

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración	2
[110000] Información general sobre estados financieros	10
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	12
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	14
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	15
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto	17
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....	19
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior	22
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera	25
[700002] Datos informativos del estado de resultados	26
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	27
[800001] Anexo - Desglose de créditos	28
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera	30
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	31
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados	32
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	36
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos	40
[800500] Notas - Lista de notas.....	41
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	70
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34	81

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Ciudad de México, a 27 de Abril de 2018. CMR, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (BMV: CMRB) (CMR o la Compañía), cadena líder en México en la industria restaurantera, anuncia sus resultados del primer trimestre de 2018, con información preparada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Información Financiera (IASB por sus siglas en inglés).

Comentarios de la Gerencia

“A lo largo de estos primeros tres meses, hemos confirmado nuestro liderazgo en el mercado, ya que a pesar del ambiente de incertidumbre político, social y por consecuencia económico, logramos aumentar nuestras ventas totales un 5.5% contra el primer trimestre del 2017. Atribuimos este logro a una serie de esfuerzos estratégicos, tales como: nuestro plan de lealtad “Foody Rewards”, una variada y deliciosa oferta gastronómica, atractivas e innovadoras promociones, diversidad en el portafolio de marcas y nuestro excelente servicio. Asimismo en ventas mismas tiendas hubo un crecimiento de 2%.

Una vez más demostramos nuestro ingenio, incrementando 79.1% nuestra métrica de rentabilidad: EBITDA, y nuestra utilidad bruta 5.9% contra el mismo periodo del año anterior, esto se debió al aumento de ingresos y a eficiencias operacionales en diferentes rubros de gastos; principalmente, servicios públicos, mantenimiento, gastos administrativos y de soporte a la operación. Cabe destacar que la Compañía ha hecho un gran trabajo en su programa de eficiencia energética, monitoreando en tiempo real cada una de las unidades y determinando el consumo óptimo, reflejo de esto la reducción del gasto.

En el mes de marzo se concluyó un proceso de capitalización y queremos dar la bienvenida al fondo de inversión administrado por Credit Suisse Asset Managment como socio estratégico. Además de la aportación de capital, Credit Suisse tiene una extraordinaria reputación y se alinea magníficamente a los principios y valores de CMR. Cabe destacar que esta inversión es parte importante de nuestro plan de crecimiento acelerado.

De manera personal, me enorgullece el resultado financiero de este trimestre, reflejando el esfuerzo de nuestros colaboradores y la preferencia de nuestros comensales. Estos resultados nos comprometen a seguir dando lo mejor de cada uno de nosotros, para superar las expectativas planteadas para 2018.” Declaró Joaquín Vargas Mier y Terán.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio

CMR, Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable (S. A. B. de C. V.) organizada bajo las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, o México, con ubicación principal de centro de negocios en Av. Paseo de la Reforma #222, Piso 14 Col. Juárez. Delegación Cuauhtémoc; es una controladora de compañías cuyas actividades principales se orientan a la industria restaurantera, mediante la operación de 139 unidades bajo las divisiones Cafeterías, Mexicanos, Especializados, Chili's, Olive Garden, Red Lobster, LongHorn y The Capital Grille.

La Entidad opera la marca "Chili's Grill & Bar" conforme a un contrato de franquicia y puede utilizar dicha marca en sus establecimientos en la República Mexicana con excepción de los Estados de México, Morelos, Querétaro, Hidalgo, Puebla y la Ciudad de México. En agosto de 2011, la Entidad firmó un acuerdo de desarrollo con Darden Restaurants, Inc., para operar las marcas: "Olive Garden", "Red Lobster", "The Capital Grille" y "LongHorn SteakHouse".

Se cuenta con un centro de distribución y un almacén externo surtiendo con eficacia más de 1,600 productos a las unidades, esto representa ahorros derivados de economías de escala, sinergias y reducción de mermas.

Adicionalmente, la compañía opera un comisariato "Con Sabor", cuyo objetivo es el desarrollo de insumos manteniendo los mismos estándares de calidad de productos adquiridos a proveedores extranjeros, reduciendo el pago de aranceles, variaciones en precios por tipo de cambio y reducción de tiempo en la preparación de alimentos.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos

Vemos un futuro lleno de oportunidades y retos. Nuestra estrategia de negocios se basa en crecer nuestro portafolio para atraer más invitados, desarrollar nuestro talento y buscar siempre la mayor rentabilidad del negocio, además de la continua inversión y generación de empleos; esto será fundamental para hacer de CMR una compañía más competitiva que continuará creciendo de manera ordenada y rentable.

Durante el primer trimestre del año continuamos con nuestro enfoque en el capital humano reconociendo su vital importancia ya que son nuestros colaboradores los que constituyen la fuerza de CMR, apegados a una cultura de responsabilidad, que destaca el compromiso y capacidad de resolución, reforzándose mediante la retroalimentación y el reconocimiento.

Adicionalmente, reforzamos la responsabilidad social como parte fundamental de nuestro negocio, por lo que nuestro entendimiento de la sustentabilidad es ver la construcción del futuro desde el presente, a través de un armónico desempeño económico, social y ambiental; todas nuestras iniciativas son sinónimo de esfuerzo transversal de las diferentes áreas de la Compañía.

De igual forma se han fortalecido todas nuestras marcas con mejoras operativas provenientes de la optimización de nuestra cadena de suministro y la consolidación de nuestras mediciones de desempeño operativo.

Estrategia:

Nuestra estrategia ha sido fortalecer los fundamentos de un crecimiento a largo plazo de manera sana, esto se refleja, entre otros factores, en el total de restaurantes de la Compañía, que al cierre del primer trimestre de 2018 se colocó en 139 unidades.

En la actualidad, CMR cuenta con una sólida cadena de distribución, así como indicadores para generar y medir una mayor eficiencia en tiempos y movimientos, además de haber capitalizado las sinergias de las medidas mencionadas, cuya puesta en marcha se inició en años anteriores.

Durante este primer trimestre y con la mirada puesta en el futuro, reiteramos nuestro compromiso con el cuidado del desempeño del negocio, desarrollando respuestas en consonancia con las necesidades y oportunidades de consumo de nuestros invitados, sin perder de vista las mejoras en la rentabilidad y los miembros de equipo como los tres resultados clave para la compañía.

Estandarización:

Continuamos trabajando en la estandarización de los procesos operativos y el *look and feel* de nuestras marcas con el fin de ofrecer la mejor experiencia y calidad a nuestros invitados.

Se continúa con el desarrollo de nuevos programas, procesos de medición y reacondicionamiento de unidades que nos permitirán brindar un mejor servicio y convertir a cada una de nuestras marcas en unidades de negocio más rentables y productivas.

Expansión:

Buscando estar más cerca de nuestros invitados, se realizaron inversiones dirigidas a mejorar nuestro sistema de selección de locaciones. Durante este 1T18 estamos buscando locaciones que se pongan al alcance de una gran cantidad de invitados y a las nuevas propuestas gastronómicas que ofrece nuestro competitivo portafolio. Nuestras nuevas marcas han comenzado su expansión nacional incursionando en ciudades fuera de la Ciudad de México, reflejo de esto son los altos niveles de ventas y la expectativa generada por nuestras próximas aperturas.

Mercadotecnia:

Las actividades de mercadotecnia están dirigidas a fortalecer el posicionamiento de nuestras marcas en el mercado mexicano y a establecer los lineamientos de nuevos proyectos para la extracción de información de nuestros invitados. Esta información nos brindará conocimiento sobre las nuevas necesidades de los consumidores y de esta forma volvemos una compañía que brinde un servicio y satisfacción extraordinario.

Reestructura corporativa:

Durante el 1T18 CMR, no ha realizado cambios a su estructura corporativa.

Financiamiento:

Durante el 1T18, el plan estratégico de la compañía continuó su crecimiento soportado con el financiamiento externo de créditos bancarios y nuevos socios. Cabe señalar que la deuda total disminuyó a \$777.2 millones, derivado de la liquidación de deuda bancaria por \$75 millones.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad

Nuestros principales recursos se basan en:

- El desarrollo de nuestro talento interno
 - El posicionamiento de nuestras marcas
- Nuestras campañas de lealtad
- Crecimiento en los niveles de servicio
- Exitosas campañas de publicidad
- La medición más exacta y continua del grado de satisfacción de nuestros invitados
- Los mejores sistemas informáticos
- Continuo mejoramiento operativo
 - Fortalecimiento de alianzas estratégicas con nuestros proveedores

Nuestros riesgos:

- Gran volatilidad en el tipo de cambio
- Inestabilidad política y económica
 - Incremento en la inflación
 - Un porcentaje de compras de insumos a proveedores extranjeros
- Incremento en la oferta de restaurantes enfocados a comida casual pulverizando el mercado
 - Mayor tendencia del consumidor a solicitar servicios para llevar y entrega a domicilio
 - Disponibilidad de inmuebles a precios competitivos
 - Cambios en la legislación fiscal - laboral
 - Incremento en la inseguridad para algunas regiones

Relaciones más significativas de la entidad:

- BRINKER INTERNATIONAL: en noviembre de 2007 se firmó un acuerdo de desarrollo de franquicias en coinversión con BRINKER INTERNATIONAL INC. Para el desarrollo de la marca "Chilli's" en toda la República Mexicana, con excepción de la Ciudad de México, Estado de México, Hidalgo, Puebla, Morelos y Querétaro.
- DARDEN RESTAURANTS: en agosto de 2011 se firmó un acuerdo de desarrollo de franquicias con la compañía más grande del mundo en el segmento de "Casual Dining" "DARDEN RESTAURANTS INC." participando en el desarrollo en el territorio nacional de las marcas de Olive Garden, LongHorn y The Capital Grille.
- RED LOBSTER MANAGEMENT: en 2015 se firmó un acuerdo de desarrollo de franquicias con la compañía más grande del mundo en el segmento de mariscos, pollo, filetes y pasta "RED LOBSTER MANAGEMENT LLC" participando en el desarrollo en el territorio nacional de la marca de Red Lobster.
- NESTLÉ: el 21 de diciembre de 2017 se firmó contrato con Nestlé México para establecer y operar cafeterías bajo la marca NESCAFÉ.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Resultados de las operaciones y perspectivas

Análisis de resultados correspondientes al Primer Trimestre de 2018

Cifras relevantes al 1T18 y 1T17

(Cifras en millones de pesos)

	1T18	Margen %	1T17	Margen %	Var. %
Ventas netas	647.7	100.0%	614.1	100.0%	5.5%
Utilidad (Pérdida) bruta	343.3	53.0%	324.2	52.8%	5.9%
Utilidad (Pérdida) de operación	(15.0)	(2.3)%	(31.8)	(5.2)%	52.7%
Utilidad (Pérdida) neta consolidada	(34.3)	(5.3)%	(41.7)	(6.8)%	17.8%
EBITDA	49.8	7.7%	27.8	4.5%	79.1%

Durante el primer trimestre del año, las ventas netas registraron un crecimiento de 5.5% respecto al primer trimestre del año anterior, alcanzando un monto de Ps\$647.7 mdp. La venta de alimentos y bebidas representó el 98.5% de los ingresos, cifra ligeramente superior a la registrada en el mismo trimestre del año anterior, cuando ésta representó el 97.6%. El resto de los ingresos se generaron por concepto de arrendamiento, estacionamiento y otros.

Durante este trimestre atendimos a 2.9 millones de invitados, lo que significó una disminución del 2.2% respecto al mismo trimestre del año anterior. El cheque promedio consolidado fue de Ps\$218.0 representando un incremento del 8.1% con respecto al mismo trimestre del año anterior. Este incremento se explica por el crecimiento de las marcas con mayor cheque promedio de nuestro portafolio, así como por alza natural de los precios y estrategias de venta sugestiva.

El costo de ventas fue de Ps\$304.4 representando un incremento del 5.0% en términos absolutos. A pesar del impacto por tipo de cambio y el incremento en los precios de insumos, el costo de ventas como porcentaje, se mantuvo por debajo del primer trimestre del año anterior. La utilidad bruta presentó un incremento de 5.9% respecto al mismo trimestre del año anterior, pasando de Ps\$324.3 mdp a Ps\$343.4 mdp.

Al cierre del trimestre, los gastos de operación –incluyendo depreciación y amortización— ascendieron a Ps\$366.6 mdp, 0.2% mayor al primer trimestre del año anterior, debido principalmente por afectación de la inflación en nuestros gastos fijos, las alzas constantes en servicios públicos, así como el incremento en nuestras unidades de negocio.

El EBITDA ascendió a Ps\$49.9 mdp respecto de los Ps\$27.8 mdp del primer trimestre del año anterior, con un incremento de 79.1%. La pérdida neta se ubicó en Ps\$34.4 mdp al cierre del primer trimestre del 2018.

Unidades

Durante el primer trimestre de 2018 se llevó a cabo el cierre de la unidad Nescafé Aragón y Red Lobster Nuevo Sur.

Apertura y cierres de restaurantes por división.

(Cifras en unidades)

Divisiones*	4T17	Apertura	Cierre	1T18
Cafeterías	36	-	1	35
Mexicanos	8	-	-	8
Especializados	2	-	-	2
Chili's	69	-	-	69
Olive Garden	17	-	-	17
Red Lobster	6	-	1	5
Long Horn	1	-	-	1
The Capital Grille	2	-	-	2
Total unidades	141	-	2	139

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Situación financiera, liquidez y recursos de capital**Flujo de efectivo al 31 de Marzo 2018 y 2017**

(Cifras en millones de pesos)

	2018	2017
Utilidad o pérdida neta	(34.4)	(41.7)
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación	(10,641.6)	32,633.7
Flujos de efectivo procedentes de inversión	(58,605.0)	(55,369.0)
Flujos de efectivo procedentes de actividades de financiamiento	351,402.0	25,603.0
Disminución de efectivo y equivalentes de efectivo	282,121.0	2,826.0
Efectivo y equivalentes al principio del periodo	62,604.0	95,624.0
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	344,725.0	98,450.0

Pasivo con costo

Al cierre del primer trimestre de 2018, el pasivo con costo ascendió a Ps\$777.2 mdp, monto 9.0% menor a los Ps\$854.0 mdp del año anterior. El pasivo a largo plazo representa el 88.6% de la deuda con costo total.

Pasivo con costo

(Cifras en millones de pesos)

Tipo de crédito	MAR-18	Margen %	DIC-17	Margen %	Var. %
Créditos bancarios a corto plazo	\$88.4	11.4%	\$130.0	15.2%	(32.0)%
Créditos bancarios a largo plazo	\$688.7	88.6%	\$724.0	84.8%	(4.88)%
Total deuda con costo	\$777.2	100.0%	\$854.0	100.0%	(9.0)%

Inversiones

En lo que va del año, se llevaron a cabo inversiones por Ps\$56.5mdp. Este monto fue destinado a la remodelación de 7 unidades operando y a la construcción de nuevas unidades, contribuyendo a la consolidación de marcas importadas con nuestros socios comerciales Brinker international, Inc. y Darden Restaurants, Inc.

Flujo de Efectivo

Al cierre del 1T18, se concretó la aportación de capital de Credit Suisse Asset Management lo cual generó un incremento en el Capital Social por un importe de \$448,855

Flujo de efectivo al 31 de Marzo 2018 y 2017

(Cifras en millones de pesos)

	2018	2017
Utilidad o pérdida neta	(34.4)	(41.7)
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación	(10,641.6)	32,633.7
Flujos de efectivo procedentes de inversión	(58,605.0)	(55,369.0)
Flujos de efectivo procedentes de actividades de financiamiento	351,402.0	25,603.0
Disminución de efectivo y equivalentes de efectivo	282,121.0	2,826.0
Efectivo y equivalentes al principio del periodo	62,604.0	95,624.0
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	344,725.0	98,450.0

Control interno [bloque de texto]

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre las medidas de rendimientos fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos

Una situación financiera rentable y sostenible, el logro de las metas financieras, alcanzar nuestros objetivos de expansión además del cumplimiento de los convenios establecidos con nuestros socios, son los principales indicadores para evaluar el rendimiento de la compañía sin dejar a un lado el monitoreo continuo para asegurar atender con calidad a millones de invitados, brindar desarrollo profesional a miles de colaboradores, generar valor para nuestros accionistas y contribuir al cuidado de nuestro medio ambiente aunado al apoyo a nuestras comunidades mediante diversos programas e iniciativas de impacto social.

La Compañía mantiene el índice de apalancamiento dentro del marco de las políticas dictadas por el Consejo de Administración. Al cierre del primer trimestre de 2018, la deuda neta de CMR se ubicó en Ps\$777.2 mdp.

Indicadores financieros	1T18	1T17
EBITDA / Intereses pagados	3.4x	3.6x
Deuda neta / EBITDA (12M)	1.9x	3.8x
Pasivo total / Capital contable	1.2x	2.1x

Indicadores bursátiles	1T18	1T17
P / VL	1.4x	3.x
EV / EBITDA (12M)	8.5x	14.1x
Valor en libros por acción al cierre (Ps\$)	4.5	2.9
Utilidad por acción (Ps\$)	(0.1)	(0.2)
Precio por acción al cierre (Ps\$)	6.2	8.7
Acciones en circulación (millones)	249.9	249.9

Programa de recompra de acciones

Al 31 de Marzo de 2018, el Fondo de Recompra reportó 4,236,700 títulos.

