 cada uno contratados con el Banco Nacional de México, S. A. en 2016 y 2015, respectivamente.

(Continúa)

CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(h) Valor razonable de los instrumentos financieros-

Valor razonable de los instrumentos financieros registrados al costo amortizado

Excepto por lo que se detalla en la siguiente tabla, la Administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros consolidados, se aproxima a su valor razonable; toda vez que los mismos son a corto plazo:

<u>razonable</u>	<u>2017</u>		<u>2016</u>	
	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor razonable</u>	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor razonable</u>
Pasivos financieros - Préstamos bancarios a tasa de interés variable		\$ 495,693		
492,946	460,125	458,097		

=====

=====
=====

=====

Técnicas de valuación y supuestos aplicados para propósitos de determinar el valor razonable

El valor razonable de los préstamos bancarios se determina de conformidad con modelos de determinación de precios de aceptación general, que se basan en el análisis del flujo de efectivo descontado utilizando insumos observables en el mercado y cotizaciones para instrumentos similares.

Derivados implícitos-

Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrado de forma separada si se cumplen ciertos criterios. Al 31 de marzo de 2017 el efecto no se considera significativo.

La jerarquía utilizada para determinar valor razonable es nivel 2.

Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

(d) Riesgo de mercado-

Las actividades del Grupo lo exponen principalmente a riesgos financieros de cambios en las tasas de interés, los cuales podrían generar un incremento en los flujos de efectivo estimados, ante un alza en el nivel de tasas de interés de referencia.

Las exposiciones al riesgo del mercado se valúan usando análisis de sensibilidad.

No ha habido cambios en la exposición del Grupo a los riesgos del mercado o la forma como se administra y valúan estos riesgos.

(e) Administración del riesgo cambiario-

El Grupo realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. Las exposiciones en el tipo de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas.

(Continúa)

CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del período sobre el que se informa son los siguientes:

<u>Moneda</u>	<u>Pasivos</u>		<u>Activos</u>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>

Dólar (miles)	455	460	117	136
	===	===	===	==

El Grupo ha considerado que los efectos en los valores (activos y pasivos) por cambios razonables en los tipos de cambio por un decremento/incremento del 10% del peso contra el dólar sobre las partidas monetarias pendientes al 31 de marzo de 2017 sería de una pérdida/utilidad cambiaria de aproximadamente \$338.

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

(16) Beneficios a empleados-

i) Saldo de pasivos reconocidos de obligaciones por beneficios definidos (OBD)

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Valor presente de las obligaciones sin fundear	\$ 68,364	66,044
Pasivo reconocido de obligaciones por beneficios definidos (OBD)	<u>68,364</u>	<u>66,044</u>
Total de pasivo reconocido en el estado de situación financiera	68,364	\$ 66,044
	=====	=====

ii. Movimientos en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos (OBD)-

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
OBD al 1o. de enero	\$ 66,044	72,819
Beneficios pagados	-	(916)
Costo laboral del servicio actual y costo financiero	2,320	9,756
Recortes	-	(67)
Pérdidas actuariales reconocidas en la cuenta de utilidad integral/utilidad neta OCI (cuenta de capital)	<u>(15,548)</u>	-
OBD al 31 de marzo 2017 y de diciembre 2016	68,364	\$ 66,044
	=====	=====

(Continúa)

(Miles de pesos)

iii. *Supuestos actuariales-*

Los principales supuestos actuariales a la fecha del informe (expresados como promedios ponderados) se detallan a continuación:

	<u>2017</u>
Tasa de descuento al 31 de marzo	7.5%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	5.5%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos mínimos	4%

Los supuestos sobre la mortalidad futura se basan en estadísticas publicadas y en tablas de mortalidad. En la actualidad, la edad de retiro en México es 65 años.

iv. *Análisis de sensibilidad*

Cambios razonablemente posibles en las suposiciones actuariales relevantes a la fecha del estado de situación financiera, siempre que las otras suposiciones se mantuvieran constantes, habrían afectado la obligación por beneficios definidos en los importes mencionados a continuación:

	<u>OBD</u>
	<u>2017</u>
Tasa de descuento (cambio de +-1%)	\$ 16,651
Futuros incrementos salariales (cambio de +-0.5%)	15,538
Mortalidad Futura (cambio de +-10%)	14,425
	=====

Información a revelar sobre gastos [bloque de texto]

(20) Gastos de operación-

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Sueldos y remuneraciones	\$	
132,833	129,056	
Arrendamiento		
65,423	60,422	
Depreciación y amortización		
41,341	35,992	
Servicios públicos		
20,779	18,725	
Regalías		
18,566	18,654	
Mantenimiento		
8,947	9,351	
Promoción y publicidad		
490	12,286	

Clave de Cotización: CMR

Trimestre: 1 Año: 2017

Otros	<u>77,527</u>	<u>65,650</u>
	\$	
365,906	350,066	
=====	=====	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Nombre de proveedor de servicios de Auditoria externa: KPMG Cárdenas Dosal, S.C.

Nombre del socio que firma la opinión : C.P.C. Jaime Sánchez- Mejorada Fernández

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

(10) Inventarios-

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Alimentos	\$ 59,626	68,672
Bebidas	<u>22,814</u>	<u>12,207</u>
	\$ 82,440	80,879
	=====	=====

Información a revelar sobre propiedades de inversión [bloque de texto]

(11) Inmuebles, contenidos y equipo-

Al 31 de marzo de 2017 y al 31 de diciembre 2016, los saldos consolidados de inmuebles, contenidos y equipo, son como se muestra a continuación:

Inversión	1o. de enero de 2017	Adiciones	Trasposos y bajas	31 de marzo de 2017
Gastos de instalación *	\$ 1,038,209	32,206		1,070,415
Contenidos	756,875	28,440	(2,534)	782,781
Terrenos	98,570	-	-	98,570
Equipo de cómputo	75,551	2,803	(244)	78,110
Equipo de transporte	29,780	1,436	(1,876)	29,340
Construcciones en proceso	<u>93,021</u>	<u>53,866</u>	<u>(72,987)</u>	<u>73,900</u>

Total inversión	<u>2,092,006</u>	<u>118,751</u>	<u>(77,641)</u>	<u>2,133,116</u>
Depreciación				
Gastos de instalación *			(376,815)	
(24,187)	-		(401,002)	
Contenidos			(280,836)	
(20,995)	1,013		(300,818)	
Equipo de cómputo			(46,083)	
(2,765)	232		(48,616)	
Equipo de transporte	<u>(15,411)</u>		<u>(1,582)</u>	<u>1,421</u>
<u>(15,572)</u>				
Total depreciación acumulada			<u>(719,145)</u>	<u>(49,529)</u> <u>2,666</u>
			<u>(766,008)</u>	
Inversión, neta	\$ <u>1,372,861</u>	<u>69,638</u>	<u>(74,975)</u>	<u>1,367,524</u>
	=====	=====	=====	=====

(Continúa)

CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Las construcciones en proceso corresponden principalmente a las instalaciones y adecuaciones de los locales para la apertura de nuevos restaurantes durante 2016. La Administración estima aperturar 1 Olive Garden, 1 Capital Grille, 1 Fly By Wings y 5 Chilis.

* Incluye obra civil y mejoras a locales arrendados.

Inversión		1o. de enero		Trasposos	31 de
		de 2016	Adiciones	y bajas	diciembre
		de 2016			de 2016
Gastos de instalación *	\$	1,003,043	179,801	(144,635)	1,038,209
Contenidos		661,132	149,048	(53,305)	756,875
Terrenos		122,251	-	(23,681)	98,570
Equipo de cómputo		55,789	22,675	(2,913)	75,551
Equipo de transporte		27,908	9,995	(8,123)	29,780
Construcciones en proceso		<u>169,169</u>	<u>352,672</u>	<u>(428,820)</u>	<u>93,021</u>
Total inversión		<u>2,039,292</u>	<u>714,191</u>	<u>(661,477)</u>	<u>2,092,006</u>

Depreciación

Gastos de instalación *			(341,890)	
(89,846)	54,921		(376,815)	
Contenidos			(236,368)	
(74,058)	29,590		(280,836)	

Clave de Cotización: CMR

Trimestre: 1 Año: 2017

Equipo de cómputo (9,161)	2,545	(39,467)	(46,083)	
Equipo de transporte (15,411)	<u>(15,909)</u>	<u>(5,790)</u>	<u>6,288</u>	-
Total depreciación acumulada (719,145)		<u>(633,634)</u>	<u>(178,855)</u>	<u>93,344</u>
Inversión, neta	\$ 1,405,658	535,336	(568,133)	1,372,861

El 27 de mayo de 2016, se realizó la venta de 6 cafeterías del área metropolitana. El valor en libros ascendió a \$59,991 mientras que la disposición del activo se pactó con el comprador en \$102, 100, reconociéndose una utilidad por venta de activo dijo dentro de otros ingresos en los resultados del período por \$42,109.

(Continúa)

26

CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El 27 de mayo de 2015, la Administración celebró un contrato en la modalidad de Sale & Lease back, de la unidad Wings Lindavista, el cual permite a la Compañía seguir operando el restaurante; al llevar a cabo la revaluación del activo el Grupo no identificó deterioro del inmueble. El valor en libros del activo ascendió a \$10,523, mientras que la disposición del activo se pactó con el comprador en \$21,100, reconociéndose una utilidad por venta de activo fijo dentro de otros ingresos operativos en los resultados del período por \$10,577.

* Incluye obra civil y mejoras a locales arrendados.