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	CMR
Periodo cubierto por los estados financieros:	2018-01-01 al 2018-03-31
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :	2018-03-31
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	CMR, S.A.B. DE C.V.
Descripción de la moneda de presentación :	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	MILES DE PESOS
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	1
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Nombre de proveedor de servicios de Auditoria externa: Deloitte, Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Nombre del socio que firma la opinión : C.P.C. Pedro Luis Castañeda

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

De conformidad con la reforma al reglamento interno de la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV"), en materia de analista independiente y cobertura de análisis, CMR, S.A.B. de C.V. informa que cuenta con cobertura de análisis por parte de Grupo Bursátil Mexicano, S.A.B. de C.V. ("GBM"), casa de bolsa.

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2018-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2017-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	344,725,000	62,604,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	70,742,000	53,258,000
Impuestos por recuperar	60,273,000	60,451,000
Otros activos financieros	5,285,000	5,285,000
Inventarios	60,296,000	67,488,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	45,097,000	15,899,000
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	586,418,000	264,985,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	586,418,000	264,985,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo	1,290,532,000	1,298,415,000
Propiedades de inversión	0	0
Crédito mercantil	32,120,000	32,120,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	109,417,000	106,079,000
Activos por impuestos diferidos	444,127,000	444,127,000
Otros activos no financieros no circulantes	52,279,000	52,194,000
Total de activos no circulantes	1,928,475,000	1,932,935,000
Total de activos	2,514,893,000	2,197,920,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	282,216,000	314,584,000
Impuestos por pagar a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	88,390,000	129,997,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	7,202,000	25,025,000
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	2,032,000	2,032,000
Otras provisiones a corto plazo	227,772,000	186,642,000
Total provisiones circulantes	229,804,000	188,674,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	607,612,000	658,280,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	607,612,000	658,280,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	688,702,000	724,042,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2018-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2017-12-31
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	66,774,000	64,104,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	66,774,000	64,104,000
Pasivo por impuestos diferidos	18,442,000	32,625,000
Total de pasivos a Largo plazo	773,918,000	820,771,000
Total pasivos	1,381,530,000	1,479,051,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	1,049,136,000	600,281,000
Prima en emisión de acciones	173,279,000	173,279,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	(92,342,000)	(57,983,000)
Otros resultados integrales acumulados	2,979,000	2,979,000
Total de la participación controladora	1,133,052,000	718,556,000
Participación no controladora	311,000	313,000
Total de capital contable	1,133,363,000	718,869,000
Total de capital contable y pasivos	2,514,893,000	2,197,920,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2018-01-01 - 2018-03-31	Acumulado Año Anterior 2017-01-01 - 2017-03-31
Resultado de periodo [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) [sinopsis]		
Ingresos	647,710,000	614,180,000
Costo de ventas	304,355,000	289,910,000
Utilidad bruta	343,355,000	324,270,000
Gastos de venta	256,659,000	256,134,000
Gastos de administración	109,997,000	109,772,000
Otros ingresos	8,213,000	9,766,000
Otros gastos	0	0
Utilidad (pérdida) de operación	(15,088,000)	(31,870,000)
Ingresos financieros	1,336,000	634,000
Gastos financieros	20,609,000	10,549,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	(34,361,000)	(41,785,000)
Impuestos a la utilidad	0	0
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	(34,361,000)	(41,785,000)
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0
Utilidad (pérdida) neta	(34,361,000)	(41,785,000)
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	(34,359,000)	(38,260,000)
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	(2,000)	(3,525,000)
Utilidad por acción [bloque de texto]		
Utilidad por acción [sinopsis]		
Utilidad por acción [partidas]		
Utilidad por acción básica [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	(0.1375)	(0.1672)
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	(0.1375)	(0.1672)
Utilidad por acción diluida [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	(0.1375)	(0.1672)
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	(0.1375)	(0.1672)

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2018-01-01 - 2018-03-31	Acumulado Año Anterior 2017-01-01 - 2017-03-31
Estado del resultado integral [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	(34,361,000)	(41,785,000)
Otro resultado integral [sinopsis]		
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]		
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]		
Efecto por conversión [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	0	0
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	0	0
Total otro resultado integral	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2018-01-01 - 2018-03-31	Acumulado Año Anterior 2017-01-01 - 2017-03-31
Resultado integral total	(34,361,000)	(41,785,000)
Resultado integral atribuible a [sinopsis]		
Resultado integral atribuible a la participación controladora	(34,359,000)	(38,260,000)
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	(2,000)	(3,525,000)

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2018-01-01 - 2018-03-31	Acumulado Año Anterior 2017-01-01 - 2017-03-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	(34,361,000)	(41,785,000)
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
Operaciones discontinuas	0	0
Impuestos a la utilidad	0	0
Ingresos y gastos financieros, neto	19,491,000	9,331,000
Gastos de depreciación y amortización	63,254,000	58,545,000
Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
Provisiones	0	0
Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
Pagos basados en acciones	0	0
Pérdida (utilidad) del valor razonable	1,062,000	235,000
Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	0	0
Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
Disminuciones (incrementos) en los inventarios	7,192,000	(1,561,000)
Disminución (incremento) de clientes	(17,306,000)	26,958,000
Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(29,198,000)	(10,650,000)
Incremento (disminución) de proveedores	(7,757,000)	(19,145,000)
Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(13,053,000)	10,664,000
Otras partidas distintas al efectivo	0	0
Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
Ajuste por valor de las propiedades	0	0
Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	23,685,000	74,377,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	(10,676,000)	32,592,000
Dividendos pagados	0	0
Dividendos recibidos	0	0
Intereses pagados	0	0
Intereses recibidos	0	0
Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(10,676,000)	32,592,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	266,000	618,000
Compras de propiedades, planta y equipo	56,566,000	53,646,000
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
Compras de activos intangibles	3,423,000	2,975,000
Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
Compras de otros activos a largo plazo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual	Acumulado Año Anterior
	2018-01-01 - 2018-03-31	2017-01-01 - 2017-03-31
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
Dividendos recibidos	0	0
Intereses pagados	0	0
Intereses cobrados	1,118,000	634,000
Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(58,605,000)	(55,369,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
Importes procedentes de la emisión de acciones	448,855,000	0
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	0	0
Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
Importes procedentes de préstamos	100,000,000	240,456,000
Reembolsos de préstamos	176,844,000	204,888,000
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
Dividendos pagados	0	0
Intereses pagados	20,609,000	9,965,000
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	351,402,000	25,603,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	282,121,000	2,826,000
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	282,121,000	2,826,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	62,604,000	95,624,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	344,725,000	98,450,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	600,281,000	173,279,000	0	(57,983,000)	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	(34,359,000)	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	(34,359,000)	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	448,855,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	448,855,000	0	0	(34,359,000)	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	1,049,136,000	173,279,000	0	(92,342,000)	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]	Reserva para catástrofes [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]						Capital contable [miembro]
	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	
Estado de cambios en el capital contable [partidas]							
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	2,979,000	2,979,000	718,556,000	313,000	718,869,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]							
Resultado integral [sinopsis]							
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	(34,359,000)	(2,000)	(34,361,000)
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	(34,359,000)	(2,000)	(34,361,000)
Aumento de capital social	0	0	0	0	448,855,000	0	448,855,000
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	414,496,000	(2,000)	414,494,000
Capital contable al final del periodo	0	0	2,979,000	2,979,000	1,133,052,000	311,000	1,133,363,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	600,281,000	173,279,000	0	129,048,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	(38,260,000)	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	(38,260,000)	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(38,260,000)	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	600,281,000	173,279,000	0	90,788,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]	Reserva para catástrofes [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]						
	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]							
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	4,557,000	4,557,000	907,165,000	172,490,000	1,079,655,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]							
Resultado integral [sinopsis]							
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	(38,260,000)	(3,525,000)	(41,785,000)
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	(38,260,000)	(3,525,000)	(41,785,000)
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(38,260,000)	(3,525,000)	(41,785,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	4,557,000	4,557,000	868,905,000	168,965,000	1,037,870,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2018-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2017-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	1,019,136,000	600,281,000
Capital social por actualización	173,279,000	173,279,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	66,774,000	64,104,000
Numero de funcionarios	436	431
Numero de empleados	4,866	5,018
Numero de obreros	0	0
Numero de acciones en circulación	249,862,442	249,862,442
Numero de acciones recompradas	4,263,700	4,263,700
Efectivo restringido	1,448,000	3,582,000
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2018-01-01 - 2018-03-31	Acumulado Año Anterior 2017-01-01 - 2017-03-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]		
Depreciación y amortización operativa	63,254,000	58,546,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2017-04-01 - 2018-03-31	Año Anterior 2016-04-01 - 2017-03-31
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	2,685,682,000	2,654,491,000
Utilidad (pérdida) de operación	(34,024,000)	43,665,000
Utilidad (pérdida) neta	(14,161,000)	(40,736,000)
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	(19,503,000)	(42,230,000)
Depreciación y amortización operativa	243,826,000	216,459,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]										
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]				
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]				
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]
Bancarios [sinopsis]															
Comercio exterior (bancarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial															
SCOTIABANK, SA-	NO	2017-04-04	2023-04-04	TIE +2.0 PTO			37,500,000	37,500,000	37,500,000	100,838,000					
HSBC, SA	NO	2017-04-04	2023-04-04	TIE +2.0 PTO		11,662,000	37,500,000	37,500,000	37,500,000	100,838,000	0				
HSBC, SA 1-SIMPLE	NO	2012-10-26	2019-10-26	TIE +2.5 PTO		17,491,000	754,000	0							
SCOTIABANK, SA-						11,662,000									
TOTAL					0	40,815,000	75,754,000	75,000,000	75,000,000	201,676,000	0	0	0	0	0
Otros bancarios															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios															
TOTAL					0	40,815,000	75,754,000	75,000,000	75,000,000	201,676,000	0	0	0	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]															
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]															
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo															
BRINKER	SI	2017-10-13	2023-09-01								47,575,000	54,594,000	54,594,000	54,594,000	97,490,000
TOTAL					0	0	0	0	0	0	47,575,000	54,594,000	54,594,000	54,594,000	97,490,000
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	47,575,000	54,594,000	54,594,000	54,594,000	97,490,000
Proveedores [sinopsis]															
Proveedores															
VARIOS	NO	2018-01-01	2019-12-31			233,534,000									
TOTAL					0	233,534,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total proveedores															
TOTAL					0	233,534,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]															
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo															

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total de créditos																
TOTAL					0	274,349,000	75,754,000	75,000,000	75,000,000	201,676,000	0	47,575,000	54,594,000	54,594,000	54,594,000	97,490,000

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	115,000	2,276,000	0	0	2,276,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	115,000	2,276,000	0	0	2,276,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	341,000	6,729,000	0	0	6,729,000
Pasivo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total pasivo monetario	341,000	6,729,000	0	0	6,729,000
Monetario activo (pasivo) neto	(226,000)	(4,453,000)	0	0	(4,453,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			Ingresos totales [miembro]
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	
WINGS				
PÚBLICO EN GENERAL	644,579,000	0	0	644,579,000
ARRENDAMIENTOS				
ARRNDAMIENTO	722,000	0	0	722,000
OTROS				
OTROS	2,409,000	0	0	2,409,000
TOTAL	647,710,000	0	0	647,710,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

Anexo 1

REVELACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

Revelación de información de CMR, S.A.B. de C.V. ("CMR" o "la Compañía") relativa al uso de Instrumentos Financieros Derivados ("IFD") en cumplimiento con las disposiciones de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") con la finalidad de que los inversionistas cuenten con información que les permita conocer la importancia de los derivados en la posición y los resultados de la Emisora y evaluar plenamente los riesgos inherentes.

Las empresas generalmente se encuentran expuestas a riesgos financieros por el curso normal de sus operaciones. Durante los últimos años, estos riesgos se han incrementado con motivo de la globalización de los mercados, por lo anterior CMR ha adoptado la utilización de IFD para realizar coberturas contables, con la única finalidad de protegerse ante un incremento en la tasa de interés.

La administración de la exposición a los riesgos de crédito, mercado, liquidez y operacional se realiza a través de la Dirección de Finanzas. Esta figura se encarga de monitorear, identificar y definir los riesgos que requieren administrarse a fin de establecer y ejecutar la estrategia conveniente para CMR, informando de ello a la Dirección General y al área de Tesorería para que se administren las operaciones conforme los contratos formalizados. Todas las operaciones que CMR realiza con IFD son sujetas de auditoría interna y externa para asegurar que el control interno establecido y la valuación y tratamiento contable de ese tipo de instrumentos operan correctamente.

El riesgo que la Compañía busca mitigar es el relativo a la variabilidad de la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio ("TIIE"), correspondiente a la exposición que se origina de su pasivo en pesos pactados a tasa variable. La contratación de las coberturas de tasa de interés se realiza únicamente en función de la documentación que avale dichos compromisos y se sujetará a los límites establecidos en la política de uso de IFD en cuanto a montos máximos y plazos específicos entre su contratación y pago.

Los IFD autorizados para proteger la exposición al riesgo de mercado de la tasa de referencia (TIIE 28) son cuatro swaps plan vanilla de tasa de interés ("IRS"), los cuales se establecen mediante un contrato donde se estipula para cada una de las fechas establecidas, la tasa pactada y el monto notional de referencia. Estos contratos son acuerdos específicos entre CMR y la contraparte por lo que son negociados fuera del mercado bursátil ("OTC" u "over the counter"). Al ser operaciones OTC, la contratación de todos los IFD se realiza al amparo del contrato marco ISDA -*International Swap Dealers Association*-, los cuales se encuentran estandarizados y formalizados por los representantes de la Compañía y de las instituciones financieras autorizadas para tal efecto.

Las políticas de margen, colaterales, líneas de crédito son definidos por CMR y las contrapartes conforme a los manuales de políticas y procedimientos aplicables. Asimismo, CMR se apeg a los lineamientos, términos y condiciones establecidos en los contratos marco, estableciendo garantías para el pago de las contraprestaciones pactadas en los mismos.

Todos los IFD son contratados con contrapartes que son instituciones financieras locales de probada solvencia y sólida capacidad crediticia, las cuales están acreditadas y reguladas legalmente para realizar este tipo de operaciones en el mercado. La autorización de las contrapartes con las cuales se realizarán estas operaciones se aprueba a través de la Dirección de Finanzas de la Compañía basándose en las calificaciones de calidad crediticia que otorgan agencias calificadoras internacionales.

La política de la Compañía contempla el seguimiento permanente del volumen de operaciones pactadas con cada una de las contrapartes autorizadas con el propósito de disminuir riesgos de incumplimiento y asegurar que el valor de mercado de las posiciones abiertas no exceda los límites máximos de exposición y crédito establecidos.

Cabe señalar que, por el tipo de operaciones celebradas, a la fecha no se han presentado situaciones o eventualidades, tales como cambios en el valor del activo subyacente o las variables de referencia, que impliquen que los instrumentos financieros derivados contratados por CMR difieran de la situación en que originalmente fueron concebidos, que modifiquen significativamente el esquema de los mismos o que impliquen la pérdida parcial o total de las negociaciones, y que requieran que los contratantes asuman nuevas obligaciones, compromisos o variaciones en su flujo de efectivo de forma que vean afectada su liquidez (e.g. por llamadas de margen). Por lo que respecta a garantías o colaterales a la fecha CMR no ha realizado pago alguno, y se informa que no hay incumplimientos que se hayan presentado en los contratos celebrados a esta fecha.

Con respecto a los IRS contratados, los cuatro fueron designados con fines de cobertura contable, en términos de lo permitido por la normatividad contable internacional.

El objetivo de los IRS es establecer un intercambio de flujos que le permite recibir una tasa variable en la tasa de referencia (TIIE 28) y entregar una tasa fija de 7.685% y 7.055% respectivamente que le permita mitigar la variabilidad del pago del pasivo emitido una tasa variable en la tasa de referencia (TIIE 28). Estos instrumentos se reconocen en los estados consolidados de situación financiera como pasivos a su valor razonable contra resultados.

Con respecto a los CAPs, la Compañía ha decidido no aplicar la opción de designarlos como coberturas contables ni como coberturas económicas debido a que de acuerdo a lo que establece la normatividad internacional no se pueden realizar coberturas con opciones de venta (CAP corto), por lo que han sido clasificados con fines de negociación. Estas operaciones tienen el objetivo de fijar la tasa de referencia (TIIE 28) máxima hasta un 9% y a partir de ese nivel y en adelante, la Compañía tendrá que pagar a la contraparte, la diferencia entre la tasa de referencia (TIIE 28) y una tasa del

9%, al vencimiento de la opción. Estos instrumentos se reconocen en los estados consolidados de situación financiera como activos a su valor razonable contra resultados.

Los parámetros de operación que se establecen para operaciones de este tipo están estrechamente ligados con el monto específico del riesgo que se desea cubrir, lo que no significa que necesariamente CMR tenga la política de cubrir la totalidad de sus riesgos con IFD.