El 17 de septiembre de 2015, la Administración celebró un contrato en la modalidad de Sale & Lease back, de la unidad Fonda Mexicana ubicada en San Jerónimo 775, el cual permite a la Compañía seguir operando el restaurante; al llevar a cabo la revaluación del activo el Grupo no identificó deterioro del inmueble. El valor en libros del activo ascendió a \$55,113, mientras que la disposición del activo se pactó con el comprador en \$83,800, reconociéndose una utilidad por venta de activo fijo dentro de otros ingresos operativos en los resultados del período por \$28,687.

Los edificios y construcciones incluyen inmuebles otorgados en arrendamiento, principalmente a entidades afiliadas por \$3,993 y \$4,174 en 2016 y 2015, respectivamente.

(a) **Pérdida por deterioro-**

La tasa de descuento utilizada para calcular el valor de uso en 2017 y 2016 fue de 12.5% anual.

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

(Miles de pesos)

(18) Capital contable-

A continuación se describen las principales características de las cuentas que integran el capital contable:

a. **Estructura del capital social-**

- El capital social está integrado por acciones comunes, nominativas, sin expresión de valor nominal. Al 31 de marzo de 2017 se tienen 249,862,442 acciones de la serie "B" serie única. El capital variable no deberá exceder de 10 veces el monto de la parte mínima fija del capital social.
- Al 31 de marzo de 2017 se tienen acciones propias en tesorería por 4,236,700.

b. **(Pérdida) utilidad integral-**

La (pérdida) utilidad integral, que se presenta en los estados de cambios en el capital contable, representa el resultado de la actividad total del Grupo durante el año.

c. **Restricciones al capital contable-**

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM), la utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de marzo de 2017 la reserva legal asciende a \$20,662, cifra que no ha alcanzado el monto requerido. El importe actualizado, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas, puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

Las utilidades sobre las que no se ha cubierto el ISR, y las otras cuentas del capital contable, originarán un pago de ISR a cargo del Grupo, en caso de distribución, a la tasa de 30%, por lo que los accionistas solamente podrán disponer del 70% de los importes mencionados. El Grupo no podrá distribuir dividendos hasta en tanto no se restituyan las pérdidas acumuladas.

Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

(25) Arrendamientos operativos-

Las rentas por arrendamientos operativos no sujetos a cancelación son como sigue:

	<u>2017</u>
Menores a un año	\$ 390,953
Entre uno y cinco años	1,263,436
Más de cinco años	<u>451,942</u>
	\$ 2,106,332
	=====

El Grupo renta locales donde están ubicados algunos de sus restaurantes. Por las rentas, en la mayoría de los contratos, se pacta un importe determinado al inicio del contrato que se incrementa en la proporción que aumenta el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC), y un importe variable que se paga con base en un porcentaje fijo sobre las ventas totales de las arrendatarias. Los períodos de arrendamiento son en promedio de 5 años aunque podrían existir contratos de 1 año o hasta 15 años. El Grupo no tiene la opción de comprar los inmuebles arrendados a la fecha de expiración de los períodos de arrendamiento.

Información a revelar sobre otros activos [bloque de texto]

(12) Activos intangibles y crédito mercantil-

i. Conciliación del saldo mostrado en el estado de situación financiera:

Inversión	1o. de enero		31 de marzo		
	de 2017	Adiciones	de 2017		
Licencias	\$ 5,441		140	5,581	
Marcas (a)	16,955	-		16,955	
Utensilios menores de cocina	38,028		379	38,407	
Derechos de arrendamientos	172,207		11,133		183,340
Crédito mercantil	<u>32,120</u>	-		<u>32,120</u>	
Total inversión, a la hoja siguiente	\$		<u>264,751</u>		
	<u>11,652</u>	<u>276,403</u>			

27

CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	1o. de enero		31 de marzo		
	de 2017	Adiciones	de 2017		
Total inversión, de la hoja anterior	\$		<u>264,751</u>		
	<u>11,652</u>	<u>276,403</u>			
Amortización					
Derechos de arrendamientos	(113,980)		(6,739)		(120,719)
Utensilios menores de cocina	(20,328)		(1,614)		(21,942)
Licencias	<u>(3,849)</u>	<u>(339)</u>	<u>(4,188)</u>		
Total amortización acumulada	<u>(138,157)</u>		<u>(8,692)</u>		<u>(146,849)</u>
Inversión, neta	\$ 126,994		2,960	129,554	
	=====		=====	=====	

31 de

Inversión	1o. de enero de 2016	Adiciones	diciembre de 2016	
Licencias	\$ 4,964		477 5,441	
Marcas (a)	16,955 -		16,955	
Utensilios menores de cocina	27,448		10,580 38,028	
Derechos de arrendamientos	141,752		30,455	172,207
Crédito mercantil	<u>32,120</u>	- .	<u>32,120</u>	
 Total inversión, a la hoja siguiente	 \$		 <u>223,239</u>	
	<u>41,512</u>	<u>264,751</u>		
 Amortización				
Derechos de arrendamientos	(91,580)		(22,400)	(113,980)
Utensilios menores de cocina	(13,371)		(6,157)	(20,328)
Licencias	<u>(2,548)</u>	<u>(1,301)</u>	<u>(3,849)</u>	
 Total amortización acumulada	 <u>(107,899)</u>		 <u>(30,658)</u>	 <u>(138,157)</u>
 Inversión, neta	 \$ 115,340		 11,654	 126,994
	=====		=====	

(Continúa)

CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

a. El rubro de marcas corresponde a la marca "la Destilería".

ii. Licencias

Las licencias corresponden a todos aquellos costos y gastos iniciales incurridos para adquirir las licencias para la operación de los restaurantes y para iniciar la operación de los mismos. La amortización de las licencias es registrada dentro del resultado operativo, en línea recta con base al período en el que se tiene el derecho de uso.

iii. Prueba de deterioro para unidades de efectivo que incluyen crédito mercantil y marca.

Para efectos de pruebas de deterioro, el crédito mercantil y la marca se asignan a la unidad generadora de efectivo (UGE) del Grupo "Restaurantes la Destilería".

El importe recuperable de esta UGE se basó en el valor razonable menos los costos de disposición estimados usando los flujos de efectivo descontados. La medición del valor razonable se clasificó como un valor razonable sobre la base de las variables en la técnica de valoración usada.

Los valores asignados a los supuestos clave representaban la evaluación de la gerencia de las futuras tendencias en las industrias correspondientes y se basaron tanto en fuentes externas como internas, la tasa de descuento utilizada fue del 12.5%.

La tasa de descuento corresponde a una medición después de impuestos que se estima sobre el costo de capital promedio ponderado de la industria con un rango posible de apalancamiento de deuda a una tasa de interés de mercado del 12.5% en términos reales.

Las proyecciones de flujo de efectivo incluyeron estimaciones específicas para 20 años (excepto los restaurantes ubicados en Cancún y Vallarta) y una tasa de crecimiento temporal con posterioridad a esos 15 años.

iv. Derechos de arrendamientos

Los derechos de arrendamiento representan los pagos realizados a los arrendadores a efecto de tener acceso a los locales comerciales. En "Otros" El Grupo posee derechos de las franquicias Chili's y Sushi-Itto, principalmente mismos que se amortizan de conformidad con la vigencia de uso de los mismos.

Información a revelar sobre un resumen de las políticas contables significativas [bloque de texto]

(6) Políticas contables significativas-

El Grupo ha aplicado consistentemente las políticas contables que se muestran en la hoja siguiente, a todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados.

(a) Bases de consolidación-

i. Combinación de negocios

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de compra cuando se transfiere el control al Grupo. La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide al valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier crédito mercantil resultante es sometido a pruebas anuales de deterioro (nota 12). Cualquier ganancia por compra en condiciones muy ventajosas se reconoce de inmediato en resultados. Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio.

La contraprestación transferida no incluye los importes relacionados con la liquidación de relaciones pre-existentes. Dichos importes generalmente se reconocen en resultados.

Cualquier contraprestación contingente por pagar es medida al valor razonable a la fecha de adquisición. Si la contraprestación contingente está clasificada como patrimonio no deberá medirse nuevamente y su liquidación posterior deberá contabilizarse dentro del patrimonio. De no ser así, los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente se reconocen en resultados.

ii. Subsidiarias

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. Los estados financieros de subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha de término de éste. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Los estados financieros de la subsidiaria se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que se obtiene el control y hasta la fecha en que éste cesa.

iii. Pérdida de control

Cuando el Grupo pierde control sobre una subsidiaria, da de baja los activos y pasivos de la subsidiaria, así como cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de patrimonio. Cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la ex subsidiaria, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control, o se reconoce con el método de participación si es que se tiene una influencia significativa.

iv. Transacciones eliminadas en consolidación

Los saldos y transacciones intercompañía y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones intercompañías, son eliminados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de la participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

Las subsidiarias y su actividad principal se muestran a continuación:

	% de participación	% de participación	Actividad principal	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>		
Operadora de Restaurantes CMR, S. A. de C. V. Controladora de	99.99%		99.99%	entidades arrendan inmuebles
Comercial Anvar, S. A. de C. V.	99.99%		99.99%	Arrendamiento de inmuebles
Inmobiliaria Yedy, S. A. de C. V. (1)	99.99%		99.99%	Arrendamiento de inmuebles
Delicias Orange, S. A. de C. V. (1) restaurantes	99.99%		99.99%	Operadora de
Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V. (1) Operadora de restaurantes	99.99%		99.99%	
Goofy, S. A. de C. V.	99.99%		99.99%	Arrendamiento de inmuebles
Inmobiliaria Wings, S. A. de C. V.	99.99%		99.99%	Arrendamiento de inmuebles
Corporativo de Desarrollo del Bajío, S. A. de C. V. Prestadora de servicios	99.99%		99.99%	
	% de participación	% de participación	Actividad principal	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>		
Juárez 2301, S. A. de C. V. (1) restaurantes	99.99%		99.99%	Operadora de
Mayo 13, S. A. de C. V. restaurantes	99.99%		99.99%	Operadora de
Operadora de Restaurantes Orraca, S. C. Prestadora de servicios			99.99%	99.99%
Aquí Hay de Todo, S. A. de C. V. servicios	99.99%		99.99%	Prestadora de
Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V. Arrendamiento de			99.99%	99.99%
				inmuebles