La Compañía identifica dentro de su cartera de IFD los siguientes riesgos principalmente: (i) Riesgo de mercado relacionado con la fluctuación de la tasa de interés; (ii) Riesgo de liquidez, (iii) Riesgo de crédito o de contraparte y (iv) Riesgo operacional

- a. Riesgo de Mercado: La Compañía identifica la exposición a los riesgos de mercado relacionados con las variaciones en la tasa de interés resultantes de modificaciones en las condiciones económicas, por lo cual su política de uso de IFD contempla como uno de sus principales objetivos mitigar el riesgo de tasa a través de la compra de swaps de tasa de interés para protegerse ante la variabilidad en el tasa de interés que se origina por sus pasivos a tasa variable.
- b. Riesgo de Liquidez: Los recursos dispuestos para hacer frente a la operación de coberturas provienen de recursos generados por la operación de la Compañía
- c. Riesgo de Crédito: El riesgo crediticio sobre los IFD se limita mediante la selección de las instituciones financieras que serán las contrapartes autorizadas para la contratación de IFD. La Dirección de Finanzas actualiza anualmente o antes en caso necesario la evaluación de la calidad crediticia necesaria de las instituciones para su participación. Adicionalmente, para acotar el riesgo se establecen porcentajes máximos de operación de las contrapartes seleccionadas.

La Compañía administra su riesgo de crédito relacionado con su cartera de derivados estimando el Valor Ajustado por Crédito (CVA). Al 28 de marzo de 2018, el riesgo de crédito de la Compañía es de \$110,736 pesos.

- d. Riesgo Operacional: La Dirección de Finanzas de CMR autorizó de forma específica la estrategia para el uso de IFD, así como: el objetivo, instrumento, límites y los mecanismos de control necesarios para asegurar que las operaciones se realicen adecuadamente, administrando y minimizando los riesgos relativos a mercado, liquidez, crédito y operacionales. El nivel de tolerancia al riesgo definido para las operaciones con IFD son revisados periódicamente por el área de Tesorería de la Compañía, sin embargo, el cumplimiento de los parámetros establecidos se revisa de manera mensual con la finalidad de detectar oportunidades y en su caso proponer planes de acción.

El ejercicio y seguimiento de la estrategia autorizada es monitoreada de manera interna y recurrente de acuerdo a dicha normatividad. La Compañía tiene revisiones periódicas de la operación de IFD practicadas por auditores, quienes evalúan los controles y procedimientos establecidos, su correcta aplicación, los registros y su efecto en resultados y/o cuentas de balance.

El agente de cálculo o de valuación de los IFD son las contrapartes con las que se tienen celebradas las respectivas operaciones. Es importante mencionar que los IFD celebrados con las contrapartes no contemplan llamadas de margen ni colaterales. Asimismo, no se tienen negociadas líneas de crédito para la operación de los IFD.

El valor de los IFD que mantiene CMR le es reportado por las instituciones o contrapartes con quienes se tienen los contratos, debido a que ellos son los agentes de cálculo designados según el contrato ISDA formalizado. Dicha valuación se determina de acuerdo con sus metodologías propias y empleando procedimientos, técnicas y modelos de valuación reconocidos y razonables.

En el cálculo del valor razonable de los IRS y los CAPs, se utilizan métodos de valuación estándar y variables de mercado ampliamente aceptados y avalados internacionalmente.

El valor razonable de un swap se conceptualiza como la diferencia entre el valor presente neto de los flujos activos y pasivos. Para calcular el valor presente neto de cada flujo, primero se calcula los flujos de efectivo futuros conforme al precio establecido en la carta confirmación. Dichos flujos son posteriormente descontados a valor presente con una tasa de interés (curva), la cual está acorde a la divisa de dichos flujos de efectivo.

El valor razonable de una opción se determina utilizando la metodología Black & Scholes utilizado para valuar opciones de tasa, en estilo de opción europea. Como medida de control, la Compañía verifica trimestralmente el valor razonable de dichos instrumentos, con el apoyo de expertos independientes.

A continuación se presenta un resumen de las características de los IRS y los CAPs que tiene vigentes CMR al 28 de marzo de 2018.

Instrumentos Financieros de rivados								
Cifras en Miles de Pesos al 31 de marzo de 2018								
ID	Contraparte	Tipo de Instrumento Financiero Derivado	Nocional cubierto	Divisa	Tasa Activa	Tasa Pasiva	Fecha de inicio	Fecha de vencimiento
2013234	Scotiabank	ap de Tasa de Inte	175,000.00	MXN	7.685%	TIIE 28	07/04/2017	04/10/2023
2828040	HSBC	ap de Tasa de Inte	175,000.00	MXN	7.685%	TIIE 28	07/04/2017	04/10/2023
2013235	Scotiabank	ap de Tasa de Inte	175,000.00	MXN	7.055%	TIIE 28	07/04/2017	04/10/2023
2928054	HSBC	ap de Tasa de Inte	175,000.00	MXN	7.055%	TIIE 28	07/04/2017	04/10/2023
ID	Contraparte	Tipo de Instrumento	Nocional cubierto	Divisa	Tasa Activa	Tasa Pasiva	Fecha de inicio	Fecha de vencimiento
700618	Scotiabank	Venta /Europea	175,000.00	MXN	TIIE	9.000%	07/04/2017	04/10/2023
2928040	HSBC	Venta /Europea	175,000.00	MXN	TIIE	9.000%	07/04/2017	04/10/2023

Durante el primer trimestre de 2018, la tasa interés objetivo publicada por el Banco de México ha incrementado en 25 puntos base, registrando al 28 de marzo de 2018 un valor de 7.50% comparado con un valor de 7.25% registrado al final de 2017.

CMR considera que los Instrumentos Financieros Derivados contratados le permitirán hacer frente a sus obligaciones de tasa variable en moneda nacional, sin que se afecten sus resultados más allá de ciertos niveles máximos estimados.

El valor razonable de dichos instrumentos (cobertura y negociación) es de \$ 3,446,339 pesos. A continuación en la siguiente tabla se presenta un cuadro resumen con las características de los IFD vigentes a la fecha de reporte.

A continuación en la Tabla No.1 se presenta un cuadro resumen con las características de los IFD vigentes a la fecha de reporte:

Instrumentos Financieros de rivados											
Cifras en Miles de Pesos al 31 de marzo de 2018											
Tipo de Instrumento Financiero Derivado	Finalidad de la operación	Contraparte	Tipo de Posición	Fecha de Vencimiento	Monto Nocional	Valor Activo Subyacente		Valor Razonable		Montos de Vencimiento por Año	Año
						Trimestre Actual	Trimestre Anterior	Trimestre Actual	Trimestre Anterior		
Swap de Tasa de Interés	Cobertura	Scotiabank	Compra	04/10/2023	175,000.00	7.88%	7.38%	1,057.77	1,082.76	0.00	2017
Swap de Tasa de Interés	Cobertura	HSBC	Compra	04/10/2023	175,000.00	7.88%	7.38%	1,057.77	1,082.76	0.00	2017
Swap de Tasa de Interés	Cobertura	Scotiabank	Compra	04/10/2023	175,000.00	7.88%	7.38%	1,989.79	4,295.95	0.00	2017
Swap de Tasa de Interés	Cobertura	HSBC	Compra	04/10/2023	175,000.00	7.88%	7.38%	1,989.79	4,295.95	0.00	2017
Opción de Venta	Negociación	Scotiabank	Venta	04/10/2023	175,000.00	7.88%	7.38%	-2,665.19	-2,022.14	0.00	2017
Opción de Venta	Negociación	HSBC	Venta	04/10/2023	175,000.00	7.88%	7.38%	-2,665.19	-2,022.14	0.00	2017

CMR no espera cambios en su situación financiera ni en la exposición a riesgos debido a los IRS y a los CAPs. Asimismo, no existen eventualidades que impliquen que el uso de IFD de cobertura modifique significativamente el esquema del mismo o que implique pérdida parcial o total. La Dirección de CMR considera que estos IFD no representan riesgos relevantes para CMR.

Al 28 de marzo de 2018 no existe ningún incumplimiento presentado en los contratos de IFD, ni se tienen especificadas llamadas de margen ni colaterales en los contratos, dado que las operaciones realizadas presentan un valor de mercado positivo para la Compañía. Asimismo, no se han generado vencimientos de IFD, ni se presentaron cambios importantes en el valor del subyacente o eventos contingentes que hayan impactado la posición de los IFD y la liquidez de la Compañía.

Como medida adicional de gestión de riesgos, la Compañía realiza pruebas de sensibilidad al factor de riesgo de tasa de interés al que se encuentra expuesto por su riesgo de mercado. Los porcentajes de sensibilidad utilizados se basan en escenarios que se presentan a continuación.

Tipo de Instrumento Financiero Derivado	Insumo	Parámetro	Escenario	MTM	Stress	Sensibilidad
Swap de Tasa de Interés	TIIE	+100pb	Probable	5,522,567	25,182,738	-19,660,171
Swap de Tasa de Interés	TIIE	+200pb	Probable	5,522,567	38,894,982	-33,372,415
Swap de Tasa de Interés	TIIE	+300pb	Posible	5,522,567	51,949,722	-46,427,155
Swap de Tasa de Interés	TIIE	-100 pb	Posible	5,522,567	-4,443,392	9,965,959
Swap de Tasa de Interés	TIIE	-200 pb	Remoto	5,522,567	-20,490,125	26,012,692
Swap de Tasa de Interés	TIIE	-300pb	Remoto	5,522,567	-37,462,580	42,985,147
Opción de Venta	TIIE	+100pb	Probable	-2,076,228	-6,900,214	4,823,986
Opción de Venta	TIIE	+200pb	Probable	-2,076,228	-11,209,887	9,133,659
Opción de Venta	TIIE	+300pb	Posible	-2,076,228	-16,485,941	14,409,713
Opción de Venta	TIIE	-100 pb	Posible	-2,076,228	-2,274,692	198,464
Opción de Venta	TIIE	-200 pb	Remoto	-2,076,228	-1,240,905	-835,323
Opción de Venta	TIIE	-300pb	Remoto	-2,076,228	-656,621	-1,419,607

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2018-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2017-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	0	0
Saldos en bancos	28,912,000	57,610,000
Total efectivo	28,912,000	57,610,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	314,366,000	1,412,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	314,366,000	1,412,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	1,447,000	3,582,000
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	344,725,000	62,604,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	69,137,000	47,972,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	0	0
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	0	0
Total anticipos circulantes	0	0
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	43,265,000	60,451,000
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	1,605,000	5,286,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	70,742,000	53,258,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	60,296,000	67,488,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	60,296,000	67,488,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	0	0
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	60,296,000	67,488,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2018-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2017-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	24,235,000	24,235,000
Edificios	663,507,000	635,914,000
Total terrenos y edificios	687,742,000	660,149,000
Maquinaria	0	0
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	15,489,000	15,579,000
Total vehículos	15,489,000	15,579,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	0	0
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	81,212,000	130,730,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	506,089,000	491,957,000
Total de propiedades, planta y equipo	1,290,532,000	1,298,415,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	16,955,000	16,955,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	536,000	644,000
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	91,926,000	88,480,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	109,417,000	106,079,000
Crédito mercantil	32,120,000	32,120,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	141,537,000	138,199,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	233,534,000	241,292,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2018-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2017-12-31
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	13,839,000	10,953,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	24,296,000	46,889,000
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	38,135,000	57,842,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	10,547,000	15,450,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	0	0
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	282,216,000	314,584,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	40,815,000	80,082,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	0
Otros créditos con costo a corto plazo	47,575,000	49,915,000
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	88,390,000	129,997,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	427,430,000	451,070,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	0	0
Otros créditos con costo a largo plazo	261,272,000	272,972,000
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	688,702,000	724,042,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	227,772,000	186,642,000
Total de otras provisiones	227,772,000	186,642,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	(10,463,000)	(10,463,000)
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	13,442,000	13,442,000
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2018-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2017-12-31
activos para su disposición mantenidos para la venta		
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	2,979,000	2,979,000
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	2,514,893,000	2,197,920,000
Pasivos	1,381,530,000	1,479,051,000
Activos (pasivos) netos	1,133,363,000	718,869,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	586,418,000	264,985,000
Pasivos circulantes	607,612,000	658,280,000
Activos (pasivos) circulantes netos	(21,194,000)	(393,295,000)

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos

Concepto	Acumulado Año Actual 2018-01-01 - 2018-03-31	Acumulado Año Anterior 2017-01-01 - 2017-03-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]		
Ingresos [sinopsis]		
Servicios	0	0
Venta de bienes	644,579,000	609,556,000
Intereses	0	0
Regalías	0	0
Dividendos	0	0
Arrendamiento	722,000	1,827,000
Construcción	0	0
Otros ingresos	2,409,000	2,797,000
Total de ingresos	647,710,000	614,180,000
Ingresos financieros [sinopsis]		
Intereses ganados	1,118,000	634,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	218,000	0
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0
Otros ingresos financieros	0	0
Total de ingresos financieros	1,336,000	634,000
Gastos financieros [sinopsis]		
Intereses devengados a cargo	20,609,000	9,965,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	0	584,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0
Otros gastos financieros	0	0
Total de gastos financieros	20,609,000	10,549,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]		
Impuesto causado	0	0
Impuesto diferido	0	0
Total de Impuestos a la utilidad	0	0

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

(2) Bases de presentación y autorización-

Los estados financieros consolidados del Grupo han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") emitidas por el Comité de Interpretaciones de Normas de Información Financiera ("IFRIC" por sus siglas en inglés). Los estados financieros consolidados fueron aprobados por la Administración del Grupo el 25 de abril de 2018. Las notas 6 y 7 incluyen detalles de las políticas contables del Grupo, incluidos los cambios ocurridos durante el año.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM) y los estatutos de CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros después de su emisión. Los estados financieros se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

La Compañía optó por presentar el resultado integral en un solo estado que presenta en un único documento todos los rubros que conforman la utilidad o pérdida neta, así como los Otros Resultados Integrales (ORI) y la participación en los ORI de otras entidades y se denomina "Estado de resultado integral".

La (pérdida) utilidad de operación es el resultado generado por las actividades continuas principales que producen ingresos del Grupo así como también por otros ingresos y gastos relacionados con las actividades de operación. El resultado de operación excluye los costos financieros netos, y los impuestos a la utilidad.

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

(5) Uso de juicios y estimaciones-

La preparación de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las NIIF requiere que la gerencia realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

- **Juicios** - La información sobre juicios realizados en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados se refieren a: i) determinación de si el Grupo tiene control sobre una participada y (nota 6(a) y ii) clasificación de arrendamiento y determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento (nota 26).
- **Supuestos e incertidumbres en las estimaciones** - La información sobre supuestos e incertidumbres de estimación que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material en el año terminado el 31 de marzo de 2018, se incluye en las siguientes notas:
 - Notas 6(i) y 12 – pruebas de deterioro del valor y supuestos claves para el importe recuperable;
 - Notas 6(d) y 6(e) – reconocimiento y medición de estimaciones de valuación de cuentas por cobrar e inventarios;
 - Nota 6((m)ii) – reconocimiento de activos por impuestos diferidos; disponibilidad de futuras utilidades fiscales contra las que puedan utilizarse la amortización de pérdidas obtenidas en periodos anteriores;
 - Nota 6(d) – reconocimiento y medición de instrumentos financieros;
 - Nota 6(l) – medición de obligaciones por beneficios definidos y supuestos actuariales clave; y
 - Notas 16 y 28 – reconocimiento y medición de provisiones y contingencias: supuestos claves relacionados con la probabilidad y magnitud de una salida de recursos económicos

Información a revelar sobre gastos acumulados (o devengados) y otros pasivos [bloque de texto]

(14) Pasivos acumulados-

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Gastos acumulados por servicios	\$ 24,296	35,072
Impuestos por pagar - Principalmente impuestos relacionados con empleados	10,547	15,450
Otras	-	<u>1,060</u>
	<u>\$ 34,843</u>	<u>51,582</u>

Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados del Grupo han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") emitidas por el Comité de Interpretaciones de Normas de Información Financiera ("IFRIC" por sus siglas en inglés). Los estados financieros consolidados fueron aprobados por la Administración del Grupo el 25 de abril de 2018.