Clave de Cotización: CMR

Trimestre: 1 Año: 2017

Servicios CMR, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Gastronomía Especializada, S. A. de C. V.		99.99%	99.99%
Prestadora de servicios			
Servir es un Placer, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Operadora Wings, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Personal Wings para Servicios, S. A. de C. V.		99.99%	99.99%
Prestadora de servicios			
Restaurantes Canvar, S. A. de C. V.		99.99%	99.99%
Arrendadora de inmuebles			
Restaurantes Iyedy, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arrendadora de inmuebles
Fly by Wings, S. A. de C. V. (1)	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Delicias de Oriente, S. A. de C. V.	51.00%	51.00%	Operadora de restaurantes
Las Nuevas Delicias Gastronómicas, S. de R. L. de C. V.		50.01%	
50.01% Operadora de restaurantes			

(1)El 13 de noviembre de 2015, en Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, se aprobó la escisión de Inmobiliaria Yedy, S. A. de C. V. (escidente), Juárez 2301, S. A. de C. V. (escidente), Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V. (escidente) y Delicias Orange, S. A. de C. V. (escidente); como compañías escidentes, las cuales sin extinguirse aportaron en bloque parte de sus activos, pasivos y capital social; creándose la compañía "Fly by Wings, S. A. de C. V. " (escindida).

(b) Transacciones en moneda extranjera-

Las transacciones en moneda extranjera se registran inicialmente en la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha en que se efectúan. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros consolidados y las fluctuaciones cambiarias resultantes se reconocen en los resultados del ejercicio.

Los tipos de cambio de cierre y promedio aproximados del año para las cuentas del estado de situación financiera consolidado y las cuentas de los estados de resultados, respectivamente, de pesos a dólares al 31 de marzo de 2017 y 2016, son los siguientes:

<u>Moneda</u>	<u>2017</u>		<u>2016</u>	
	<u>Cierre</u>	<u>Promedio</u>	<u>Cierre</u>	<u>Promedio</u>
Dólar	\$ 18.71	20.3	17.25	18.06
	====	====	====	====

(c) Efectivo y equivalentes de efectivo-

El rubro se integra por los montos de efectivo en caja y los equivalentes de efectivo, representados por inversiones de corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetos a riesgos poco importantes de cambios en su valor, incluyendo inversiones disponibles a la vista, las cuales generan rendimientos y tienen vencimientos hasta de tres meses a partir de su fecha de adquisición. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en los resultados del período.

Otras inversiones fácilmente convertibles en efectivo se presentan a su valor razonable. Las pérdidas o ganancias por cambios en valuación y los intereses ganados se incluyen en el estado de resultados como parte de gastos/ingreso por intereses.

Los equivalentes de efectivo están representados principalmente por inversiones diarias en mesa de dinero. El efectivo restringido corresponde a dinero que se encuentra en un fideicomiso para garantizar el pago de los intereses de la deuda a largo plazo, por lo que dicha restricción terminará una vez que el pasivo esté liquidado. El fideicomiso recibe diariamente el dinero de las ventas de los

restaurantes, éste se aplica primero a pagar las comisiones del fiduciario, después a pagar la deuda bancaria e intereses y el excedente es liberado a favor de CMR, esto ocurre en plazos no mayores a tres meses.

(d) Activos y pasivos financieros-

El Grupo reconoce activos financieros como préstamos y cuentas por cobrar.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

Activos financieros y pasivos financieros - Reconocimiento y cancelación

Cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar se reconocen inicialmente al valor razonable menos cualquier costo directamente atribuible. Posteriormente se miden a su costo amortizado, es decir, el valor presente neto del monto por cobrar o por pagar a la fecha de la transacción mediante el método de la tasa de interés efectiva. Por su naturaleza de corto plazo, el Grupo reconoce estas cuentas inicialmente a su valor original de facturación menos un estimado de descuentos o similares.

Deuda

Los préstamos bancarios y los documentos por pagar se reconocen a su costo amortizado mediante el método de la tasa de interés efectiva. Los intereses devengados por los pasivos financieros se reconocen en el estado de situación financiera dentro de "Préstamos de instituciones financieras" contra el gasto financiero (gasto por intereses). Durante 2017 y 2016, el Grupo no mantuvo pasivos financieros reconocidos voluntariamente a valor razonable o asociados a coberturas de valor razonable con instrumentos financieros derivados. Los costos directos incurridos en la emisión o contratación de deuda se reconocen directamente en el estado de resultados dentro del gasto financiero en el ejercicio en que se incurren. Estos costos incluyen comisiones y honorarios profesionales.

Compensación de activos y pasivos financieros

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y sólo cuando el Grupo tenga el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar por el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

Capital accionario

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias, netos de los efectos fiscales, se reconocen como una deducción del patrimonio.

(e) Inventarios-

Los inventarios se valúan a su costo o su valor neto de realización, el menor. Los costos incluyendo una porción de costos indirectos y variables, se asignan a los inventarios a través del método más apropiado para la clase particular de inventario, valuado con el método de costos promedio. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos necesarios para efectuar su venta.

(f) Activos mantenidos para venta

Los activos no corrientes, o grupos de activos para su disposición compuestos de activos y pasivos, se clasifican como mantenidos para la venta o mantenidos para distribuir a los propietarios si es altamente probable que sean recuperados fundamentalmente a través de la venta y no del uso continuo.

Estos activos, o grupos mantenidos para su disposición, por lo general se miden al menor valor entre su importe en libros y su valor razonable menos los costos de venta. Cualquier pérdida por deterioro del valor se distribuye primero al crédito mercantil y luego se prorratea a los activos y pasivos restantes, excepto que no se distribuye esta pérdida a los inventarios, activos financieros, activos por impuestos diferidos, activos por beneficios a los empleados, que continúan midiéndose de acuerdo con

las otras políticas contables del Grupo. Las pérdidas por deterioro del valor en la clasificación inicial como mantenido para la venta o mantenido para distribución a los propietarios y las ganancias y pérdidas posteriores surgidas de la remediación se reconocen en resultados.

Cuando se han clasificado como mantenidos para la venta, los activos intangibles y los inmuebles, contenidos y equipo no siguen amortizándose o depreciándose.

(g) Pagos anticipados-

Los pagos anticipados consisten principalmente en anticipos por de rentas, seguros y fianzas. Estos se reconocen en el rubro apropiado cuando los riesgos y beneficios se han transferido al Grupo y/o se han recibido los servicios o beneficios.

h. Inmuebles, contenidos y equipo-

i. Reconocimiento y medición

Los inmuebles, contenidos y equipo de las unidades operativas se reconocen a su costo de adquisición o construcción, según corresponda, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los inmuebles incluyen gastos de instalación, obra civil, acabados y mejoras a locales arrendados.

Si partes significativas de un elemento de inmuebles, contenidos y equipo tienen una vida útil distinta, se contabilizan como elementos separados (componentes significativos) de inmuebles, contenidos y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de inmuebles, contenidos y equipo se reconoce en resultados.

ii. Costos posteriores

Los desembolsos posteriores se capitalizan sólo si es probable que el Grupo reciba los beneficios económicos futuros asociados con los costos.

Los inmuebles contenidos y equipo que están en proceso de construcción se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable del Grupo. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

iii. Depreciación

La depreciación se reconoce para llevar a resultados el valor de los inmuebles, contenidos y equipo menos sus valores residuales estimados usando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas. Los activos arrendados se deprecian durante el menor entre el plazo del arrendamiento y sus vidas útiles a menos que exista certeza razonable de que el Grupo obtendrá la propiedad al término del plazo del arrendamiento. El terreno y propiedades en construcción no se deprecian.

Las vidas útiles máximas promedio por categoría de activos fijos son como sigue:

Años

Gastos de instalación, obra civil, acabados y mejoras a locales arrendados	9 - 16 años
Contenidos y equipo	2 - 9 años
Otros activos	9 años

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y los valores residuales se revisarán a cada fecha del estado de situación financiera consolidado y se ajustarán si es necesario.

(i) Activos intangibles y crédito mercantil-

i. Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos por el Grupo se capitalizan sólo si se obtienen posibles beneficios futuros y el Grupo pretende y posee los recursos para usar o vender el activo. De no ser así se reconocen en resultados cuando se incurren.

Los costos directos asociados con la fase de desarrollo de aplicaciones de informática (software) para uso interno se capitalizan y se amortizan a los resultados de operación durante la vida útil de las aplicaciones, que en promedio se estima en alrededor de 5 años.

ii. Los guantes representan derechos de espacios en centros comerciales pagados a un arrendador. La amortización se calcula por el método de línea recta, de acuerdo a los contratos de arrendamiento.

iii. Crédito mercantil

Las adquisiciones de negocios se reconocen mediante el método de compra, asignando la contraprestación transferida para tomar el control de la entidad a los activos adquiridos y pasivos asumidos con base en sus valores razonables a la fecha de adquisición. Los activos intangibles adquiridos se identifican y reconocen a su valor razonable. La porción del precio de compra no asignada representa el crédito mercantil, el cual no se amortiza y queda sujeto a evaluaciones periódicas por deterioro. El crédito mercantil puede ajustarse por alguna corrección del valor de los activos adquiridos y/o pasivos asumidos dentro de los doce meses posteriores a la compra. Los gastos asociados a la compra se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

iv. Costos posteriores

Los desembolsos posteriores a activos intangibles (excepto crédito mercantil) son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente crédito mercantil y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

Los gastos preoperativos se reconocen en los resultados del período en que se incurren. Los costos asociados con actividades de investigación y desarrollo, asociados a la creación de productos y servicios, así como al desarrollo de procesos, equipos y métodos que optimicen la eficiencia operacional y reduzcan costos, se reconocen en los resultados de operación conforme se incurren.

v. Amortización

La amortización se reconoce para llevar a resultados el valor de los activos intangibles menos sus valores residuales estimados usando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas. El crédito mercantil no se amortiza.