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

(15) Préstamos de instituciones financieras y otras obligaciones-

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<i>Préstamos bancarios garantizados y otras obligaciones – al costo amortizado:</i>		
Brinker MHC, B. V.	\$ 308,847	321,826
HSBC México, S. A. (i)	225,000	225,000
Scotiabank Inverlat, S. A. (i)	225,000	225,000
Banco Santander México, S. A. (ii)	-	57,900
HSBC México, S. A. (iv)	<u>18,245</u>	<u>24,313</u>
	<u>\$ 777,092</u>	<u>854,039</u>
A corto plazo	\$ 88,390	129,997
A largo plazo	<u>688,702</u>	<u>724,042</u>
	<u>\$ 777,092</u>	<u>854,039</u>

Resumen de acuerdos de préstamos-

- i. HSBC México, S. A. y Scotiabank Inverlat, S. A.- Crédito simple en moneda nacional, pagadera en 60 exhibiciones mensuales. Devengando intereses a la tasa TIIE más 2.2 puntos quedando en 9.54% al 31 de diciembre de 2017. El contrato del crédito se firmó por 450 millones de pesos (mdp).
- ii. Banco Santander México, S. A. - Crédito revolvente en moneda nacional, pagadero en 12 exhibiciones mensuales. Devengando intereses a la tasa TIIE más 2 puntos quedando en 8.85% al 31 de diciembre de 2017. El contrato del crédito se firmó por 60 millones de pesos (mdp).
- iii. HSBC México, S. A. - Crédito simple en moneda nacional, pagadero en 1 exhibición. El préstamo se obtuvo en una partida de \$20,000 devengando intereses a la tasa TIIE 28 más 2.25 puntos. El 8 de febrero de 2012, el Grupo obtuvo un incremento del crédito a \$50,000 con un vencimiento al 8 de febrero de 2017; mediante 54 pagos mensuales de \$926; respetando las mismas tasas de interés del contrato original, devengando intereses a la tasa TIIE más 2.25 puntos quedando en 8.36% y 7.75% al 31 de diciembre de 2017 y 2016, respectivamente; el cual fue pagado en febrero del 2017.
- iv. HSBC México, S. A. - Crédito simple en moneda nacional firmado por 90 millones de pesos de los cuales se dispusieron \$43,000 y \$40,000, en 2012 y \$7,000 en 2011, pagaderas en 25, 26 y 60 exhibiciones trimestrales respectivamente; devengando intereses a la tasa TIIE más 2.25 puntos quedando en 8.36% y 7.75% al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

Derivado de la apertura del crédito revolvente el 7 de abril de 2017 se liquidó dicho crédito en su totalidad (capital e intereses).

- v. Brinker, MHC, Crédito simple en moneda nacional por \$330,924 millones de pesos (mdp), pagadero en 73 exhibiciones mensuales por un monto de \$4.6 millones de pesos. Devengando intereses a la tasa del TIIE más 2 puntos.

Al 31 de diciembre del 2017, no existen condiciones estipuladas en los contratos de préstamos.

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

(9) Efectivo y equivalentes de efectivo-

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Efectivo y depósitos bancarios	\$ 28,912	57,610
Equivalentes de efectivo:		
Mesa de dinero	<u>314,366</u>	<u>1,412</u>
	343,278	59,022
Efectivo restringido	<u>1,447</u>	<u>3,582</u>
	<u>\$ 344,725</u>	<u>62,604</u>

El efectivo restringido corresponde a dinero que se encuentra en un fideicomiso para garantizar el pago de servicio (amortización e interés) de la deuda a largo plazo, por lo que dicha restricción terminará una vez que el pasivo esté liquidado. El fideicomiso concilia el dinero de las afiliaciones de las Compañías obligadas, éste se aplica primero a pagar las comisiones del fiduciario, después a pagar la deuda bancaria e intereses y el excedente es liberado a favor del Grupo, esto ocurre en plazos no mayores a tres meses. Durante el 2017 se renegotió la deuda que se tenía liquidándose la totalidad de la misma y surgiendo una nueva deuda que solamente incluye 3 unidades de negocio.

Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

(20) Costo de ventas-

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Alimentos y bebidas	\$ 179,392	168,281
Sueldos y remuneraciones	46,496	47,392
Arrendamiento	39,851	37,615
Depreciación y amortización	19,447	17,205
Servicios públicos	13,510	13,779
Otros	<u>5,659</u>	<u>5,638</u>
	<u>\$ 304,355</u>	<u>289,910</u>

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

(17) Beneficios a empleados-*i) Saldo de pasivos reconocidos de obligaciones por beneficios definidos (OBD)*

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Valor presente de las obligaciones sin fondear	\$ 66,774	<u>64,104</u>
Pasivo reconocido de obligaciones por beneficios definidos (OBD)	<u>66,774</u>	<u>64,104</u>
Total de pasivo reconocido en el estado de situación financiera	\$ <u>66,774</u>	<u>64,104</u>

ii) Movimientos en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos (OBD)-

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
OBD al 1o. de enero	\$ 66,104	66,044
Beneficios pagados	-	-
Costo laboral del servicio actual y costo financiero	670	10,753
Recortes	-	-
Pérdidas actuariales reconocidas en la cuenta de utilidad integral/utilidad neta OCI (cuenta de capital)	<u>-</u>	<u>(12,693)</u>
OBD al 31 de marzo	\$ <u>66,774</u>	<u>66,104</u>

iii) *Supuestos actuariales-*

Los principales supuestos actuariales a la fecha del informe (expresados como promedios ponderados) se detallan a continuación:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Tasa de descuento al 31 de marzo	8%	8%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	5.5%	5.5%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos mínimos	4%	4%

Los supuestos sobre la mortalidad futura se basan en esta dísticas publicadas y en tablas de mortalidad. En la actualidad, la edad de retiro en México es 65 años.

iv) *Análisis de sensibilidad*

Cambios razonablemente posibles en las suposiciones actuariales relevantes a la fecha del estado de situación financiera, siempre que las otras suposiciones se mantuvieran constantes, habrían afectado la obligación por beneficios definidos en los importes mencionados a continuación:

		<u>OBD</u>	
		<u>2017</u>	<u>2017</u>
Tasa de descuento (cambio de +1%)	\$	17,285	17,285
Futuros incrementos salariales (cambio de +0.5%)		16,700	16,700
Mortalidad Futura (cambio de +10%)		15,512	15,512

iii) *Supuestos actuariales-*

Los principales supuestos actuariales a la fecha del informe (expresados como promedios ponderados) se detallan a continuación:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Tasa de descuento al 31 de marzo	8%	8%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	5.5%	5.5%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos mínimos	4%	4%

Los supuestos sobre la mortalidad futura se basan en esta dísticas publicadas y en tablas de mortalidad. En la actualidad, la edad de retiro en México es 65 años.

iv) *Análisis de sensibilidad*

Cambios razonablemente posibles en las suposiciones actuariales relevantes a la fecha del estado de situación financiera, siempre que las otras suposiciones se mantuvieran constantes, habrían afectado la obligación por beneficios definidos en los importes mencionados a continuación:

		<u>OBD</u>	
		<u>2017</u>	<u>2017</u>
Tasa de descuento (cambio de +1%)	\$	17,285	17,285
Futuros incrementos salariales (cambio de +0.5%)		16,700	16,700
Mortalidad Futura (cambio de +10%)		15,512	15,512

Información a revelar sobre gastos [bloque de texto]

(21) Gastos de operación-

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Sueldos y remuneraciones	\$ 135,433	132,833
Arrendamiento	68,341	65,424
Depreciación y amortización	43,807	41,341
Servicios públicos	20,282	20,779
Regalías	19,807	18,566
Mantenimiento	5,316	8,947
Promoción y publicidad	12,897	490
Otros	<u>60,773</u>	<u>77,526</u>
	<u>\$ 366,656</u>	<u>365,906</u>

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por primas y comisiones [bloque de texto]

(22) Otros ingresos (gastos), neto-

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
(Pérdida) utilidad en venta y bajas de activo fijo por cierre de unidades, neto	\$ (1,062)	(234)
Otros ingresos, neto	<u>9,275</u>	<u>-10,000</u>
	<u>\$ 8,213</u>	<u>9,766</u>

Información a revelar sobre instrumentos financieros [bloque de texto]

(8) Instrumentos financieros-

Las actividades de la Compañía la exponen a una diversidad de riesgos financieros: riesgo de mercado (lo que incluye el riesgo cambiario, el riesgo de las tasas de interés y el riesgo de la fluctuación en las precios de la materia prima), el riesgo crediticio, el riesgo de liquidez y riesgo de operación. El programa general de administración de riesgos considera la volatilidad de los mercados financieros y busca minimizar los efectos negativos potenciales en el desempeño financiero del Grupo. El Grupo utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir algunas exposiciones a los riesgos.

La administración de riesgos financieros se lleva cabo en la Vicepresidencia Finanzas, de conformidad con políticas aprobadas por el Consejo de Administración. La entidad identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en sus subsidiarias. El Consejo de Administración ha aprobado políticas generales escritas con respecto a la administración de riesgos financieros, como el riesgo de los precios de ciertas materias primas, el riesgo de tipo de cambio y el riesgo sobre la tasa de interés.

Todos los instrumentos financieros derivados contratados por la Compañía, son designados formalmente de cobertura en la fecha de contratación, bajo el modelo de flujo de efectivo.

Cobertura de flujos de efectivo, relativa a exposiciones a riesgos en activos o pasivos reconocidos en los estados de situación financiera o a transacciones pronosticadas, ascendieron a \$10,463 en 2017, reconocidos en la (pérdida) integral. Los efectos por ineficiencias que se reconocieron en los resultados del ejercicio ascendieron a \$ 294 en 2017.

Swaps de tasas

<u>Contraparte</u>	<u>Nocional</u>	<u>Condiciones básicas</u>	<u>Porción eficaz de otras partidas integrales</u>
HSBC y Scotiabank	700,000	7.055 y 7.685 de tasa pasiva con fecha de vencimiento el 4 de octubre del 2023.	\$10,463

Adicionalmente se tiene opciones con Scotiabank y HSBC las cuales no fueron designadas a cobertura generándose un activo por \$5,285, los cuales se encuentran en el Resultado Integral de Financiamiento del ejercicio 2017.

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Nombre de proveedor de servicios de Auditoria externa: Deloitte, Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.

Nombre del socio que firma la opinión : C.P.C. Pedro Luis Castañeda

Información a revelar sobre deterioro de valor de activos [bloque de texto]

(a) **Pérdida por deterioro-**

Durante 2017, el Grupo identificó que ciertas unidades en las que operan sus restaurantes muestran flujos de efectivo negativos, consecuentemente, reconoció una pérdida por deterioro con un cargo a resultados por \$12,225.

La tasa de descuento utilizada para calcular el valor de uso en 2018 Y 2017 fue de 12.5% anual.

Información a revelar sobre activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

(13) Activos intangibles y crédito mercantil-

(i) Conciliación del saldo mostrado en el estado de situación financiera:

Inversión	1o. de enero de 2018	Adiciones	Trasposos y bajas	31 de diciembre de 2017
Licencias	\$ 5,581	-	-	5,581
Marcas	16,955	-	-	16,955
Utensilios de cocina	46,151	5,636	(71)	51,716
Derechos de arrendamiento	210,725	8,235	(1,096)	217,864
Crédito mercantil	<u>32,120</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>32,120</u>
Total de la inversión a la hoja siguiente	\$ 311,532	13,871	(1,167)	324,236
	1o. de enero de 2018	Adiciones	Trasposos y bajas	31 de diciembre de 2017
Amortización				
Derechos de arrendamiento	140,695	7,540	(655)	147,580
Utensilios de cocina	27,701	2,408	(33)	5,076
Licencias	<u>4,937</u>	<u>105</u>	<u>-</u>	<u>5,042</u>
Total amortización	173,333	10,053	(688)	157,698
Inversión, neta	\$ 138,199	3,818	(479)	166,538

Inversión	1o. de enero de 2017	Adiciones	Trasposos y bajas	31 de diciembre de 2017
Licencias	\$ 5,441	140	-	5,581
Marcas	16,955	-	-	16,955
Utensilios de cocina	38,028	8,740	(617)	46,151
Derechos de arrendamiento	172,207	42,342	(3,824)	210,725
Crédito mercantil	<u>32,120</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>32,120</u>
Total de la inversión a la hoja siguiente	\$ 264,751	51,222	(4,441)	311,532
Amortización				
Derechos de arrendamiento	113,580	28,743	(1,628)	140,695
Utensilios de cocina	20,328	7,771	(398)	27,701
Licencias	<u>3,849</u>	<u>1,088</u>	<u>-</u>	<u>4,937</u>
Total amortización	137,757	37,602	(2,026)	173,333
Inversión, neta	\$ 126,994	13,620	(2,415)	138,199

a. El rubro de marcas corresponde a la marca "la Destilería".

i. Licencias

Las licencias corresponden a todos aquellos costos y gastos iniciales incurridos para adquirir las licencias para la operación de los restaurantes y para iniciar la operación de los mismos. La amortización de las licencias es registrada dentro del resultado operativo, en línea recta con base al período en el que se tiene el derecho de uso.

ii. Prueba de deterioro para unidades de efectivo que incluyen crédito mercantil y marca.

Para efectos de pruebas de deterioro, el crédito mercantil y la marca se asignan a la unidad generadora de efectivo (UGE) del Grupo "Restaurantes la Destilería".

El importe recuperable de esta UGE se basó en el valor razonable menos los costos de disposición estimados usando los flujos de efectivo descontados. La medición del valor razonable se clasificó como un valor razonable sobre la base de las variables en la técnica de valoración usada.

Los valores asignados a los supuestos clave representaban la evaluación de la gerencia de las futuras tendencias en las industrias correspondientes y se basaron tanto en fuentes externas como internas, la tasa de descuento utilizada fue del 12.5%.

La tasa de descuento corresponde a una medición después de impuestos que se estima sobre el costo de capital promedio ponderado de la industria con un rango posible de apalancamiento de deuda a una tasa de interés de mercado del 12.5% en términos reales.

iii. Derechos de arrendamientos

Los derechos de arrendamiento representan los pagos realizados a los arrendadores a efecto de tener acceso a los locales comerciales. En "Otros" El Grupo posee derechos de las franquicias Chili's y Olive garden, principalmente mismos que se amortizan de conformidad con la vigencia de uso de los mismos.

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

(11) Inventarios-

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Alimentos	\$ 36,648	48,165
Bebidas	<u>23,648</u>	<u>19,323</u>
	<u>\$ 60,296</u>	<u>67,488</u>

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

(19) Capital contable-

A continuación se describen las principales características de las cuentas que integran el capital contable:

a. **Estructura del capital social-**

- El capital social está integrado por acciones comunes, nominativas, sin expresión de valor nominal. Al 31 de marzo de 2018 se tienen 249,862,442 acciones de la serie "B" serie única. El capital variable no deberá exceder de 10 veces el monto de la parte mínima fija del capital social.
- Al 31 de marzo de 2018, se tienen acciones propias en tesorería por 4,236,700.

b. **Resultado integral-**

El resultado integral, que se presenta en los estados de cambios en el capital contable, representa el resultado de la actividad total del Grupo durante el año.

c. **Restricciones al capital contable-**

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM), la utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de marzo de 2017 la reserva legal asciende a \$20,662, cifra que no ha alcanzado el monto requerido. El importe actualizado, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas, puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

Las utilidades sobre las que no se ha cubierto el ISR, y las otras cuentas del capital contable, originarán un pago de ISR a cargo del Grupo, en caso de distribución, a la tasa de 30%, por lo que los accionistas solamente podrán disponer del 70% de los importes mencionados. El Grupo no podrá distribuir dividendos hasta en tanto no se restituyan las pérdidas acumuladas.

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

(12) Inmuebles, contenidos y equipo-

Al 31 de marzo de 2018 y al 31 de diciembre 2017, los saldos consolidados de inmuebles, contenidos y equipo, son como se muestra a continuación:

	1o. de enero de 2018	Adiciones	Trasposos y bajas	31 de diciembre de 2018
Inversión				
Gastos de instalación*	\$ 1,090,268	54,778	(618)	1,144,428
Contenidos	812,588	35,023	(457)	847,154
Terrenos	24,235	-	-	24,235
Equipo de cómputo	90,541	3,836	(113)	94,264
Equipo de transporte	30,687	1,735	(617)	31,805
Construcciones en proceso (1)	130,730	63,594	(113,113)	81,211
	<u>2,179,049</u>	<u>158,966</u>	<u>(114,918)</u>	<u>2,223,097</u>
Depreciación				
Gastos de instalación*	454,354	26,736	(169)	480,921
Contenidos	353,666	20,934	(234)	374,366
Equipo de cómputo	57,506	3,522	(844)	60,962
Equipo de transporte	15,108	6,100	(6,403)	16,316
Total depreciación acumulada	<u>880,634</u>	<u>57,292</u>	<u>(7,650)</u>	<u>932,565</u>
Inversión, neta	\$ <u>1,298,415</u>	<u>101,674</u>	<u>(107,268)</u>	<u>1,290,532</u>

- (1) Las construcciones en proceso corresponden principalmente a las instalaciones y adecuaciones a los locales para la apertura de nuevos restaurantes durante 2018. La Administración estima aperturar 1 Olive Garden, 1 Capital Grille, 1 Fly By Wings y 5 Chilis.

* Incluye obra civil y mejoras a locales arrendados.