Las otras vidas útiles son como sigue:

Años

Gastos de licencias	4 o fecha de contrato el menor
Marcas registradas	Indefinidas
Guantes y otros	5 años guantes y 4 años otros

Los métodos de amortización, las vidas útiles y los valores residuales se revisan a cada fecha del estado de situación financiera consolidado y se ajustan si es necesario.

(j) Deterioro de activos de larga vida-

Al final de cada período sobre el que se informa, el Grupo revisa los importes en libros de sus activos no financieros (distintos de inventarios y activos por impuestos diferidos) para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces

se estima el importe recuperable del activo. El crédito mercantil y los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas se prueban por deterioro cada año.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos son agrupados en el grupo de activos más pequeño que genera entradas de efectivo a partir de su uso continuo que son, en buena medida, independientes de las entradas de efectivo derivados de otros activos o unidades generadoras de efectivo. El crédito mercantil surgido en una combinación de negocios es distribuido a las Unidades Generadas de Efectivo (UGE) o grupos de UGE que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. El valor en uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo o la unidad generadora de efectivo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el importe en libros de un activo o UGE excede su importe recuperable.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Estas pérdidas se distribuyen en primer lugar, para reducir el importe en libros de cualquier crédito mercantil distribuido a la unidad generadora de efectivo y a continuación, para reducir el importe en libros de los demás activos de la unidad, sobre una base de prorratio.

Una pérdida por deterioro del valor reconocida en el crédito mercantil no se revertirá. Para los otros activos, una pérdida por deterioro se reversa sólo mientras el importe en libros del activo no exceda al importe en libros que podría haberse obtenido, neto de amortización o depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor para dicho activo.

(k) Provisiones-

El Grupo reconoce provisiones cuando tiene una obligación legal o asumida resultante de eventos pasados, cuya resolución puede implicar la salida de efectivo u otros recursos.

El Grupo reconoce provisiones de servicios por la operación propia de los restaurantes como: luz, agua, gas, servicio de internet; regalías; beneficios a empleados; y rentas entre otras.

• **Contingencias y compromisos-**

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se reconocen como pasivo cuando existe una obligación presente resultante de eventos pasados y es probable que los efectos se materialicen y se pueden cuantificar razonablemente; de otra forma, se revelan cualitativamente en los estados financieros consolidados. Los efectos de compromisos establecidos con terceros, se reconocen en los estados financieros consolidados considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado.

Los compromisos relevantes se revelan en las notas a los estados financieros consolidados. No se reconocen ingresos, utilidades o activos contingentes.

(m) Beneficios a los empleados al retiro-

i. Beneficios a corto plazo

Los beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidos como gasto cuando se presta el servicio relacionado. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si el Grupo posee una obligación legal o implícita actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

ii. Planes de beneficios definidos

La obligación neta del Grupo relacionada con planes de beneficios definidos se calcula en forma separada para cada plan estimando el importe del beneficio futuro que los empleados han ganado en el período actual y en períodos anteriores, descontando ese importe.

El cálculo de las obligaciones por beneficios definidos es efectuado anualmente por un actuario calificado usando el método de unidad de crédito proyectado.

Las nuevas mediciones del pasivo por beneficios netos definidos, que incluye las ganancias y pérdidas actuariales, se reconocen de inmediato en otros resultados integrales. El gasto neto por intereses y otros gastos relacionados con los planes de beneficios definidos se reconocen en resultados.

Cuando se produce una modificación o reducción en los beneficios de un plan, la modificación resultante en el beneficio que se relaciona con el servicio pasado o la ganancia o pérdida por la reducción se reconoce de inmediato en resultados. El Grupo reconoce ganancias y pérdidas en la liquidación de un plan de beneficios definidos cuando ésta ocurre.

(n) Impuestos a la utilidad-

El gasto por impuesto a las ganancias incluye el impuesto corriente y el diferido. Se reconoce en resultados excepto en la medida en que se relacione con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en patrimonio u otros resultados integrales.

i. Impuesto corriente

El impuesto corriente incluye el impuesto esperado por pagar o por cobrar sobre el ingreso o la pérdida fiscal del año y cualquier ajuste al impuesto por pagar o por cobrar relacionado con años anteriores y se mide usando tasas impositivas que se hayan aprobado, o cuyo proceso de aprobación esté prácticamente terminado a la fecha del estado de situación financiera. El impuesto corriente también incluye cualquier impuesto surgido de dividendos.

ii. Impuesto diferido

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporales existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos fiscales. Los impuestos diferidos no son reconocidos para:

- las diferencias temporales reconocidas por el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios, y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o fiscal.
- las diferencias temporales relacionadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y en negocios conjuntos en la medida que el Grupo pueda controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y probablemente no serán reversadas en el futuro; y
- las diferencias temporales fiscales que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Se reconocen activos por impuestos diferidos por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales y las diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que existan utilidades fiscales futuras disponibles contra las que pueden ser utilizadas. Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha del estado de situación financiera y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados.

El impuesto diferido debe medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporales en el período en el que se reversen usando tasas fiscales aprobadas o prácticamente aprobadas a la fecha del estado de situación financiera.

La medición de los pasivos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que el Grupo espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan sólo si se cumplen ciertos criterios.

Las partidas que se reconocen dentro del capital o como parte de la utilidad o pérdida integral del período de acuerdo con las NIIF, se registran netas de impuestos a la utilidad causados y diferidos. El efecto por cambios en las tasas de impuestos vigentes se reconoce en el período en el que es oficial el cambio de tasa.

Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando es más probable que no que la posición será sustentada en sus méritos técnicos y asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición y tienen el total conocimiento de la información relevante. Estas posiciones se valúan con base en un modelo acumulado de probabilidad. Cada posición se considera individualmente, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de más probable que no representa una afirmación de parte de la Administración que el Grupo tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal no se considera más probable que no de ser sustentada, no se reconocen los beneficios de la posición. El Grupo reconoce los intereses y multas asociados a beneficios fiscales no reconocidos como parte del gasto por impuestos a la utilidad en los estados de resultados consolidados.

(o) Capital contable-

Este rubro representa el valor de las aportaciones efectuadas por los accionistas, e incluyen los incrementos relacionados con la capitalización de utilidades retenidas.

Acciones ordinarias

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable. Los costos incrementales que sean directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias y opciones sobre acciones se reconocen como una deducción del capital contable, neto de efecto de impuestos.

Resultados acumulados

Representa los resultados netos acumulados de los períodos contables anteriores, neto de los dividendos decretados a los accionistas, y de la capitalización de pérdidas retenidas. En adición, con base en la NIIF 1, las pérdidas retenidas incluyen los efectos generados por la adopción inicial de las NIIF en el Grupo al 1o. de enero de 2011.

(p) Ingresos de actividades ordinarias-

i. Venta de alimentos y bebidas

Los ingresos de actividades ordinarias (venta de alimentos y bebidas) deben ser reconocidos cuando se han servido en los restaurantes los alimentos y bebidas y los clientes consumen los mismos. En ese momento se considera que se ha transferido al cliente el beneficio significativo; la recuperabilidad de la contraprestación es probable, los costos asociados y el rendimiento de los alimentos y bebidas puede estimarse con fiabilidad, y el importe de los ingresos puede medirse con fiabilidad. Los ingresos por venta de alimentos y bebidas se miden netos de descuentos o similares.

ii. Ingresos procedentes de arrendamientos de propiedades de inversión

Los ingresos procedentes de arrendamientos de propiedades de inversión se reconocen como ingreso de forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento. Los descuentos por arrendamiento otorgados se reconocen como parte integral de los ingresos procedentes del arrendamiento.

(Continúa)

iii. Otros ingresos de operación

Se derivan de servicios como estacionamiento, publicidad, etc., y se reconocen como ingreso cuando se presta el servicio.

(q) Ingresos y costos financieros-

Los ingresos y costos financieros del Grupo incluyen lo siguiente:

- Ingreso por intereses
- Gasto por intereses
- Ganancia o pérdida por conversión de activos financieros y pasivos financieros

(r) Utilidad por acción-

El Grupo presenta información sobre la utilidad por acción (UPA) básica y diluida correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias del Grupo entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones propias que se poseen. La UPA diluida se determina ajustando la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, ajustada por las acciones propias que se poseen, por los efectos del potencial de dilución de todas las acciones ordinarias.

(s) Arrendamientos-

i. Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento

Al inicio del acuerdo, el Grupo determina si el acuerdo es o contiene un arrendamiento. El Grupo separa los pagos y demás contraprestaciones requeridas por el acuerdo, al inicio del mismo o tras haber hecho la correspondiente reconsideración, entre los derivados del arrendamiento y los derivados de los otros elementos, sobre la base de sus valores razonables relativos. Si el Grupo concluye para un arrendamiento financiero que es impráctico separar con fiabilidad los pagos, reconocerá un activo y un pasivo por un mismo importe, igual al valor razonable del activo subyacente identificado; posteriormente, el pasivo se reducirá por los pagos efectuados, reconociendo la carga financiera imputada a dicho pasivo mediante la utilización de la tasa de interés incremental del endeudamiento del comprador.