Inversión	1o. de enero de 2017	Adiciones	Trasposos y bajas	31 de diciembre de 2017
Gastos de instalación*	\$ 1,038,209	106,266	(54,207)	1,090,268
Contenidos	756,875	75,698	(19,985)	812,588
Terrenos	98,570	-	(74,335)	24,235
Equipo de cómputo	75,551	15,788	(798)	90,541
Equipo de transporte	29,780	9,857	(8,950)	30,687
Construcciones en proceso (1)	93,021	314,229	(276,520)	130,730
	<u>2,092,006</u>	<u>521,838</u>	<u>(434,795)</u>	<u>2,179,049</u>
Depreciación				
Gastos de instalación*	376,815	98,325	(20,786)	454,354
Contenidos	280,836	84,414	(11,584)	353,666
Equipo de cómputo	46,083	12,267	(844)	57,506
Equipo de transporte	15,411	6,100	(6,403)	15,108
Total depreciación acumulada	<u>719,145</u>	<u>201,106</u>	<u>(39,617)</u>	<u>880,634</u>
Inversión, neta	\$ <u>1,372,861</u>	<u>320,732</u>	<u>(395,178)</u>	<u>1,298,415</u>

El 27 de mayo de 2016, se realizó la venta de 6 cafeterías del área metropolitana. El valor en libros ascendió a \$59,991 mientras que la disposición del activo se pactó con el comprador en \$102,100, reconociéndose una utilidad por venta de activo fijo dentro de otros ingresos en los resultados del periodo por \$42,109.

Los edificios y construcciones incluyen inmuebles otorgados en arrendamiento, principalmente a entidades afiliadas por \$4,209 y \$3,993 en 2017 y 2016, respectivamente.

Información a revelar sobre provisiones [bloque de texto]

(16) Provisiones-

Las provisiones se integran como sigue:

	<u>Gastos de operación</u>	<u>Regalías</u>	<u>Otros beneficios a empleados</u>	<u>Rentas</u>	<u>Otras</u>	<u>Total</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2017	\$ 107,450	7,849	31,745	31,265	8,333	186,642
Incrementos	941,390	112,841	738,484	130,749	15,500	1,938,964
Pagos	<u>(895,755)</u>	<u>(114,023)</u>	<u>(748,906)</u>	<u>(127,616)</u>	<u>(11,534)</u>	<u>(1,897,834)</u>
Saldos al 31 de marzo de 2018	\$ <u>153,085</u>	<u>6,667</u>	<u>21,323</u>	<u>34,398</u>	<u>12,299</u>	<u>227,772</u>

Las provisiones de operación incluyen servicios públicos, principalmente gastos de: agua, luz, gas y otros relacionados con la operación de restaurantes.

Los incrementos y aplicaciones en las provisiones fueron determinados considerando los créditos y débitos de las cuentas contables, los cuales difieren de los usos y aplicaciones reales en estas cuentas.

Información a revelar sobre la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

(18) Instrumentos financieros no derivados-**(a) Administración de capital-**

El Grupo administra su capital para asegurar que las entidades en el Grupo estarán en capacidad de continuar como negocio en marcha mientras que maximizan el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital.

La estructura de capital del Grupo consiste en la deuda neta (los préstamos compensados por saldos de efectivo y bancos) y el capital del Grupo (compuesto por capital social emitido, reservas y utilidades acumuladas).

El Grupo revisa la estructura de capital sobre una base anual. Como parte de esta revisión, la Administración considera el costo del capital y los riesgos asociados con cada clase de capital.

Índice de endeudamiento-

El índice de endeudamiento del período sobre el que se informa es el siguiente:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Deuda (i)	\$ 777,092	854,039
Efectivo y bancos	<u>344,725</u>	<u>62,604</u>
Deuda neta	\$ <u>432,367</u>	<u>791,435</u>
Capital contable (ii)	\$ <u>1,133,363</u>	<u>718,869</u>
Índice de deuda neta a capital contable	38%	110%

i. La deuda se define como préstamos a largo y corto plazo e intereses, como se describe en la nota 15.

ii. El capital contable incluye todas las reservas y el capital social del Grupo que son administrados como capital.

(b) Categorías de instrumentos financieros-

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Activos financieros		
Efectivo y bancos	\$ 344,725	62,604
Cuentas por cobrar	<u>131,015</u>	<u>113,709</u>

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Pasivos financieros		
Costo amortizado – Préstamos bancarios	\$ <u>777,092</u>	<u>854,039</u>

(c) Objetivos de la administración del riesgo financiero-

La función de Tesorería Corporativa del Grupo ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con las operaciones del Grupo a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos. Estos riesgos incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo cambiario, riesgos en las tasas de interés a valor razonable y riesgo en los precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de la tasa de interés del flujo de efectivo.

El Grupo busca minimizar los efectos de estos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo si fuera necesario. El uso de los derivados financieros se rige por las políticas del Grupo aprobadas por el Consejo de Administración, las cuales proveen principios escritos sobre el riesgo cambiario, riesgo de las tasas de interés, riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y la inversión de exceso de liquidez. El Grupo no suscribe o negocia instrumentos financieros para fines especulativos. Durante 2017 el Grupo contrato los instrumentos financieros derivados que se describen en la nota 8 de cobertura para tasa de interés.

(d) Riesgo de mercado-

Las actividades del Grupo lo exponen principalmente a riesgos financieros de cambios en las tasas de interés, los cuales podrían generar un incremento en los flujos de efectivo estimados, ante un alza en el nivel de tasas de interés de referencia.

Las exposiciones al riesgo del mercado se valúan usando análisis de sensibilidad.

No ha habido cambios en la exposición del Grupo a los riesgos del mercado o la forma como se administra y valúan estos riesgos.

(e) Administración del riesgo cambiario-

El Grupo realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. Las exposiciones en el tipo de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas.

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del período sobre el que se informa son los siguientes:

Moneda	Pasivos		Activos	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Dólar (miles)	<u>341</u>	<u>319</u>	<u>115</u>	<u>115</u>

El Grupo ha considerado que los efectos en los valores (activos y pasivos) por cambios razonables en los tipos de cambio por un decremento/incremento del 10% del peso contra el dólar sobre las partidas monetarias pendientes al 31 de marzo de 2018, sería de una utilidad/pérdida cambiaria de aproximadamente \$218.

(f) Administración del riesgo de tasas de interés-

El Grupo se encuentra expuesto a riesgos en tasa de interés debido a que las entidades en el Grupo obtienen préstamos a tasas de interés variable. Este riesgo es manejado por el Grupo con el uso de contratos swap de tasa de interés ver nota 8.

Las exposiciones del Grupo a las tasas de interés de los activos y pasivos financieros se muestran a continuación:

Análisis de sensibilidad para las tasas de interés-

Los siguientes análisis de sensibilidad han sido determinados con base en la exposición a las tasas de interés para los instrumentos no derivados al final del período sobre el que se informa. Para los pasivos a tasa variable, se prepara un análisis suponiendo que el importe del pasivo vigente al final del período sobre el que se informa ha sido el pasivo vigente para todo el año. Al momento de informar internamente al personal clave de la Administración sobre el riesgo en las tasas de interés, se utiliza un incremento o decremento de 50 puntos, lo cual representa la evaluación de la Administración sobre el posible cambio razonable en las tasas de interés.

Si las tasas de interés hubieran estado 50 puntos por encima/por debajo y todas las otras variables permanecieran constantes:

La exposición del Grupo y las calificaciones de crédito de sus contrapartes se supervisan continuamente y el valor acumulado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas. La exposición de crédito es controlada por los límites de la contraparte que son revisadas y aprobadas anualmente. Las cuentas por cobrar a clientes están compuestas principalmente por los pagos con tarjeta de crédito en cada uno de los restaurantes. La evaluación continua del crédito se realiza sobre la condición financiera de las cuentas por cobrar y, cuando sea apropiado, se adquiere una póliza de seguro como garantía de crédito.

Garantías tomadas y otras mejoras crediticias-

El Grupo no mantiene ningún tipo de garantía ni otras mejoras crediticias para cubrir sus riesgos de crédito asociados a los activos financieros.

(g) Administración del riesgo de liquidez-

El Consejo de Administración tiene la responsabilidad final de la administración del riesgo de liquidez, y ha establecido un marco apropiado para la administración de este riesgo y para la administración del financiamiento a corto, mediano y largo plazo, y los requerimientos de administración de la liquidez. El Grupo administra el riesgo de liquidez manteniendo reservas adecuadas, facilidades bancarias y para la obtención de créditos, mediante la vigilancia continua de los flujos de efectivo proyectados y reales, y conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros y los proyectos de inversión de la empresa. Al 31 de marzo de 2018 y el diciembre de 2017, los pasivos circulantes exceden a sus activos circulantes, por lo que la Compañía está en búsqueda e implementación continua de herramientas con instituciones financieras que ayuden la optimización del capital de trabajo e incrementen la liquidez de la Compañía, como lo es el factoraje u otros créditos (ver nota 27).

Tablas de riesgo de liquidez-

Las tablas que se muestran a continuación, detallan el vencimiento contractual restante del Grupo para sus pasivos financieros no derivados con períodos de pago acordados. Las tablas han sido diseñadas con base en los flujos de efectivo no descontados de los pasivos financieros con base en la fecha más reciente en la cual el Grupo deberá hacer pagos. Las tablas incluyen sólo los flujos de efectivo de capital. El vencimiento contractual se basa en la fecha mínima en la cual el Grupo deberá hacer el pago:

<u>31 de marzo de 2018</u>	<u>Menos de 3 meses</u>	<u>Más de 3 meses a 1 año</u>	<u>Más de 1 año a 5 años</u>	<u>Más de 5 años</u>	<u>Total</u>
Sin intereses - Proveedores, impuestos, pasivos acumulados y provisiones	\$ 519,222	-	-	-	519,222
Instrumentos a tasa de interés variable - Préstamos bancarios	<u>17,010</u>	<u>36,040</u>	<u>671,152</u>	<u>52,890</u>	<u>777,092</u>
	<u>\$ 536,232</u>	<u>36,040</u>	<u>671,152</u>	<u>52,890</u>	<u>1,296,314</u>
<u>31 de diciembre de 2017</u>	<u>Menos de 3 meses</u>	<u>Más de 3 meses a 1 año</u>	<u>Más de 1 año a 5 años</u>	<u>Más de 5 años</u>	<u>Total</u>
Sin intereses - Proveedores, impuestos, pasivos acumulados y provisiones	\$ 479,548	-	-	-	479,548
Instrumentos a tasa de interés variable - Préstamos bancarios	<u>31,704</u>	<u>98,293</u>	<u>671,152</u>	<u>52,890</u>	<u>854,039</u>
	<u>\$ 511,252</u>	<u>98,293</u>	<u>671,152</u>	<u>52,890</u>	<u>1,333,587</u>

(h) Valor razonable de los instrumentos financieros-

Valor razonable de los instrumentos financieros registrados al costo amortizado

Excepto por lo que se detalla en la siguiente tabla, la Administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros consolidados, se aproxima a su valor razonable; toda vez que los mismos son a corto plazo.

	<u>2018</u>		<u>2017</u>	
	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor razonable</u>	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor razonable</u>
Pasivos financieros - Préstamos bancarios a tasa de interés variable	\$ <u>777,092</u>	<u>777,092</u>	<u>854,039</u>	<u>853,340</u>

Técnicas de valuación y supuestos aplicados para propósitos de determinar el valor razonable

El valor razonable de los préstamos bancarios se determina de conformidad con modelos de determinación de precios de aceptación general, que se basan en el análisis del flujo de efectivo descontado utilizando insumos observables en el mercado y cotizaciones para instrumentos similares.

Derivados implícitos-

Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrado de forma separada si se cumplen ciertos criterios. Al 31 de marzo de 2017 el efecto no se considera significativo.

La jerarquía utilizada para determinar valor razonable es nivel 2.

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

(23) Operaciones y saldos con partes relacionadas-

(a) Operaciones con partes relacionadas

Las operaciones realizadas con partes relacionadas no consolidadas, en los años terminados el 31 de marzo de 2018 y 2017, fueron como se muestran a continuación:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Ingreso por arrendamiento:		
MVS Multivisión, S. A. de C. V.	\$ 722	1,122
Gasto por regalías:		
Guajardo Tijerina Elsa Gabriela	1,915	1,793
Empresas Grupo Los Almendros, S. A. de C. V.	103	99
Gasto por arrendamiento con Guajin, S. A. de C. V.	\$ 3,425	3,298
Gasto por honorarios a miembros del Consejo de Administración	\$ 490	488

Información a revelar sobre un resumen de las políticas contables significativas [bloque de texto]

(6) Políticas contables significativas-

El Grupo ha aplicado consistentemente las políticas contables que se muestran a continuación, a todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados.

(a) Bases de consolidación-

i. Combinación de negocios

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de compra cuando se transfiere el control al Grupo. La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide al valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier crédito mercantil resultante es sometido a pruebas anuales de deterioro (nota 12). Cualquier ganancia por compra en condiciones muy ventajosas se reconoce de inmediato en resultados. Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio.

La contraprestación transferida no incluye los importes relacionados con la liquidación de relaciones pre-existentes. Dichos importes generalmente se reconocen en resultados.

Cualquier contraprestación contingente por pagar es medida al valor razonable a la fecha de adquisición. Si la contraprestación contingente está clasificada como patrimonio no deberá medirse nuevamente y su liquidación posterior deberá contabilizarse dentro del patrimonio. De no ser así, los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente se reconocen en resultados.

i. Subsidiarias

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. Los estados financieros de subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha de término de éste. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Los estados financieros de la subsidiaria se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que se obtiene el control y hasta la fecha en que éste cesa.

ii. Pérdida de control

Cuando el Grupo pierde control sobre una subsidiaria, da de baja los activos y pasivos de la subsidiaria, así como cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de patrimonio. Cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la ex subsidiaria, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control, o se reconoce con el método de participación si es que se tiene una influencia significativa.

iii. Transacciones eliminadas en consolidación

Los saldos y transacciones intercompañía y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones intercompañías, son eliminados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de la participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

Las subsidiarias y su actividad principal se muestran a continuación:

	<u>% de participación 2018</u>	<u>% de participación 2017</u>	<u>Actividad principal</u>
Operadora de Restaurantes CMR, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Controladora de entidades
Inmobiliaria Yedy, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arrendamiento de inmuebles
Delicias Orange, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de resataurantes
Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de resataurantes
Goofy, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arrendamiento de inmuebles
Inmobiliaria Wings, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arrendamiento de inmuebles
Corporativo Desarrollo del Bajío, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Juárez 2301, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Mayo 13, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Fly by Wings, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Las Nuevas Delicias Gastronómicas, S. de R. L. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Operadora de Restaurantes Orraca, S. C.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Aquí Hay de Todo, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Servicios CMR, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Gastronomía Especializada, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Servir es un Placer, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Operadora Wings, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Personal Wings para Servicios, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Restaurantes Canvar, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arrendadora de inmuebles
Restaurantes Iyedy, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arrendadora de inmuebles
Delicias de Oriente, S. A. de C. V.	99.99%	51.00%	Operadora de restaurantes
Brinker MHC B. V.	99.99%	-	Tenedora de acciones
Comercial Anvar, S. A. de C. V.	-	99.99%	Arrendadora de inmuebles

El 3 de julio de 2017 se aumenta la parte variable del capital de la Compañía Comercial Anvar, S. A. de C. V. (Comercial Anvar), por la cantidad de \$91,000, mediante la capitalización de pasivos que Comercial Anvar, S. A. de C. V., registraba a esa misma fecha y por esa cantidad en favor de la Compañía Operadora de Restaurantes CMR, S. A. de C. V. Como consecuencia del aumento de capital de la Comercial Anvar, S. A. de C. V., se aprobó la emisión de 91,000,000 acciones ordinarias nominativas, con valor nominal de un peso las cuales fueron pagadas y suscritas por Operadora de Restaurantes CMR, S. A. de C. V., después del aumento antes mencionado el Grupo vende Comercial Anvar a una compañía relacionada del Grupo MVS obteniendo un ingreso por \$115,000, y un costo de \$75,250, principalmente del inmueble propiedad de Comercial Anvar, reconociéndose una utilidad por venta de acciones por \$39,750 en los resultados del ejercicio.

El 24 de octubre de 2017, se aprueba el reembolso de 2,352 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, representativas de la parte variable del capital social de Delicias Oriente, S. A. de C. V. en un valor de \$195, al accionista Corporación Debar, S. A. de C. V. Derivado del movimiento anterior el capital social de Delicias Oriente, S. A. de C. V., queda en la cantidad de \$265, de capital mínimo fijo de la Sociedad y \$215, correspondientes a la parte variable del capital social, posteriormente, se aprueba que dichas acciones sean llevadas a las cuentas de resultados acumulados de ejercicios anteriores.

(b) Transacciones en moneda extranjera-

Las transacciones en moneda extranjera se registran inicialmente en la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha en que se efectúan. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros consolidados y las fluctuaciones cambiarias resultantes se reconocen en los resultados del ejercicio.

Los tipos de cambio de cierre y promedio aproximados del año para las cuentas del estado de situación financiera consolidado y las cuentas de los estados de resultados, respectivamente, de pesos a dólares al 31 de marzo de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, son los siguientes:

<u>Moneda</u>	<u>2018</u>		<u>2017</u>	
	<u>Cierre</u>	<u>Promedio</u>	<u>Cierre</u>	<u>Promedio</u>
Dólar	\$ 18.34	18.74	19.74	18.85

(c) Efectivo y equivalentes de efectivo-

El rubro se integra por los montos de efectivo en caja y los equivalentes de efectivo, representados por inversiones de corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetos a riesgos poco importantes de cambios en su valor, incluyendo inversiones disponibles a la vista, las cuales generan rendimientos y tienen vencimientos hasta de tres meses a partir de su fecha de adquisición. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en los resultados del período.

Otras inversiones fácilmente convertibles en efectivo se presentan a su valor razonable. Las pérdidas o ganancias por cambios en valuación y los intereses ganados se incluyen en el estado de resultados como parte de gastos/ingreso por intereses.

Los equivalentes de efectivo están representados principalmente por inversiones diarias en mesa de dinero. El efectivo restringido corresponde a dinero que se encuentra en un fideicomiso para garantizar el pago de los intereses de la deuda a largo plazo, por lo que dicha restricción terminará una vez que el pasivo esté liquidado. El fideicomiso recibe diariamente el dinero de las ventas de los restaurantes, éste se aplica primero a pagar las comisiones del fiduciario, después a pagar la deuda bancaria e intereses y el excedente es liberado a favor del Grupo, esto ocurre en plazos no mayores a tres meses.

(d) Instrumentos financieros y activos y pasivos financieros-

El Grupo clasifica los activos financieros no derivados en las siguientes categorías: activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, activos financieros mantenidos hasta el vencimiento, préstamos y partidas por cobrar y activos financieros disponibles para la venta.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en las siguientes categorías: pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados y otros pasivos financieros.

Activos financieros y pasivos financieros - Reconocimiento y cancelaciónReconocimiento y baja en cuentas

El Grupo reconoce inicialmente los préstamos y partidas por cobrar y los instrumentos de deuda emitidos en la fecha en que se originan. Todos los otros activos financieros y pasivos financieros se reconocen inicialmente en la fecha de contratación cuando la entidad se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y ventajas de la propiedad del activo financiero, o no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos. Cualquier participación en estos activos financieros dados de baja en cuentas que sea creada o retenida por el Grupo es reconocida como un activo o pasivo separado.

El Grupo da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado.

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando el Grupo tenga, en el momento actual, el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar por el mporte neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

ii. Activos financieros no derivados – Medición

Activos financieros al valor razonable en resultados.

Un activo financiero es clasificado al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles se reconocen en resultados cuando se incurren. Los activos financieros al valor razonable con cambios en resultados se miden al valor razonable y los cambios en el mismo, incluyendo cualquier ingreso por dividendos o intereses, se reconocen en resultados.

Activos financieros mantenidos hasta el vencimiento

Estos activos inicialmente se miden al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posteriormente, se miden al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Préstamos cuenta por cobrar

Estos activos inicialmente se miden al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posteriormente, se miden al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Activos financieros disponibles para la venta

Estos activos inicialmente se miden al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior a su reconocimiento inicial, son reconocidos al valor razonable y los cambios, que no sean pérdidas por deterioro y diferencias de moneda extranjera en instrumentos de deuda disponibles para la venta son reconocidas en otros resultados integrales y acumulados dentro de la reserva de valor razonable. Cuando estos activos son dados de baja, la ganancia o pérdida acumulada en patrimonio es reclasificada a resultados.

iii. Pasivos financieros no derivados – Medición

Un pasivo financiero se clasifica a valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles se reconocen en resultados cuando se incurren. Los pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados se miden al valor razonable y los cambios en el mismo, se reconocen en resultados.

Los otros pasivos financieros no derivados se miden inicialmente al valor razonable menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente, se miden al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

iv. Instrumentos financieros derivados y contabilidad de coberturas

El Grupo mantiene instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición tasa de interés. Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrados de forma separada si se cumplen ciertos criterios. Los instrumentos financieros derivados son medidos inicialmente al valor razonable; cualquier costo de transacción directamente atribuible es reconocido en resultados cuando se incurre. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable, y sus cambios generalmente se reconocen en resultados.

v. Coberturas de flujos de efectivo

Cuando un instrumento derivado es designado como instrumento de cobertura de flujo de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en otros resultados integrales y se acumula en la reserva de cobertura. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

El importe acumulado en el patrimonio se mantiene en otros resultados integrales y se reclasifica al resultado en el mismo período o períodos en que los flujos de efectivo previstos cubiertos afectan el resultado o la partida cubierta afecta el resultado. Si ya no se espera que la transacción prevista ocurra, la cobertura deja de cumplir con los criterios para la contabilidad de coberturas, el instrumento de cobertura caduca o es vendido, o es suspendido o ejecutado, o la designación se revoca, esta cobertura se discontinúa de forma prospectiva. Si ya no se espera que la transacción prevista ocurra, el saldo registrado en el patrimonio se reclasifica inmediatamente en resultados.

Capital accionario

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias, netos de los efectos fiscales, se reconocen como una deducción del patrimonio.

(e) Inventarios-

Los inventarios se valúan a su costo o su valor neto de realización, el menor. Los costos incluyendo una porción de costos indirectos y variables, se asignan a los inventarios a través del método más apropiado para la clase particular de inventario, valuado con el método de costos promedio. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos necesarios para efectuar su venta.

(f) Pagos anticipados-

Los pagos anticipados consisten principalmente en anticipos por de rentas, seguros y fianzas. Estos se reconocen en el rubro apropiado cuando los riesgos y beneficios se han transferido al Grupo y/o se han recibido los servicios o beneficios.

g. Inmuebles, contenidos y equipo-**i. Reconocimiento y medición**

Los inmuebles, contenidos y equipo de las unidades operativas se reconocen a su costo de adquisición o construcción, según corresponda, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los inmuebles incluyen gastos de instalación, obra civil, acabados y mejoras a locales arrendados.

Si partes significativas de un elemento de inmuebles, contenidos y equipo tienen una vida útil distinta, se contabilizan como elementos separados (componentes significativos) de inmuebles, contenidos y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de inmuebles, contenidos y equipo se reconoce en resultados.

ii. Costos posteriores

Los desembolsos posteriores se capitalizan sólo si es probable que el Grupo reciba los beneficios económicos futuros asociados con los costos.

Los inmuebles contenidos y equipo que están en proceso de construcción se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable del Grupo. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

i. Depreciación

La depreciación se reconoce para llevar a resultados el valor de los inmuebles, contenidos y equipo menos sus valores residuales estimados usando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas. Los activos arrendados se deprecian durante el menor entre el plazo del arrendamiento y sus vidas útiles a menos que exista certeza razonable de que el Grupo obtendrá la propiedad al término del plazo del arrendamiento. El terreno y propiedades en construcción no se deprecian.

Las vidas útiles máximas promedio por categoría de activos fijos son como sigue:

Años

Gastos de instalación, obra civil, acabados y mejoras a locales arrendados	9 - 16 años
Contenidos y equipo	2 - 9 años
Otros activos	9 años

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y los valores residuales se revisarán a cada fecha del estado de situación financiera consolidado y se ajustarán si es necesario.

Las mejoras a locales arrendados se amortizan durante el periodo útil de la mejora o el término del contrato, el que sea menor.

(h) Activos intangibles y crédito mercantil-

i. Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos por el Grupo se capitalizan sólo si se obtienen posibles beneficios futuros y el Grupo pretende y posee los recursos para usar o vender el activo. De no ser así se reconocen en resultados cuando se incurren.

Los costos directos asociados con la fase de desarrollo de aplicaciones de informática (software) para uso interno se capitalizan y se amortizan a los resultados de operación durante la vida útil de las aplicaciones, que en promedio se estima en alrededor de 5 años.

ii. Los guantes representan derechos de espacios en centros comerciales pagados a un arrendador. La amortización se calcula por el método de línea recta, de acuerdo a los contratos de arrendamiento.

iii. Crédito mercantil

Las adquisiciones de negocios se reconocen mediante el método de compra, asignando la contraprestación transferida para tomar el control de la entidad a los activos adquiridos y pasivos asumidos con base en sus valores razonables a la fecha de adquisición. Los activos intangibles adquiridos se identifican y reconocen a su valor razonable. La porción del precio de compra no asignada representa el crédito mercantil, el cual no se amortiza y queda sujeto a evaluaciones periódicas por deterioro. El crédito mercantil puede ajustarse por alguna corrección del valor de los activos adquiridos y/o pasivos asumidos dentro de los doce meses posteriores a la compra. Los gastos asociados a la compra se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

iv. Costos posteriores

Los desembolsos posteriores a activos intangibles (excepto crédito mercantil) son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente crédito mercantil y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

Los gastos preoperativos se reconocen en los resultados del período en que se incurren. Los costos asociados con actividades de investigación y desarrollo, asociados a la creación de productos y servicios, así como al desarrollo de procesos, equipos y métodos que optimicen la eficiencia operacional y reduzcan costos, se reconocen en los resultados de operación conforme se incurren.

i. Amortización

La amortización se reconoce para llevar a resultados el valor de los activos intangibles menos sus valores residuales estimados usando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas. El crédito mercantil no se amortiza.

Las otras vidas útiles son como sigue:

Años

Gastos de licencias	4 o fecha de contrato el menor
Marcas registradas	Indefinidas
Guantes y otros	5 años guantes y 4 años otros

Los métodos de amortización, las vidas útiles y los valores residuales se revisan a cada fecha del estado de situación financiera consolidado y se ajustan si es necesario.

(i) **Deterioro de activos de larga vida-**

Deterioro de activos

i. Activos financieros no derivados

Los activos financieros no clasificados al valor razonable con cambios en resultados, son evaluados en cada fecha de presentación para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro del valor. La evidencia objetiva de que los activos financieros están deteriorados incluye:

- mora o incumplimiento por parte de un deudor;
- reestructuración de un monto adeudado al Grupo en términos que el Grupo no consideraría en otrascircunstancias;
- indicios de que un deudor o emisor se declarará en bancarrota;
- cambios adversos en el estado de pago de prestatarios o emisores;
- desaparición de un mercado activo para un instrumento debido a dificultades financieras; o
- datos observables que indican que existe un descenso medible en los flujos de efectivo esperados de un grupo de activos financieros.

El Grupo considera la evidencia de deterioro de los activos financieros medidos a costo amortizado tanto a nivel específico como colectivo. Todos los activos individualmente significativos son evaluados individualmente por deterioro. Los que no se encuentran deteriorados son evaluados por deterioro colectivo que ha sido incurrido pero no identificado aún. Los activos que no son individualmente significativos son evaluados por deterioro colectivo agrupando los activos con características de riesgo similares.

Al evaluar el deterioro colectivo, el Grupo usa información histórica acerca de la oportunidad de las recuperaciones y el importe de la pérdida incurrida, y hace un ajuste si las condiciones económicas y crediticias actuales hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

Activos financieros medidos al costo amortizado

Una pérdida por deterioro se calcula como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados con la tasa de interés efectiva original del activo financiero. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de estimación. Cuando el Grupo considera que no existen posibilidades realistas de recuperar el activo, los importes involucrados son castigados. Si posteriormente el importe de la pérdida por deterioro disminuye y el descenso puede ser relacionado objetivamente con un hecho ocurrido después de que se reconoció el deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se revierte en resultados.

ii. Activos no financieros

En cada fecha de presentación, el Grupo revisa los importes en libros de sus activos financieros (distintos de los activos biológicos, propiedades de inversión, inventarios y activos por impuestos diferidos) para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. El crédito mercantil se prueba por deterioro cada año.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos son agrupados en el grupo de activos más pequeño que genera entradas de efectivo a partir de su uso continuo que son, en buena medida, independientes de las entradas de efectivo derivados de otros activos o unidades generadoras de efectivo. El crédito mercantil surgido en una combinación de negocios es distribuido a las Unidades Generadas de Efectivo (UGE) o grupos de UGE que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. El valor en uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo o la unidad generadora de efectivo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el importe en libros de un activo o UGE excede su importe recuperable.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Estas pérdidas se distribuyen en primer lugar, para reducir el importe en libros de cualquier crédito mercantil distribuido a la unidad generadora de efectivo y a continuación, para reducir el importe en libros de los demás activos de la unidad, sobre una base de prorateo.

Una pérdida por deterioro del valor reconocida en el crédito mercantil no se revertirá. Para los otros activos, una pérdida por deterioro se reversa sólo mientras el importe en libros del activo no exceda al importe en libros que podría haberse obtenido, neto de amortización o depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor para dicho activo.

(j) Provisiones-

El Grupo reconoce provisiones cuando tiene una obligación legal o asumida resultante de eventos pasados, cuya resolución puede implicar la salida de efectivo u otros recursos.

El Grupo reconoce provisiones de servicios por la operación propia de los restaurantes como: luz, agua, gas, servicio de internet; regalías; beneficios a empleados; y rentas entre otras.

(k) Contingencias y compromisos-

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se reconocen como pasivo cuando existe una obligación presente resultante de eventos pasados y es probable que los efectos se materialicen y se pueden cuantificar razonablemente; de otra forma, se revelan cualitativamente en los estados financieros consolidados. Los efectos de compromisos establecidos con terceros, se reconocen en los estados financieros consolidados considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado.

Los compromisos relevantes se revelan en las notas a los estados financieros consolidados. No se reconocen ingresos, utilidades o activos contingentes.

(l) Beneficios a los empleados al retiro-

i. Beneficios a corto plazo

Los beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidos como gasto cuando se presta el servicio relacionado. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si el Grupo posee una obligación legal o implícita actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

ii. Planes de beneficios definidos

La obligación neta del Grupo relacionada con planes de beneficios definidos se calcula en forma separada para cada plan estimando el importe del beneficio futuro que los empleados han ganado en el período actual y en períodos anteriores, descontando ese importe.

El cálculo de las obligaciones por beneficios definidos es efectuado anualmente por un actuario calificado usando el método de unidad de crédito proyectado.

Las remediciones (antes ganancias y pérdidas actuariales), resultantes de diferencias entre las hipótesis actuariales proyectadas y reales al final del período, se reconocen en el período en que se incurren como parte del ORI dentro del capital contable los resultados del períodos.

Cuando se produce una modificación o reducción en los beneficios de un plan, la modificación resultante en el beneficio que se relaciona con el servicio pasado o la ganancia o pérdida por la reducción se reconoce de inmediato en resultados. El Grupo reconoce ganancias y pérdidas en la liquidación de un plan de beneficios definidos cuando ésta ocurre.

(m) Impuestos a la utilidad-

El gasto por impuesto a las ganancias incluye el impuesto corriente y el diferido. Se reconoce en resultados excepto en la medida en que se relacione con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en patrimonio u otros resultados integrales.

i. Impuesto corriente

El impuesto corriente incluye el impuesto esperado por pagar o por cobrar sobre el ingreso o la pérdida fiscal del año y cualquier ajuste al impuesto por pagar o por cobrar relacionado con años anteriores y se mide usando tasas impositivas que se hayan aprobado, o cuyo proceso de aprobación esté prácticamente terminado a la fecha del estado de situación financiera. El impuesto corriente también incluye cualquier impuesto surgido de dividendos.

i. Impuesto diferido

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporales existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos fiscales. Los impuestos diferidos no son reconocidos para:

- las diferencias temporales reconocidas por el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios, y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o fiscal.
- las diferencias temporales relacionadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y en negocios conjuntos en la medida que el Grupo pueda controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y probablemente no serán reversadas en el futuro; y
- las diferencias temporales fiscales que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Se reconocen activos por impuestos diferidos por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales y las diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que existan utilidades fiscales futuras disponibles contra las que pueden ser utilizadas. Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha del estado de situación financiera y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados.

El impuesto diferido debe medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporales en el período en el que se reversen usando tasas fiscales aprobadas o prácticamente aprobadas a la fecha del estado de situación financiera.

La medición de los pasivos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que el Grupo espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos corrientes y diferidos se compensan sólo si se cumplen ciertos criterios.

Las partidas que se reconocen dentro del capital o como parte de la utilidad o pérdida integral del período de acuerdo con las NIIF, se registran netas de impuestos a la utilidad causados y diferidos. El efecto por cambios en las tasas de impuestos vigentes se reconoce en el período en el que es oficial el cambio de tasa.

Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando es más probable que no que la posición será sustentada en sus méritos técnicos y asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición y tienen el total conocimiento de la información relevante. Estas posiciones se valúan con base en un modelo acumulado de probabilidad. Cada posición se considera individualmente, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de más probable que no representa una afirmación de parte de la Administración que el Grupo tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal no se considera más probable que no de ser sustentada, no se reconocen los beneficios de la posición. El Grupo reconoce los intereses y multas asociados a beneficios fiscales no reconocidos como parte del gasto por impuestos a la utilidad en los estados de resultados consolidados.

(n) Capital contable-

Este rubro representa el valor de las aportaciones efectuadas por los accionistas, e incluyen los incrementos relacionados con la capitalización de utilidades retenidas.

Acciones ordinarias

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable. Los costos incrementales que sean directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias y opciones sobre acciones se reconocen como una deducción del capital contable, neto de efecto de impuestos.

Resultados acumulados

Representa los resultados netos acumulados de los períodos contables anteriores, neto de los dividendos decretados a los accionistas, y de la capitalización de pérdidas retenidas. En adición, con base en la NIIF 1, las pérdidas retenidas incluyen los efectos generados por la adopción inicial de las NIIF en el Grupo al 1o. de enero de 2011.