(Continúa)

20

CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

ii. Activos arrendados

Los activos mantenidos por el Grupo bajo arrendamientos que transfieren al Grupo sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros; no obstante, al 31 de marzo de 2017 no hay arrendamientos de este tipo. Los activos arrendados se miden inicialmente a un importe igual al menor valor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos se contabilizan de acuerdo con la política contable aplicable al activo correspondiente.

Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos y no se reconocen en el estado de situación financiera del Grupo.

iii. Pagos por arrendamiento

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocen en resultados en forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los incentivos por arrendamiento recibidos son reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el plazo de éste.

(7) Nuevas normas e interpretaciones aún no adoptadas y reclasificaciones-

a. Nuevas normas e interpretaciones aún no adoptadas

Una serie de nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1o. de enero de 2017; sin embargo, las siguientes normas nuevas o modificaciones no han sido aplicadas por el Grupo en la preparación de estos estados financieros consolidados. El Grupo no planea adoptar estas normas anticipadamente.

i. *NIC 12 Reconocimiento del Activo por impuesto diferido por pérdidas no realizadas*

La mejora aclara la contabilización de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas en instrumentos de deuda reconocidos a valor razonable.

(Continúa)

21

CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

La mejora es efectiva por períodos anuales iniciados después del 1o. de enero de 2017. Se permite adopción anticipada.

El Grupo está por comenzar la evaluación inicial del posible impacto sobre sus estados financieros consolidados. Al momento no se esperan impactos significativos.

ii. *NIIF 9 Instrumentos financieros*

La NIIF 9, publicada en julio de 2014, reemplaza las guías de la NIC 39 Instrumentos Financieros:

Reconocimiento y Medición. La NIIF 9 incluye guías revisadas para la clasificación y medición de instrumentos financieros, un nuevo modelo de pérdidas crediticias esperadas para calcular el deterioro de los activos financieros, y nuevos requerimientos generales de contabilidad de coberturas. También mantiene las guías relacionadas con el reconocimiento y la baja de cuentas de los instrumentos financieros de la NIC 39.

La fecha de aplicación corresponde a los estados financieros emitidos para períodos que comienzan el 1o. de enero de 2018 o después. Se permite adopción anticipada.

El Grupo está por comenzar la evaluación inicial del posible impacto sobre sus estados financieros consolidados. Al momento no se esperan impactos significativos.

iii. *NIIF 15 Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes*

La NIIF 15 establece un marco completo para determinar si se reconocen ingresos de actividades ordinarias, cuándo se reconocen y en qué monto. Reemplaza las actuales guías para el reconocimiento de ingresos, incluyendo la NIC 18 *Ingresos de Actividades Ordinarias*, NIC11 *Contratos de Construcción* y CINIF 13 *Programas de Fidelización de Clientes*.

La NIIF 15 es efectiva para los períodos sobre los que se informa anuales comenzados el 1o. de enero de 2018 o después. Su adopción anticipada está permitida.

o

22

CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

La Administración estima que las nuevas NIIF no generarán efectos importantes.

iv. NIIF 16 *Arrendamientos*

La NIIF 16 requiere que las empresas contabilicen todos los arrendamientos en sus Estados Financieros a contar del 01 de enero de 2019. Las empresas con arrendamientos operativos tendrán más activos pero también una deuda mayor. Mientras mayor es el portfolio de arrendamientos de la empresa, mayor será el impacto en las métricas de reporte.

La Norma es efectiva para los períodos anuales que comienzan el, o después del, 1o. de enero de 2019, permitiéndose la adopción anticipada siempre que se aplique en conjunto con NIIF 15.

CMR se encuentra evaluando el impacto que la NIIF 16 tendrá sobre el reconocimiento de sus contratos de arrendamiento. En forma preliminar se considera que la adopción de esta NIIF, la mayoría de los arrendamientos operativos serán reconocidos en el estado de situación financiera incrementando activos y pasivos sin un efecto inicial significativo en los activos netos.

v. Iniciativa de revelación (Mejoras a la NIC 7)

Esta mejora requiere revelaciones que permitan a los usuarios de los estados financieros evaluar los cambios en los pasivos derivados de las actividades de financiamiento, incluyendo los cambios surgidos de los flujos de efectivo, como los no relacionados con el efectivo. Esta mejora es efectiva para los períodos anuales que comienzan el o después del, 1o. de enero de 2017. La adopción anticipada esta permitida.

Las siguientes mejoras entraron en vigor el 1o. de enero de 2016 y que no tuvieron impacto significativo en los estados financieros consolidados son las siguientes:

- Método de participación en estados financieros individuales (mejoras a NIC 27).
- Transferencia de una dependiente a una asociada o un negocio conjunto (mejoras a NIIF 10 y NIC 28).
- Mejoras anuales a IFRSs 2012-2014 Ciclo- varias normas.
- Entidades de inversión: aplicación de la excepción a consolidación (mejoras a NIIF 10, NIIF 12 y NIC 28).
- Iniciativa de revelación (mejoras NIC 1).
- Aclaración de los métodos aceptables de depreciación y amortización (mejoras a la NIIF 16 y NIC 38)

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar sobre un resumen de las políticas contables significativas [bloque de texto]

(6) Políticas contables significativas-

El Grupo ha aplicado consistentemente las políticas contables que se muestran en la hoja siguiente, a todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados.

(a) Bases de consolidación-

i. Combinación de negocios

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de compra cuando se transfiere el control al Grupo. La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide al valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier crédito mercantil resultante es sometido a pruebas anuales de deterioro (nota 12). Cualquier ganancia por compra en condiciones muy ventajosas se reconoce de inmediato en resultados. Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio.

La contraprestación transferida no incluye los importes relacionados con la liquidación de relaciones pre-existentes. Dichos importes generalmente se reconocen en resultados.

Cualquier contraprestación contingente por pagar es medida al valor razonable a la fecha de adquisición. Si la contraprestación contingente está clasificada como patrimonio no deberá medirse nuevamente y su liquidación posterior deberá contabilizarse dentro del patrimonio. De no ser así, los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente se reconocen en resultados.

ii. Subsidiarias

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. Los estados financieros de subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha de término de éste. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Los estados financieros de la subsidiaria se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que se obtiene el control y hasta la fecha en que éste cesa.

iii. Pérdida de control

Cuando el Grupo pierde control sobre una subsidiaria, da de baja los activos y pasivos de la subsidiaria, así como cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de patrimonio. Cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la ex subsidiaria, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control, o se reconoce con el método de participación si es que se tiene una influencia significativa.

iv. Transacciones eliminadas en consolidación

Los saldos y transacciones intercompañía y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones intercompañías, son eliminados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de la participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo

en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

Las subsidiarias y su actividad principal se muestran a continuación:

	<u>% de participación 2017</u>	<u>% de participación 2016</u>	<u>Actividad principal</u>	
Operadora de Restaurantes CMR, S. A. de C. V. Controladora de	99.99%			99.99%
				entidades arrendan inmuebles
Comercial Anvar, S. A. de C. V.	99.99%			99.99%
				inmuebles
Inmobiliaria Yedy, S. A. de C. V. (1)	99.99%			99.99%
				inmuebles
Delicias Orange, S. A. de C. V. (1) restaurantes	99.99%			99.99%
				Operadora de
Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V. (1) Operadora de restaurantes	99.99%			99.99%
Goofy, S. A. de C. V.	99.99%			99.99%
				inmuebles
Inmobiliaria Wings, S. A. de C. V.	99.99%			99.99%
				inmuebles
Corporativo de Desarrollo del Bajío, S. A. de C. V. Prestadora de servicios	99.99%			99.99%
	<u>% de participación 2017</u>	<u>% de participación 2016</u>	<u>Actividad principal</u>	
Juárez 2301, S. A. de C. V. (1) restaurantes	99.99%			99.99%
				Operadora de
Mayo 13, S. A. de C. V. restaurantes	99.99%			99.99%
				Operadora de
Operadora de Restaurantes Orraca, S. C. Prestadora de servicios				99.99%
Aquí Hay de Todo, S. A. de C. V. servicios	99.99%			99.99%
				Prestadora de
Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V. Arrendamiento de				99.99%
				inmuebles
Servicios CMR, S. A. de C. V. servicios	99.99%			99.99%
				Prestadora de
Gastronomía Especializada, S. A. de C. V. Prestadora de servicios				99.99%
				99.99%
Servir es un Placer, S. A. de C. V. servicios	99.99%			99.99%
				Prestadora de
Operadora Wings, S. A. de C. V. servicios	99.99%			99.99%
				Prestadora de
Personal Wings para Servicios, S. A. de C. V. Prestadora de servicios				99.99%
				99.99%
Restaurantes Canvar, S. A. de C. V. Arrendadora de inmuebles				99.99%
				99.99%

Clave de Cotización: CMR

Trimestre: 1 Año: 2017

Restaurantes Iyedy, S. A. de C. V	99.99%	99.99%	Arrendadora de inmuebles
Fly by Wings, S. A. de C. V. (1)	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Delicias de Oriente, S. A. de C. V.	51.00%	51.00%	Operadora de restaurantes
Las Nuevas Delicias Gastronómicas, S. de R. L. de C. V.	50.01%	50.01%	Operadora de restaurantes

(1)El 13 de noviembre de 2015, en Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, se aprobó la escisión de Inmobiliaria Yedy, S. A. de C. V. (escidente), Juárez 2301, S. A. de C. V. (escidente), Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V. (escidente) y Delicias Orange, S. A. de C. V. (escidente); como compañías escidentes, las cuales sin extinguirse aportaron en bloque parte de sus activos, pasivos y capital social; creándose la compañía "Fly by Wings, S. A. de C. V. " (escindida).

(b) Transacciones en moneda extranjera-

Las transacciones en moneda extranjera se registran inicialmente en la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha en que se efectúan. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros consolidados y las fluctuaciones cambiarias resultantes se reconocen en los resultados del ejercicio.

Los tipos de cambio de cierre y promedio aproximados del año para las cuentas del estado de situación financiera consolidado y las cuentas de los estados de resultados, respectivamente, de pesos a dólares al 31 de marzo de 2017 y 2016, son los siguientes:

<u>Moneda</u>	<u>2017</u>		<u>2016</u>	
	<u>Cierre</u>	<u>Promedio</u>	<u>Cierre</u>	<u>Promedio</u>
Dólar	\$ 18.71	20.3	17.25	18.06
	====	====	====	====

(c) Efectivo y equivalentes de efectivo-

El rubro se integra por los montos de efectivo en caja y los equivalentes de efectivo, representados por inversiones de corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetos a riesgos poco importantes de cambios en su valor, incluyendo inversiones disponibles a la vista, las cuales generan rendimientos y tienen vencimientos hasta de tres meses a partir de su fecha de adquisición. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en los resultados del período.

Otras inversiones fácilmente convertibles en efectivo se presentan a su valor razonable. Las pérdidas o ganancias por cambios en valuación y los intereses ganados se incluyen en el estado de resultados como parte de gastos/ingreso por intereses.

Los equivalentes de efectivo están representados principalmente por inversiones diarias en mesa de dinero. El efectivo restringido corresponde a dinero que se encuentra en un fideicomiso para garantizar el pago de los intereses de la deuda a largo plazo, por lo que dicha restricción terminará una vez que el pasivo esté liquidado. El fideicomiso recibe diariamente el dinero de las ventas de los restaurantes, éste se aplica primero a pagar las comisiones del fiduciario, después a pagar la deuda bancaria e intereses y el excedente es liberado a favor de CMR, esto ocurre en plazos no mayores a tres meses.

(d) Activos y pasivos financieros-

El Grupo reconoce activos financieros como préstamos y cuentas por cobrar.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

Activos financieros y pasivos financieros - Reconocimiento y cancelación

Cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar se reconocen inicialmente al valor razonable menos cualquier costo directamente atribuible. Posteriormente se miden a su costo amortizado, es decir, el valor presente neto del monto por cobrar o por pagar a la fecha de la transacción mediante el método de la tasa de interés efectiva. Por su naturaleza de corto plazo, el Grupo reconoce estas cuentas inicialmente a su valor original de facturación menos un estimado de descuentos o similares.

Deuda

Los préstamos bancarios y los documentos por pagar se reconocen a su costo amortizado mediante el método de la tasa de interés efectiva. Los intereses devengados por los pasivos financieros se reconocen en el estado de situación financiera dentro de "Préstamos de instituciones financieras" contra el gasto financiero (gasto por intereses). Durante 2017 y 2016, el Grupo no mantuvo pasivos financieros reconocidos voluntariamente a valor razonable o asociados a coberturas de valor razonable con instrumentos financieros derivados. Los costos directos incurridos en la emisión o contratación de deuda se reconocen directamente en el estado de resultados dentro del gasto financiero en el ejercicio en que se incurren. Estos costos incluyen comisiones y honorarios profesionales.

Compensación de activos y pasivos financieros

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y sólo cuando el Grupo tenga el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar por el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

Capital accionario

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias, netos de los efectos fiscales, se reconocen como una deducción del patrimonio.

(e) Inventarios-

Los inventarios se valúan a su costo o su valor neto de realización, el menor. Los costos incluyendo una porción de costos indirectos y variables, se asignan a los inventarios a través del método más apropiado para la clase particular de inventario, valuado con el método de costos promedio. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos necesarios para efectuar su venta.

(f) Activos mantenidos para venta

Los activos no corrientes, o grupos de activos para su disposición compuestos de activos y pasivos, se clasifican como mantenidos para la venta o mantenidos para distribuir a los propietarios si es altamente probable que sean recuperados fundamentalmente a través de la venta y no del uso continuo.

Estos activos, o grupos mantenidos para su disposición, por lo general se miden al menor valor entre su importe en libros y su valor razonable menos los costos de venta. Cualquier pérdida por deterioro del valor se distribuye primero al crédito mercantil y luego se prorratea a los activos y pasivos restantes, excepto que no se distribuye esta pérdida a los inventarios, activos financieros, activos por impuestos diferidos, activos por beneficios a los empleados, que continúan midiéndose de acuerdo con las otras políticas contables del Grupo. Las pérdidas por deterioro del valor en la clasificación inicial como mantenido para la venta o mantenido para distribución a los propietarios y las ganancias y pérdidas posteriores surgidas de la remediación se reconocen en resultados.

Cuando se han clasificado como mantenidos para la venta, los activos intangibles y los inmuebles, contenidos y equipo no siguen amortizándose o depreciándose.

(g) Pagos anticipados-

Los pagos anticipados consisten principalmente en anticipos por de rentas, seguros y fianzas. Estos se reconocen en el rubro apropiado cuando los riesgos y beneficios se han transferido al Grupo y/o se han recibido los servicios o beneficios.

h. **Inmuebles, contenidos y equipo-**

i. Reconocimiento y medición

Los inmuebles, contenidos y equipo de las unidades operativas se reconocen a su costo de adquisición o construcción, según corresponda, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los inmuebles incluyen gastos de instalación, obra civil, acabados y mejoras a locales arrendados.

Si partes significativas de un elemento de inmuebles, contenidos y equipo tienen una vida útil distinta, se contabilizan como elementos separados (componentes significativos) de inmuebles, contenidos y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de inmuebles, contenidos y equipo se reconoce en resultados.

ii. Costos posteriores

Los desembolsos posteriores se capitalizan sólo si es probable que el Grupo reciba los beneficios económicos futuros asociados con los costos.

Los inmuebles contenidos y equipo que están en proceso de construcción se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable del Grupo. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

iii. Depreciación

La depreciación se reconoce para llevar a resultados el valor de los inmuebles, contenidos y equipo menos sus valores residuales estimados usando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas. Los activos arrendados se deprecian durante el menor entre el plazo del arrendamiento y sus vidas útiles a menos que exista certeza razonable de que el Grupo obtendrá la propiedad al término del plazo del arrendamiento. El terreno y propiedades en construcción no se deprecian.

Las vidas útiles máximas promedio por categoría de activos fijos son como sigue:

	<u>Años</u>
Gastos de instalación, obra civil, acabados y mejoras a locales arrendados	9 - 16 años
Contenidos y equipo	2 - 9 años
Otros activos	9 años

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y los valores residuales se revisarán a cada fecha del estado de situación financiera consolidado y se ajustarán si es necesario.

(i) **Activos intangibles y crédito mercantil-**

i. Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos por el Grupo se capitalizan sólo si se obtienen posibles beneficios futuros y el Grupo pretende y posee los recursos para usar o vender el activo. De no ser así se reconocen en resultados cuando se incurren.

Los costos directos asociados con la fase de desarrollo de aplicaciones de informática (software) para uso interno se capitalizan y se amortizan a los resultados de operación durante la vida útil de las aplicaciones, que en promedio se estima en alrededor de 5 años.

ii. Los guantes representan derechos de espacios en centros comerciales pagados a un arrendador. La amortización se calcula por el método de línea recta, de acuerdo a los contratos de arrendamiento.

iii. Crédito mercantil

Las adquisiciones de negocios se reconocen mediante el método de compra, asignando la contraprestación transferida para tomar el control de la entidad a los activos adquiridos y pasivos asumidos con base en sus valores razonables a la fecha de adquisición. Los activos intangibles adquiridos se identifican y reconocen a su valor razonable. La porción del precio de compra no asignada representa el crédito mercantil, el cual no se amortiza y queda sujeto a evaluaciones periódicas por deterioro. El crédito mercantil puede ajustarse por alguna corrección del valor de los activos adquiridos y/o pasivos asumidos dentro de los doce meses posteriores a la compra. Los gastos asociados a la compra se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

iv. Costos posteriores

Los desembolsos posteriores a activos intangibles (excepto crédito mercantil) son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente crédito mercantil y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

Los gastos preoperativos se reconocen en los resultados del período en que se incurren. Los costos asociados con actividades de investigación y desarrollo, asociados a la creación de productos y servicios, así como al desarrollo de procesos, equipos y métodos que optimicen la eficiencia operacional y reduzcan costos, se reconocen en los resultados de operación conforme se incurren.

v. Amortización

La amortización se reconoce para llevar a resultados el valor de los activos intangibles menos sus valores residuales estimados usando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas. El crédito mercantil no se amortiza.

Las otras vidas útiles son como sigue:

Años

Gastos de licencias	4 o fecha de contrato el menor
Marcas registradas	Indefinidas
Guantes y otros	5 años guantes y 4 años otros

Los métodos de amortización, las vidas útiles y los valores residuales se revisan a cada fecha del estado de situación financiera consolidado y se ajustan si es necesario.

(j) Deterioro de activos de larga vida-

Al final de cada período sobre el que se informa, el Grupo revisa los importes en libros de sus activos no financieros (distintos de inventarios y activos por impuestos diferidos) para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. El crédito mercantil y los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas se prueban por deterioro cada año.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos son agrupados en el grupo de activos más pequeño que genera entradas de efectivo a partir de su uso continuo que son, en buena medida, independientes de las entradas de efectivo derivados de otros activos o unidades generadoras de efectivo. El crédito mercantil surgido en una combinación de negocios es distribuido a las Unidades Generadas de Efectivo (UGE) o grupos de UGE que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. El valor en uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo o la unidad generadora de efectivo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el importe en libros de un activo o UGE excede su importe recuperable.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Estas pérdidas se distribuyen en primer lugar, para reducir el importe en libros de cualquier crédito mercantil distribuido a la unidad generadora de efectivo y a continuación, para reducir el importe en libros de los demás activos de la unidad, sobre una base de prorrateo.