Recompra y reemisión de acciones ordinarias (acciones propias en cartera)

Cuando las acciones reconocidas como patrimonio son recompradas, el importe de la contraprestación pagada, incluidos los costos directamente atribuibles se reconocen como una deducción del patrimonio. Las acciones recompradas son clasificadas como acciones en cartera y son presentadas en la reserva de acciones en cartera, cuando las acciones en cartera se venden o re-emiten, posteriormente, el monto recibido reconoce como un incremento en el patrimonio, y el superávit o déficit de la transacción es presentada en la partida primas de emisión.

(o) Ingresos de actividades ordinarias-

i. Venta de alimentos y bebidas

Los ingresos de actividades ordinarias (venta de alimentos y bebidas) deben ser reconocidos cuando se han servido en los restaurantes los alimentos y bebidas y los clientes consumen los mismos. En ese momento se considera que se ha transferido al cliente el beneficio significativo; la recuperabilidad de la contraprestación es probable, los costos asociados y el rendimiento de los alimentos y bebidas puede estimarse con fiabilidad, y el importe de los ingresos puede medirse con fiabilidad. Los ingresos por venta de alimentos y bebidas se miden netos de descuentos o similares.

El ingreso de actividades ordinarias se distribuye entre el programa de lealtad de clientes y los otros componentes de la venta. El importe distribuido al programa de lealtad es diferido y reconocido como ingreso de actividades ordinarias cuando el Grupo ha cumplido sus obligaciones de suministrar los productos descontados bajo los términos del programa o cuando deja de ser probable que se canjeen los puntos bajo el programa.

ii. Ingresos procedentes de arrendamientos de propiedades de inversión

Los ingresos procedentes de arrendamientos de propiedades de inversión se reconocen como ingreso de forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento. Los descuentos por arrendamiento otorgados se reconocen como parte integral de los ingresos procedentes del arrendamiento.

i. Otros ingresos de operación

Se derivan de servicios como estacionamiento, publicidad, etc., y se reconocen como ingreso cuando se presta el servicio.

A partir de enero del 2017 se impulsa la nueva tarjeta de puntos el cual es un programa mediante el cual los participantes a través de sus consumos podrán acumular puntos que pueden ser utilizados para el pago de consumos de bebidas y alimentos en una visita posterior. Los puntos acumulados en la tarjeta vencen después de un período de 12 (doce) meses consecutivos sin movimientos en la cuenta contando a partir de la fecha de su acumulación. Al 31 de marzo del 2018 el ingreso diferido por este plan de lealtad asciende a \$10,067 el cual se encuentra incluido en los pasivos acumulados.

(p) Ingresos y costos financieros-

Los ingresos y costos financieros del Grupo incluyen lo siguiente:

- Ingreso por intereses
- Gasto por intereses
- Ganancia o pérdida por conversión de activos financieros y pasivos financieros

(q) Utilidad por acción-

El Grupo presenta información sobre la utilidad por acción (UPA) básica y diluida correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias del Grupo entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones propias que se

poseen. La UPA diluida se determina ajustando la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, ajustada por las acciones propias que se poseen, por los efectos del potencial de dilución de todas las acciones ordinarias.

(r) Arrendamientos-

i. Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento

Al inicio del acuerdo, el Grupo determina si el acuerdo es o contiene un arrendamiento. El Grupo separa los pagos y demás contraprestaciones requeridas por el acuerdo, al inicio del mismo o tras haber hecho la correspondiente reconsideración, entre los derivados del arrendamiento y los derivados de los otros elementos, sobre la base de sus valores razonables relativos. Si el Grupo concluye para un arrendamiento financiero que es impráctico separar con fiabilidad los pagos, reconocerá un activo y un pasivo por un mismo importe, igual al valor razonable del activo subyacente identificado; posteriormente, el pasivo se reducirá por los pagos efectuados, reconociendo la carga financiera imputada a dicho pasivo mediante la utilización de la tasa de interés incremental del endeudamiento del comprador.

i. Activos arrendados

Los activos mantenidos por el Grupo bajo arrendamientos que transfieren al Grupo sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros; no obstante, al 31 de marzo de 2018 no hay arrendamientos de este tipo. Los activos arrendados se miden inicialmente a un importe igual al menor valor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos se contabilizan de acuerdo con la política contable aplicable al activo correspondiente.

Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos y no se reconocen en el estado de situación financiera del Grupo.

ii. Pagos por arrendamiento

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocen en resultados en forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los incentivos por arrendamiento recibidos son reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el plazo de éste.

Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

(10) Cuentas por cobrar-

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Cientes	\$ 69,623	48,458
Estimación para cuentas de cobro dudoso	<u>(486)</u>	<u>(486)</u>
	69,137	47,972
Impuestos por recuperar (ISR e IVA principalmente)	58,533	60,451
Funcionarios y empleados	1,605	3,213
Subsidio al empleo por recuperar	<u>1,740</u>	<u>2,073</u>
	<u>\$ 131,015</u>	<u>113,709</u>

Las cuentas por cobrar a clientes que se revelan arriba se clasifican como cuentas por cobrar y por lo tanto, se valúan al costo amortizado.

La cuenta por cobrar a clientes está representada principalmente por los pagos con tarjeta de crédito en cada uno de los restaurantes. El plazo de crédito promedio es de 10 días. El remanente de las cuentas por cobrar es con clientes por eventos especiales.

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar sobre un resumen de las políticas contables significativas [bloque de texto]

(6) Políticas contables significativas-

El Grupo ha aplicado consistentemente las políticas contables que se muestran a continuación, a todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados.

(a) Bases de consolidación-

i. Combinación de negocios

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de compra cuando se transfiere el control al Grupo. La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide al valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier crédito mercantil resultante es sometido a pruebas anuales de deterioro (nota 12). Cualquier ganancia por compra en condiciones muy ventajosas se reconoce de inmediato en resultados. Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio.

La contraprestación transferida no incluye los importes relacionados con la liquidación de relaciones pre-existentes. Dichos importes generalmente se reconocen en resultados.

Cualquier contraprestación contingente por pagar es medida al valor razonable a la fecha de adquisición. Si la contraprestación contingente está clasificada como patrimonio no deberá medirse nuevamente y su liquidación posterior deberá contabilizarse dentro del patrimonio. De no ser así, los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente se reconocen en resultados.

i. Subsidiarias

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. Los estados financieros de subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha de término de éste. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Los estados financieros de la subsidiaria se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que se obtiene el control y hasta la fecha en que éste cesa.

ii. Pérdida de control

Cuando el Grupo pierde control sobre una subsidiaria, da de baja los activos y pasivos de la subsidiaria, así como cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de patrimonio. Cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la ex subsidiaria, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control, o se reconoce con el método de participación si es que se tiene una influencia significativa.

iii. Transacciones eliminadas en consolidación

Los saldos y transacciones intercompañía y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones intercompañías, son eliminados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de la participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

Las subsidiarias y su actividad principal se muestran a continuación:

	<u>% de participación 2018</u>	<u>% de participación 2017</u>	<u>Actividad principal</u>
Operadora de Restaurantes CMR, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Controladora de entidades
Inmobiliaria Yedy, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arrendamiento de inmuebles
Delicias Orange, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de resataurantes
Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de resataurantes
Goofy, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arrendamiento de inmuebles
Inmobiliaria Wings, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arrendamiento de inmuebles
Corporativo Desarrollo del Bajío, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Juárez 2301, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Mayo 13, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Fly by Wings, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Las Nuevas Delicias Gastronómicas, S. de R. L. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Operadora de Restaurantes Orraca, S. C.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Aquí Hay de Todo, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Servicios CMR, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Gastronomía Especializada, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Servir es un Placer, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Operadora Wings, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Personal Wings para Servicios, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Restaurantes Canvar, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arrendadora de inmuebles
Restaurantes Iyedy, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arrendadora de inmuebles
Delicias de Oriente, S. A. de C. V.	99.99%	51.00%	Operadora de restaurantes
Brinker MHC B. V.	99.99%	-	Tenedora de acciones
Comercial Anvar, S. A. de C. V.	-	99.99%	Arrendadora de inmuebles

El 3 de julio de 2017 se aumenta la parte variable del capital de la Compañía Comercial Anvar, S. A. de C. V. (Comercial Anvar), por la cantidad de \$91,000, mediante la capitalización de pasivos que Comercial Anvar, S. A. de C. V., registraba a esa misma fecha y por esa cantidad en favor de la Compañía Operadora de Restaurantes CMR, S. A. de C. V. Como consecuencia del aumento de capital de la Comercial Anvar, S. A. de C. V., se aprobó la emisión de 91,000,000 acciones ordinarias nominativas, con valor nominal de un peso las cuales fueron pagadas y suscritas por Operadora de Restaurantes CMR, S. A. de C. V., después del aumento antes mencionado el Grupo vende Comercial Anvar a una compañía relacionada del Grupo MVS obteniendo un ingreso por \$115,000, y un costo de \$75,250, principalmente del inmueble propiedad de Comercial Anvar, reconociéndose una utilidad por venta de acciones por \$39,750 en los resultados del ejercicio.

El 24 de octubre de 2017, se aprueba el reembolso de 2,352 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, representativas de la parte variable del capital social de Delicias Oriente, S. A. de C. V. en un valor de \$195, al accionista Corporación Debar, S. A. de C. V. Derivado del movimiento anterior el capital social de Delicias Oriente, S. A. de C. V., queda en la cantidad de \$265, de capital mínimo fijo de la Sociedad y \$215, correspondientes a la parte variable del capital social, posteriormente, se aprueba que dichas acciones sean llevadas a las cuentas de resultados acumulados de ejercicios anteriores.

(b) Transacciones en moneda extranjera-

Las transacciones en moneda extranjera se registran inicialmente en la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha en que se efectúan. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros consolidados y las fluctuaciones cambiarias resultantes se reconocen en los resultados del ejercicio.

Los tipos de cambio de cierre y promedio aproximados del año para las cuentas del estado de situación financiera consolidado y las cuentas de los estados de resultados, respectivamente, de pesos a dólares al 31 de marzo de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, son los siguientes:

<u>Moneda</u>	<u>2018</u>		<u>2017</u>	
	<u>Cierre</u>	<u>Promedio</u>	<u>Cierre</u>	<u>Promedio</u>
Dólar	\$ 18.34	18.74	19.74	18.85

(c) Efectivo y equivalentes de efectivo-

El rubro se integra por los montos de efectivo en caja y los equivalentes de efectivo, representados por inversiones de corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetos a riesgos poco importantes de cambios en su valor, incluyendo inversiones disponibles a la vista, las cuales generan rendimientos y tienen vencimientos hasta de tres meses a partir de su fecha de adquisición. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en los resultados del período.

Otras inversiones fácilmente convertibles en efectivo se presentan a su valor razonable. Las pérdidas o ganancias por cambios en valuación y los intereses ganados se incluyen en el estado de resultados como parte de gastos/ingreso por intereses.

Los equivalentes de efectivo están representados principalmente por inversiones diarias en mesa de dinero. El efectivo restringido corresponde a dinero que se encuentra en un fideicomiso para garantizar el pago de los intereses de la deuda a largo plazo, por lo que dicha restricción terminará una vez que el pasivo esté liquidado. El fideicomiso recibe diariamente el dinero de las ventas de los restaurantes, éste se aplica primero a pagar las comisiones del fiduciario, después a pagar la deuda bancaria e intereses y el excedente es liberado a favor del Grupo, esto ocurre en plazos no mayores a tres meses.

(d) Instrumentos financieros y activos y pasivos financieros-

El Grupo clasifica los activos financieros no derivados en las siguientes categorías: activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, activos financieros mantenidos hasta el vencimiento, préstamos y partidas por cobrar y activos financieros disponibles para la venta.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en las siguientes categorías: pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados y otros pasivos financieros.

Activos financieros y pasivos financieros - Reconocimiento y cancelaciónReconocimiento y baja en cuentas

El Grupo reconoce inicialmente los préstamos y partidas por cobrar y los instrumentos de deuda emitidos en la fecha en que se originan. Todos los otros activos financieros y pasivos financieros se reconocen inicialmente en la fecha de contratación cuando la entidad se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y ventajas de la propiedad del activo financiero, o no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos. Cualquier participación en estos activos financieros dados de baja en cuentas que sea creada o retenida por el Grupo es reconocida como un activo o pasivo separado.

El Grupo da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado.

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando el Grupo tenga, en el momento actual, el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar por el mporte neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

ii. Activos financieros no derivados – Medición

Activos financieros al valor razonable en resultados.

Un activo financiero es clasificado al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles se reconocen en resultados cuando se incurren. Los activos financieros al valor razonable con cambios en resultados se miden al valor razonable y los cambios en el mismo, incluyendo cualquier ingreso por dividendos o intereses, se reconocen en resultados.

Activos financieros mantenidos hasta el vencimiento

Estos activos inicialmente se miden al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posteriormente, se miden al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Préstamos cuenta por cobrar

Estos activos inicialmente se miden al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posteriormente, se miden al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Activos financieros disponibles para la venta

Estos activos inicialmente se miden al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior a su reconocimiento inicial, son reconocidos al valor razonable y los cambios, que no sean pérdidas por deterioro y diferencias de moneda extranjera en instrumentos de deuda disponibles para la venta son reconocidas en otros resultados integrales y acumulados dentro de la reserva de valor razonable. Cuando estos activos son dados de baja, la ganancia o pérdida acumulada en patrimonio es reclasificada a resultados.

iii. Pasivos financieros no derivados – Medición

Un pasivo financiero se clasifica a valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles se reconocen en resultados cuando se incurren. Los pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados se miden al valor razonable y los cambios en el mismo, se reconocen en resultados.

Los otros pasivos financieros no derivados se miden inicialmente al valor razonable menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente, se miden al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

iv. Instrumentos financieros derivados y contabilidad de coberturas

El Grupo mantiene instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición tasa de interés. Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrados de forma separada si se cumplen ciertos criterios. Los instrumentos financieros derivados son medidos inicialmente al valor razonable; cualquier costo de transacción directamente atribuible es reconocido en resultados cuando se incurre. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable, y sus cambios generalmente se reconocen en resultados.

v. Coberturas de flujos de efectivo

Cuando un instrumento derivado es designado como instrumento de cobertura de flujo de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en otros resultados integrales y se acumula en la reserva de cobertura. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

El importe acumulado en el patrimonio se mantiene en otros resultados integrales y se reclasifica al resultado en el mismo período o períodos en que los flujos de efectivo previstos cubiertos afectan el resultado o la partida cubierta afecta el resultado. Si ya no se espera que la transacción prevista ocurra, la cobertura deja de cumplir con los criterios para la contabilidad de coberturas, el instrumento de cobertura caduca o es vendido, o es suspendido o ejecutado, o la designación se revoca, esta cobertura se discontinúa de forma prospectiva. Si ya no se espera que la transacción prevista ocurra, el saldo registrado en el patrimonio se reclasifica inmediatamente en resultados.

Capital accionario

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias, netos de los efectos fiscales, se reconocen como una deducción del patrimonio.

(e) Inventarios-

Los inventarios se valúan a su costo o su valor neto de realización, el menor. Los costos incluyendo una porción de costos indirectos y variables, se asignan a los inventarios a través del método más apropiado para la clase particular de inventario, valuado con el método de costos promedio. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos necesarios para efectuar su venta.

(f) Pagos anticipados-

Los pagos anticipados consisten principalmente en anticipos por de rentas, seguros y fianzas. Estos se reconocen en el rubro apropiado cuando los riesgos y beneficios se han transferido al Grupo y/o se han recibido los servicios o beneficios.

g. Inmuebles, contenidos y equipo-**i. Reconocimiento y medición**

Los inmuebles, contenidos y equipo de las unidades operativas se reconocen a su costo de adquisición o construcción, según corresponda, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los inmuebles incluyen gastos de instalación, obra civil, acabados y mejoras a locales arrendados.

Si partes significativas de un elemento de inmuebles, contenidos y equipo tienen una vida útil distinta, se contabilizan como elementos separados (componentes significativos) de inmuebles, contenidos y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de inmuebles, contenidos y equipo se reconoce en resultados.

ii. Costos posteriores

Los desembolsos posteriores se capitalizan sólo si es probable que el Grupo reciba los beneficios económicos futuros asociados con los costos.

Los inmuebles contenidos y equipo que están en proceso de construcción se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable del Grupo. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

i. Depreciación

La depreciación se reconoce para llevar a resultados el valor de los inmuebles, contenidos y equipo menos sus valores residuales estimados usando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas. Los activos arrendados se deprecian durante el menor entre el plazo del arrendamiento y sus vidas útiles a menos que exista certeza razonable de que el Grupo obtendrá la propiedad al término del plazo del arrendamiento. El terreno y propiedades en construcción no se deprecian.

Las vidas útiles máximas promedio por categoría de activos fijos son como sigue:

Años

Gastos de instalación, obra civil, acabados y mejoras a locales arrendados	9 - 16 años
Contenidos y equipo	2 - 9 años
Otros activos	9 años

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y los valores residuales se revisarán a cada fecha del estado de situación financiera consolidado y se ajustarán si es necesario.

Las mejoras a locales arrendados se amortizan durante el periodo útil de la mejora o el término del contrato, el que sea menor.