Una pérdida por deterioro del valor reconocida en el crédito mercantil no se revertirá. Para los otros activos, una pérdida por deterioro se reversa sólo mientras el importe en libros del activo no exceda al importe en libros que podría haberse obtenido, neto de amortización o depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor para dicho activo.

(k) Provisiones-

El Grupo reconoce provisiones cuando tiene una obligación legal o asumida resultante de eventos pasados, cuya resolución puede implicar la salida de efectivo u otros recursos.

El Grupo reconoce provisiones de servicios por la operación propia de los restaurantes como: luz, agua, gas, servicio de internet; regalías; beneficios a empleados; y rentas entre otras.

• **Contingencias y compromisos-**

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se reconocen como pasivo cuando existe una obligación presente resultante de eventos pasados y es probable que los efectos se materialicen y se pueden cuantificar razonablemente; de otra forma, se revelan cualitativamente en los estados financieros consolidados. Los efectos de compromisos establecidos con terceros, se reconocen en los estados financieros consolidados considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado.

Los compromisos relevantes se revelan en las notas a los estados financieros consolidados. No se reconocen ingresos, utilidades o activos contingentes.

(m) Beneficios a los empleados al retiro-

i. Beneficios a corto plazo

Los beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidos como gasto cuando se presta el servicio relacionado. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si el Grupo posee una obligación legal o implícita actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

ii. Planes de beneficios definidos

La obligación neta del Grupo relacionada con planes de beneficios definidos se calcula en forma separada para cada plan estimando el importe del beneficio futuro que los empleados han ganado en el período actual y en períodos anteriores, descontando ese importe.

El cálculo de las obligaciones por beneficios definidos es efectuado anualmente por un actuario calificado usando el método de unidad de crédito proyectado.

Las nuevas mediciones del pasivo por beneficios netos definidos, que incluye las ganancias y pérdidas actuariales, se reconocen de inmediato en otros resultados integrales. El gasto neto por intereses y otros gastos relacionados con los planes de beneficios definidos se reconocen en resultados.

Cuando se produce una modificación o reducción en los beneficios de un plan, la modificación resultante en el beneficio que se relaciona con el servicio pasado o la ganancia o pérdida por la reducción se reconoce de inmediato en resultados. El Grupo reconoce ganancias y pérdidas en la liquidación de un plan de beneficios definidos cuando ésta ocurre.

(n) Impuestos a la utilidad-

El gasto por impuesto a las ganancias incluye el impuesto corriente y el diferido. Se reconoce en resultados excepto en la medida en que se relacione con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en patrimonio u otros resultados integrales.

i. Impuesto corriente

El impuesto corriente incluye el impuesto esperado por pagar o por cobrar sobre el ingreso o la pérdida fiscal del año y cualquier ajuste al impuesto por pagar o por cobrar relacionado con años anteriores y se mide usando tasas impositivas que se hayan aprobado, o cuyo proceso de aprobación esté prácticamente terminado a la fecha del estado de situación financiera. El impuesto corriente también incluye cualquier impuesto surgido de dividendos.

ii. Impuesto diferido

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporales existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos fiscales. Los impuestos diferidos no son reconocidos para:

- las diferencias temporales reconocidas por el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios, y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o fiscal.
- las diferencias temporales relacionadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y en negocios conjuntos en la medida que el Grupo pueda controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y probablemente no serán reversadas en el futuro; y
- las diferencias temporales fiscales que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Se reconocen activos por impuestos diferidos por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales y las diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que existan utilidades fiscales futuras disponibles contra las que pueden ser utilizadas. Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha del estado de situación financiera y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados.

El impuesto diferido debe medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporales en el período en el que se reversen usando tasas fiscales aprobadas o prácticamente aprobadas a la fecha del estado de situación financiera.

La medición de los pasivos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que el Grupo espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan sólo si se cumplen ciertos criterios.

Las partidas que se reconocen dentro del capital o como parte de la utilidad o pérdida integral del período de acuerdo con las NIIF, se registran netas de impuestos a la utilidad causados y diferidos. El efecto por cambios en las tasas de impuestos vigentes se reconoce en el período en el que es oficial el cambio de tasa.

Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando es más probable que no que la posición será sustentada en sus méritos técnicos y asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición y tienen el total conocimiento de la información relevante. Estas posiciones se valúan con base en un modelo acumulado de probabilidad. Cada posición se considera individualmente, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de más probable que no representa una afirmación de parte de la Administración que el Grupo tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal no se considera más probable que no de ser sustentada, no se reconocen los beneficios de la posición. El Grupo reconoce los intereses y multas asociados a beneficios fiscales no reconocidos como parte del gasto por impuestos a la utilidad en los estados de resultados consolidados.

(o) Capital contable-

Este rubro representa el valor de las aportaciones efectuadas por los accionistas, e incluyen los incrementos relacionados con la capitalización de utilidades retenidas.

Acciones ordinarias

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable. Los costos incrementales que sean directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias y opciones sobre acciones se reconocen como una deducción del capital contable, neto de efecto de impuestos.

Resultados acumulados

Representa los resultados netos acumulados de los períodos contables anteriores, neto de los dividendos decretados a los accionistas, y de la capitalización de pérdidas retenidas. En adición, con base en la NIIF 1, las pérdidas retenidas incluyen los efectos generados por la adopción inicial de las NIIF en el Grupo al 1o. de enero de 2011.

(p) Ingresos de actividades ordinarias-

i. Venta de alimentos y bebidas

Los ingresos de actividades ordinarias (venta de alimentos y bebidas) deben ser reconocidos cuando se han servido en los restaurantes los alimentos y bebidas y los clientes consumen los mismos. En ese momento se considera que se ha transferido al cliente el beneficio significativo; la recuperabilidad de la contraprestación es probable, los costos asociados y el rendimiento de los alimentos y bebidas puede estimarse con fiabilidad, y el importe de los ingresos puede medirse con fiabilidad. Los ingresos por venta de alimentos y bebidas se miden netos de descuentos o similares.

ii. Ingresos procedentes de arrendamientos de propiedades de inversión

Los ingresos procedentes de arrendamientos de propiedades de inversión se reconocen como ingreso de forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento. Los descuentos por arrendamiento otorgados se reconocen como parte integral de los ingresos procedentes del arrendamiento.

(Continúa)

19

CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

iii. Otros ingresos de operación

Se derivan de servicios como estacionamiento, publicidad, etc., y se reconocen como ingreso cuando se presta el servicio.

(q) Ingresos y costos financieros-

Los ingresos y costos financieros del Grupo incluyen lo siguiente:

- Ingreso por intereses
- Gasto por intereses
- Ganancia o pérdida por conversión de activos financieros y pasivos financieros

(r) Utilidad por acción-

El Grupo presenta información sobre la utilidad por acción (UPA) básica y diluida correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias del Grupo entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones propias que se poseen. La UPA diluida se determina ajustando la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, ajustada por las acciones propias que se poseen, por los efectos del potencial de dilución de todas las acciones ordinarias.

(s) Arrendamientos-

i. Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento

Al inicio del acuerdo, el Grupo determina si el acuerdo es o contiene un arrendamiento. El Grupo separa los pagos y demás contraprestaciones requeridas por el acuerdo, al inicio del mismo o tras haber hecho la correspondiente reconsideración, entre los derivados del arrendamiento y los derivados de los otros elementos, sobre la base de sus valores razonables relativos. Si el Grupo concluye para un arrendamiento financiero que es impráctico separar con fiabilidad los pagos, reconocerá un activo y un pasivo por un mismo importe, igual al valor razonable del activo subyacente identificado; posteriormente, el pasivo se reducirá por los pagos efectuados, reconociendo la carga financiera imputada a dicho pasivo mediante la utilización de la tasa de interés incremental del endeudamiento del comprador.

(Continúa)

20

CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

ii. Activos arrendados

Los activos mantenidos por el Grupo bajo arrendamientos que transfieren al Grupo sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros; no obstante, al 31 de marzo de 2017 no hay arrendamientos de este tipo. Los activos arrendados se miden inicialmente a un importe igual al menor valor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos se contabilizan de acuerdo con la política contable aplicable al activo correspondiente.

Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos y no se reconocen en el estado de situación financiera del Grupo.

iii. Pagos por arrendamiento

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocen en resultados en forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los incentivos por arrendamiento recibidos son reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el plazo de éste.

(7) Nuevas normas e interpretaciones aún no adoptadas y reclasificaciones-

a. Nuevas normas e interpretaciones aún no adoptadas

Una serie de nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1o. de enero de 2017; sin embargo, las siguientes normas nuevas o modificaciones no han sido aplicadas por el Grupo en la preparación de estos estados financieros consolidados. El Grupo no planea adoptar estas normas anticipadamente.

i. *NIC 12 Reconocimiento del Activo por impuesto diferido por pérdidas no realizadas*

La mejora aclara la contabilización de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas en instrumentos de deuda reconocidos a valor razonable.

(Continúa)

21

CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

La mejora es efectiva por períodos anuales iniciados después del 1o. de enero de 2017. Se permite adopción anticipada.

El Grupo está por comenzar la evaluación inicial del posible impacto sobre sus estados financieros consolidados. Al momento no se esperan impactos significativos.

ii. *NIIF 9 Instrumentos financieros*

La NIIF 9, publicada en julio de 2014, reemplaza las guías de la NIC 39 Instrumentos Financieros:

Reconocimiento y Medición. La NIIF 9 incluye guías revisadas para la clasificación y medición de instrumentos financieros, un nuevo modelo de pérdidas crediticias esperadas para calcular el deterioro de los activos financieros, y nuevos requerimientos generales de contabilidad de coberturas. También mantiene las guías relacionadas con el reconocimiento y la baja de cuentas de los instrumentos financieros de la NIC 39.

La fecha de aplicación corresponde a los estados financieros emitidos para períodos que comienzan el 1o. de enero de 2018 o después. Se permite adopción anticipada.

El Grupo está por comenzar la evaluación inicial del posible impacto sobre sus estados financieros consolidados. Al momento no se esperan impactos significativos.

iii. *NIIF 15 Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes*

La NIIF 15 establece un marco completo para determinar si se reconocen ingresos de actividades ordinarias, cuándo se reconocen y en qué monto. Reemplaza las actuales guías para el reconocimiento de ingresos, incluyendo la NIC 18 *Ingresos de Actividades Ordinarias*, NIC11 *Contratos de Construcción* y CINIF 13 *Programas de Fidelización de Clientes*.

La NIIF 15 es efectiva para los períodos sobre los que se informa anuales comenzados el 1o. de enero de 2018 o después. Su adopción anticipada está permitida.

o

22

CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

La Administración estima que las nuevas NIIF no generarán efectos importantes.

iv. NIIF 16 *Arrendamientos*

La NIIF 16 requiere que las empresas contabilicen todos los arrendamientos en sus Estados Financieros a contar del 01 de enero de 2019. Las empresas con arrendamientos operativos tendrán más activos pero también una deuda mayor. Mientras mayor es el portfolio de arrendamientos de la empresa, mayor será el impacto en las métricas de reporte.

La Norma es efectiva para los períodos anuales que comienzan el, o después del, 1o. de enero de 2019, permitiéndose la adopción anticipada siempre que se aplique en conjunto con NIIF 15.

CMR se encuentra evaluando el impacto que la NIIF 16 tendrá sobre el reconocimiento de sus contratos de arrendamiento. En forma preliminar se considera que la adopción de esta NIIF, la mayoría de los arrendamientos operativos serán reconocidos en el estado de situación financiera incrementando activos y pasivos sin un efecto inicial significativo en los activos netos.

v. Iniciativa de revelación (Mejoras a la NIC 7)

Esta mejora requiere revelaciones que permitan a los usuarios de los estados financieros evaluar los cambios en los pasivos derivados de las actividades de financiamiento, incluyendo los cambios surgidos de los flujos de efectivo, como los no relacionados con el efectivo. Esta mejora es efectiva para los períodos anuales que comienzan el o después del, 1o. de enero de 2017. La adopción anticipada esta permitida.

Las siguientes mejoras entraron en vigor el 1o. de enero de 2016 y que no tuvieron impacto significativo en los estados financieros consolidados son las siguientes:

- Método de participación en estados financieros individuales (mejoras a NIC 27).
- Transferencia de una dependiente a una asociada o un negocio conjunto (mejoras a NIIF 10 y NIC 28).
- Mejoras anuales a IFRSs 2012-2014 Ciclo- varias normas.
- Entidades de inversión: aplicación de la excepción a consolidación (mejoras a NIIF 10, NIIF 12 y NIC 28).
- Iniciativa de revelación (mejoras NIC 1).
- Aclaración de los métodos aceptables de depreciación y amortización (mejoras a la NIIF 16 y NIC 38)

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

CMR, S.A.B. DE C.V. REPORTA CIFRAS DEL 1T17

Descripción de sucesos y transacciones significativas

CMR, S.A.B. de C.V. anuncia resultados del primer trimestre de 2017

- Las ventas netas a tiendas comparables disminuyeron 4.0% respecto del primer trimestre de 2016
- El EBITDA a tiendas comparables disminuyó 19.5% en comparación con el mismo periodo del año anterior
- El número de unidades totales es de 132 que consideran el cierre de 9 unidades y 6 aperturas en comparación con el primer trimestre del año anterior

Resultados de las operaciones y perspectivas

Análisis de resultados correspondientes al primer trimestre de 2017

Cifras relevantes al 1T17 y 1T16

(Cifras en millones de pesos)

	1T17	Margen %	1T16	Margen %	Var. %
Ventas netas	614.2	100.0%	638.3	100.0%	-3.8%
Utilidad bruta	324.3	52.8%	339.8	53.2%	-4.6%
Pérdida de operación	-31.9	-5.2%	-16.0	-2.5%	99.1%
Pérdida neta consolidada	-41.8	-6.8%	-22.9	-3.6%	82.2%
EBITDA	27.8	4.5%	39.9	6.2%	-30.2%

Durante el primer trimestre del año, las ventas netas a tiendas totales registraron una disminución de 3.8% respecto al primer trimestre del año anterior, alcanzando un monto de Ps\$614.2 mdp. La venta de alimentos y bebidas representó el 97.66% de los ingresos, cifra ligeramente inferior a la registrada en el mismo trimestre del año anterior, cuando ésta representó el 99.03%. El resto de los ingresos se generaron por concepto de arrendamiento, estacionamiento y otros.

Durante este trimestre atendimos a 3 millones de invitados, lo que significó una disminución de 8.6% respecto al mismo trimestre del año anterior. El cheque promedio consolidado fue de Ps\$201.7 representando un incremento de 5.9% respecto al mismo periodo del año anterior. Este incremento se explica por el crecimiento de las marcas con mayor cheque promedio de nuestro portafolio en los últimos meses

El costo de ventas fue de Ps\$289.9 representando un decremento de 2.9% en términos absolutos, esto debido al cambio de modalidad en el cobro de la distribución de productos, anteriormente se cobrar un porcentaje fijo, actualmente es por cuota fija establecida. A pesar del impacto por tipo de cambio, el costo de ventas como porcentaje de la venta, se mantuvo ligeramente arriba al del primer trimestre del año anterior. La utilidad bruta presentó un decremento de 4.6% respecto al mismo trimestre del año anterior, pasando de Ps\$339.8 mdp a Ps\$324.3 mdp.

Al cierre del trimestre, los gastos de operación –incluyendo depreciación y amortización— ascendieron a Ps\$365.9 mdp, 4.5% mayor al primer trimestre del año anterior, debido principalmente por afectación de la inflación en nuestros gastos fijos.

El EBITDA descendió a Ps\$27.8 mdp respecto de los Ps\$39.8 mdp del primer trimestre del año anterior, con un decremento de 30.2%. La pérdida neta se ubicó en Ps\$41.8 mdp al cierre del primer trimestre del 2017.

Unidades

Durante el primer trimestre de 2017 se tuvieron 2 cierres de los cuales 1 fue estratégico para asegurar la salud de nuestros márgenes (Fonda Mexicana SUR) y el segundo por termino de contrato (Wings Homero).

Apertura y cierres de restaurantes por división.

(Cifras en unidades)

Divisiones*	1T17	Apertura	Cierre	4T16
Cafeterías	28	0	1	30
Mexicanos	11	0	1	12
Especializados	3	0	0	3
Chili's	63	0	0	63
Olive Garden	16	0	0	16
Red Lobster	8	0	0	8
Long Horn	1	0	0	1
The Capital Grille	1	0	0	1
Total unidades	132	0	2	134

Situación financiera, liquidez y recursos de capital

Flujo de efectivo al 31 de Marzo 2017 y 2016

(Cifras en millones de pesos)

	2017	2016
Utilidad o pérdida neta	-41,785	-22,932
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación	74,377	-157,339
Flujos de efectivo procedentes de inversión	-55,369	79,405
Flujos de efectivo precedentes de actividades de financiamiento	25,603	30,123
Disminución de efectivo y equivalentes de efectivo	2,826	-70,743
Efectivo y equivalentes al principio del periodo	95,624	141,025
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	98,450	70,282

Pasivo con costo

Al cierre del primer trimestre de 2017, el pasivo con costo ascendió a Ps\$495.7 mdp, monto 7.7% superior a los Ps\$460.1 mdp del año anterior. El pasivo a largo plazo representa el 31.9% de la deuda con costo total, la cual está en su totalidad denominada en moneda nacional.

Pasivo con costo

(Cifras en millones de pesos)

Tipo de crédito	1T17	Margen %	1T16	Margen %	Var. %
Créditos bancarios a corto plazo	337.6	68.1%	273.9	59.5%	23.3%
Créditos bancarios a largo plazo	158.1	31.9%	186.2	40.5%	-15.1%
Total deuda con costo	495.7	100.0%	460.1	100.0%	7.7%

*ver desglose en notas complementarias (14) Préstamo de instituciones financieras y obligaciones

Inversiones

En lo que va del año, se llevaron a cabo inversiones de capital por Ps\$53.6 mdp. Este monto fue destinado a la remodelación de 6 unidades operando y a la pre-apertura de 3 unidades, contribuyendo a la consolidación de marcas importadas con nuestros socios comerciales Brinker international, Inc. y Darden Restaurants, Inc.

Flujo de Efectivo

Al cierre del primer trimestre del año, CMR sigue demostrando una continua solidez financiera aunada a la obtención de inyecciones de capital por medio de créditos bancarios, lo que nos ayudara a seguir la clara estrategia de expansión y el alcance de nuestros objetivos del año.

Flujo de efectivo al 31 de Marzo 2017 y 2016

(Cifras en millones de pesos)

	2017	2016
Pérdida neta	-41,785	-22,932
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación	74,377	-157,339
Flujos de efectivo procedentes de inversión	-55,369	79,405
Flujos de efectivo procedentes de actividades de financiamiento	25,603	30,123
Disminución de efectivo y equivalentes de efectivo	2,826	-70,743
Efectivo y equivalentes al principio del periodo	95,624	141,025
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	98,450	70,282

Dividendos pagados, acciones ordinarias

0

Dividendos pagados, otras acciones

0

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción

0

Dividendos pagados, otras acciones por acción

0