(h) Activos intangibles y crédito mercantil-

i. Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos por el Grupo se capitalizan sólo si se obtienen posibles beneficios futuros y el Grupo pretende y posee los recursos para usar o vender el activo. De no ser así se reconocen en resultados cuando se incurren.

Los costos directos asociados con la fase de desarrollo de aplicaciones de informática (software) para uso interno se capitalizan y se amortizan a los resultados de operación durante la vida útil de las aplicaciones, que en promedio se estima en alrededor de 5 años.

ii. Los guantes representan derechos de espacios en centros comerciales pagados a un arrendador. La amortización se calcula por el método de línea recta, de acuerdo a los contratos de arrendamiento.

iii. Crédito mercantil

Las adquisiciones de negocios se reconocen mediante el método de compra, asignando la contraprestación transferida para tomar el control de la entidad a los activos adquiridos y pasivos asumidos con base en sus valores razonables a la fecha de adquisición. Los activos intangibles adquiridos se identifican y reconocen a su valor razonable. La porción del precio de compra no asignada representa el crédito mercantil, el cual no se amortiza y queda sujeto a evaluaciones periódicas por deterioro. El crédito mercantil puede ajustarse por alguna corrección del valor de los activos adquiridos y/o pasivos asumidos dentro de los doce meses posteriores a la compra. Los gastos asociados a la compra se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

iv. Costos posteriores

Los desembolsos posteriores a activos intangibles (excepto crédito mercantil) son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente crédito mercantil y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

Los gastos preoperativos se reconocen en los resultados del período en que se incurren. Los costos asociados con actividades de investigación y desarrollo, asociados a la creación de productos y servicios, así como al desarrollo de procesos, equipos y métodos que optimicen la eficiencia operacional y reduzcan costos, se reconocen en los resultados de operación conforme se incurren.

i. Amortización

La amortización se reconoce para llevar a resultados el valor de los activos intangibles menos sus valores residuales estimados usando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas. El crédito mercantil no se amortiza.

Las otras vidas útiles son como sigue:

Años

Gastos de licencias	4 o fecha de contrato el menor
Marcas registradas	Indefinidas
Guantes y otros	5 años guantes y 4 años otros

Los métodos de amortización, las vidas útiles y los valores residuales se revisan a cada fecha del estado de situación financiera consolidado y se ajustan si es necesario.

(i) **Deterioro de activos de larga vida-**

Deterioro de activos

i. Activos financieros no derivados

Los activos financieros no clasificados al valor razonable con cambios en resultados, son evaluados en cada fecha de presentación para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro del valor. La evidencia objetiva de que los activos financieros están deteriorados incluye:

- mora o incumplimiento por parte de un deudor;
- reestructuración de un monto adeudado al Grupo en términos que el Grupo no consideraría en otras circunstancias;
- indicios de que un deudor o emisor se declarará en bancarrota;
- cambios adversos en el estado de pago de prestatarios o emisores;
- desaparición de un mercado activo para un instrumento debido a dificultades financieras; o
- datos observables que indican que existe un descenso medible en los flujos de efectivo esperados de un grupo de activos financieros.

El Grupo considera la evidencia de deterioro de los activos financieros medidos a costo amortizado tanto a nivel específico como colectivo. Todos los activos individualmente significativos son evaluados individualmente por deterioro. Los que no se encuentran deteriorados son evaluados por deterioro colectivo que ha sido incurrido pero no identificado aún. Los activos que no son individualmente significativos son evaluados por deterioro colectivo agrupando los activos con características de riesgo similares.

Al evaluar el deterioro colectivo, el Grupo usa información histórica acerca de la oportunidad de las recuperaciones y el importe de la pérdida incurrida, y hace un ajuste si las condiciones económicas y crediticias actuales hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

Activos financieros medidos al costo amortizado

Una pérdida por deterioro se calcula como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados con la tasa de interés efectiva original del activo financiero. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de estimación. Cuando el Grupo considera que no existen posibilidades realistas de recuperar el activo, los importes involucrados son castigados. Si posteriormente el importe de la pérdida por deterioro disminuye y el descenso puede ser relacionado objetivamente con un hecho ocurrido después de que se reconoció el deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se revierte en resultados.

ii. Activos no financieros

En cada fecha de presentación, el Grupo revisa los importes en libros de sus activos financieros (distintos de los activos biológicos, propiedades de inversión, inventarios y activos por impuestos diferidos) para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. El crédito mercantil se prueba por deterioro cada año.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos son agrupados en el grupo de activos más pequeño que genera entradas de efectivo a partir de su uso continuo que son, en buena medida, independientes de las entradas de efectivo derivados de otros activos o unidades generadoras de efectivo. El crédito mercantil surgido en una combinación de negocios es distribuido a las Unidades Generadas de Efectivo (UGE) o grupos de UGE que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. El valor en uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo o la unidad generadora de efectivo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el importe en libros de un activo o UGE excede su importe recuperable.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Estas pérdidas se distribuyen en primer lugar, para reducir el importe en libros de cualquier crédito mercantil distribuido a la unidad generadora de efectivo y a continuación, para reducir el importe en libros de los demás activos de la unidad, sobre una base de prorrateo.

Una pérdida por deterioro del valor reconocida en el crédito mercantil no se revertirá. Para los otros activos, una pérdida por deterioro se reversa sólo mientras el importe en libros del activo no exceda al importe en libros que podría haberse obtenido, neto de amortización o depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor para dicho activo.

(j) Provisiones-

El Grupo reconoce provisiones cuando tiene una obligación legal o asumida resultante de eventos pasados, cuya resolución puede implicar la salida de efectivo u otros recursos.

El Grupo reconoce provisiones de servicios por la operación propia de los restaurantes como: luz, agua, gas, servicio de internet; regalías; beneficios a empleados; y rentas entre otras.

(k) Contingencias y compromisos-

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se reconocen como pasivo cuando existe una obligación presente resultante de eventos pasados y es probable que los efectos se materialicen y se pueden cuantificar razonablemente; de otra forma, se revelan cualitativamente en los estados financieros consolidados. Los efectos de compromisos establecidos con terceros, se reconocen en los estados financieros consolidados considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado.

Los compromisos relevantes se revelan en las notas a los estados financieros consolidados. No se reconocen ingresos, utilidades o activos contingentes.

(l) Beneficios a los empleados al retiro-

i. Beneficios a corto plazo

Los beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidos como gasto cuando se presta el servicio relacionado. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si el Grupo posee una obligación legal o implícita actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

ii. Planes de beneficios definidos

La obligación neta del Grupo relacionada con planes de beneficios definidos se calcula en forma separada para cada plan estimando el importe del beneficio futuro que los empleados han ganado en el período actual y en períodos anteriores, descontando ese importe.

El cálculo de las obligaciones por beneficios definidos es efectuado anualmente por un actuario calificado usando el método de unidad de crédito proyectado.

Las remediciones (antes ganancias y pérdidas actuariales), resultantes de diferencias entre las hipótesis actuariales proyectadas y reales al final del período, se reconocen en el período en que se incurren como parte del ORI dentro del capital contable los resultados del períodos.

Cuando se produce una modificación o reducción en los beneficios de un plan, la modificación resultante en el beneficio que se relaciona con el servicio pasado o la ganancia o pérdida por la reducción se reconoce de inmediato en resultados. El Grupo reconoce ganancias y pérdidas en la liquidación de un plan de beneficios definidos cuando ésta ocurre.

(m) Impuestos a la utilidad-

El gasto por impuesto a las ganancias incluye el impuesto corriente y el diferido. Se reconoce en resultados excepto en la medida en que se relacione con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en patrimonio u otros resultados integrales.

i. Impuesto corriente

El impuesto corriente incluye el impuesto esperado por pagar o por cobrar sobre el ingreso o la pérdida fiscal del año y cualquier ajuste al impuesto por pagar o por cobrar relacionado con años anteriores y se mide usando tasas impositivas que se hayan aprobado, o cuyo proceso de aprobación esté prácticamente terminado a la fecha del estado de situación financiera. El impuesto corriente también incluye cualquier impuesto surgido de dividendos.

i. Impuesto diferido

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporales existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos fiscales. Los impuestos diferidos no son reconocidos para:

- las diferencias temporales reconocidas por el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios, y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o fiscal.
- las diferencias temporales relacionadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y en negocios conjuntos en la medida que el Grupo pueda controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y probablemente no serán reversadas en el futuro; y
- las diferencias temporales fiscales que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Se reconocen activos por impuestos diferidos por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales y las diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que existan utilidades fiscales futuras disponibles contra las que pueden ser utilizadas. Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha del estado de situación financiera y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados.

El impuesto diferido debe medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporales en el período en el que se reversen usando tasas fiscales aprobadas o prácticamente aprobadas a la fecha del estado de situación financiera.

La medición de los pasivos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que el Grupo espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos corrientes y diferidos se compensan sólo si se cumplen ciertos criterios.

Las partidas que se reconocen dentro del capital o como parte de la utilidad o pérdida integral del período de acuerdo con las NIIF, se registran netas de impuestos a la utilidad causados y diferidos. El efecto por cambios en las tasas de impuestos vigentes se reconoce en el período en el que es oficial el cambio de tasa.

Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando es más probable que no que la posición será sustentada en sus méritos técnicos y asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición y tienen el total conocimiento de la información relevante. Estas posiciones se valúan con base en un modelo acumulado de probabilidad. Cada posición se considera individualmente, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de más probable que no representa una afirmación de parte de la Administración que el Grupo tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal no se considera más probable que no de ser sustentada, no se reconocen los beneficios de la posición. El Grupo reconoce los intereses y multas asociados a beneficios fiscales no reconocidos como parte del gasto por impuestos a la utilidad en los estados de resultados consolidados.

(n) Capital contable-

Este rubro representa el valor de las aportaciones efectuadas por los accionistas, e incluyen los incrementos relacionados con la capitalización de utilidades retenidas.

Acciones ordinarias

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable. Los costos incrementales que sean directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias y opciones sobre acciones se reconocen como una deducción del capital contable, neto de efecto de impuestos.

Resultados acumulados

Representa los resultados netos acumulados de los períodos contables anteriores, neto de los dividendos decretados a los accionistas, y de la capitalización de pérdidas retenidas. En adición, con base en la NIIF 1, las pérdidas retenidas incluyen los efectos generados por la adopción inicial de las NIIF en el Grupo al 1o. de enero de 2011.

Recompra y reemisión de acciones ordinarias (acciones propias en cartera)

Cuando las acciones reconocidas como patrimonio son recompradas, el importe de la contraprestación pagada, incluidos los costos directamente atribuibles se reconocen como una deducción del patrimonio. Las acciones recompradas son clasificadas como acciones en cartera y son presentadas en la reserva de acciones en cartera, cuando las acciones en cartera se venden o re-emiten, posteriormente, el monto recibido reconoce como un incremento en el patrimonio, y el superávit o déficit de la transacción es presentada en la partida primas de emisión.

(o) Ingresos de actividades ordinarias-

i. Venta de alimentos y bebidas

Los ingresos de actividades ordinarias (venta de alimentos y bebidas) deben ser reconocidos cuando se han servido en los restaurantes los alimentos y bebidas y los clientes consumen los mismos. En ese momento se considera que se ha transferido al cliente el beneficio significativo; la recuperabilidad de la contraprestación es probable, los costos asociados y el rendimiento de los alimentos y bebidas puede estimarse con fiabilidad, y el importe de los ingresos puede medirse con fiabilidad. Los ingresos por venta de alimentos y bebidas se miden netos de descuentos o similares.

El ingreso de actividades ordinarias se distribuye entre el programa de lealtad de clientes y los otros componentes de la venta. El importe distribuido al programa de lealtad es diferido y reconocido como ingreso de actividades ordinarias cuando el Grupo ha cumplido sus obligaciones de suministrar los productos descontados bajo los términos del programa o cuando deja de ser probable que se canjeen los puntos bajo el programa.

ii. Ingresos procedentes de arrendamientos de propiedades de inversión

Los ingresos procedentes de arrendamientos de propiedades de inversión se reconocen como ingreso de forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento. Los descuentos por arrendamiento otorgados se reconocen como parte integral de los ingresos procedentes del arrendamiento.

i. Otros ingresos de operación

Se derivan de servicios como estacionamiento, publicidad, etc., y se reconocen como ingreso cuando se presta el servicio.

A partir de enero del 2017 se impulsa la nueva tarjeta de puntos el cual es un programa mediante el cual los participantes a través de sus consumos podrán acumular puntos que pueden ser utilizados para el pago de consumos de bebidas y alimentos en una visita posterior. Los puntos acumulados en la tarjeta vencen después de un período de 12 (doce) meses consecutivos sin movimientos en la cuenta contando a partir de la fecha de su acumulación. Al 31 de marzo del 2018 el ingreso diferido por este plan de lealtad asciende a \$10,067 el cual se encuentra incluido en los pasivos acumulados.

(p) Ingresos y costos financieros-

Los ingresos y costos financieros del Grupo incluyen lo siguiente:

- Ingreso por intereses
- Gasto por intereses
- Ganancia o pérdida por conversión de activos financieros y pasivos financieros

(q) Utilidad por acción-

El Grupo presenta información sobre la utilidad por acción (UPA) básica y diluida correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias del Grupo entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones propias que se

poseen. La UPA diluida se determina ajustando la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, ajustada por las acciones propias que se poseen, por los efectos del potencial de dilución de todas las acciones ordinarias.

(r) Arrendamientos-

i. Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento

Al inicio del acuerdo, el Grupo determina si el acuerdo es o contiene un arrendamiento. El Grupo separa los pagos y demás contraprestaciones requeridas por el acuerdo, al inicio del mismo o tras haber hecho la correspondiente reconsideración, entre los derivados del arrendamiento y los derivados de los otros elementos, sobre la base de sus valores razonables relativos. Si el Grupo concluye para un arrendamiento financiero que es impráctico separar con fiabilidad los pagos, reconocerá un activo y un pasivo por un mismo importe, igual al valor razonable del activo subyacente identificado; posteriormente, el pasivo se reducirá por los pagos efectuados, reconociendo la carga financiera imputada a dicho pasivo mediante la utilización de la tasa de interés incremental del endeudamiento del comprador.

i. Activos arrendados

Los activos mantenidos por el Grupo bajo arrendamientos que transfieren al Grupo sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros; no obstante, al 31 de marzo de 2018 no hay arrendamientos de este tipo. Los activos arrendados se miden inicialmente a un importe igual al menor valor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos se contabilizan de acuerdo con la política contable aplicable al activo correspondiente.

Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos y no se reconocen en el estado de situación financiera del Grupo.

ii. Pagos por arrendamiento

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocen en resultados en forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los incentivos por arrendamiento recibidos son reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el plazo de éste.

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

CMR, S.A.B DE C.V. REPORTA CIFRAS DEL 1T18

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Resultados de las operaciones y perspectivas

Análisis de resultados correspondientes al Primer Trimestre de 2018

Cifras relevantes al 1T18 y 1T17

(Cifras en millones de pesos)

	1T18	Margen %	1T17	Margen %	Var. %
Ventas netas	647.7	100.0%	614.1	100.0%	5.5%
Utilidad (Pérdida) bruta	343.3	53.0%	324.2	52.8%	5.9%
Utilidad (Pérdida) de operación	(15.0)	(2.3)%	(31.8)	(5.2)%	52.7%
Utilidad (Pérdida) neta consolidada	(34.3)	(5.3)%	(41.7)	(6.8)%	17.8%
EBITDA	49.8	7.7%	27.8	4.5%	79.1%

Durante el primer trimestre del año, las ventas netas registraron un crecimiento de 5.5% respecto al primer trimestre del año anterior, alcanzando un monto de Ps\$647.7 mdp. La venta de alimentos y bebidas representó el 98.5% de los ingresos, cifra ligeramente superior a la registrada en el mismo trimestre del año anterior, cuando ésta representó el 97.6%. El resto de los ingresos se generaron por concepto de arrendamiento, estacionamiento y otros.

Durante este trimestre atendimos a 2.9 millones de invitados, lo que significó una disminución del 2.2% respecto al mismo trimestre del año anterior. El cheque promedio consolidado fue de Ps\$218.0 representando un incremento del 8.1% con respecto al mismo trimestre del año anterior. Este incremento se explica por el crecimiento de las marcas con mayor cheque promedio de nuestro portafolio, así como por alza natural de los precios y estrategias de venta sugestiva.

El costo de ventas fue de Ps\$304.4 representando un incremento del 5.0% en términos absolutos. A pesar del impacto por tipo de cambio y el incremento en los precios de insumos, el costo de ventas como porcentaje, se mantuvo por debajo del primer trimestre del año anterior. La utilidad bruta presentó un incremento de 5.9% respecto al mismo trimestre del año anterior, pasando de Ps\$324.3 mdp a Ps\$343.4 mdp.

Al cierre del trimestre, los gastos de operación –incluyendo depreciación y amortización— ascendieron a Ps\$366.6 mdp, 0.2% mayor al primer trimestre del año anterior, debido principalmente por afectación de la inflación en nuestros gastos fijos, las alzas constantes en servicios públicos, así como el incremento en nuestras unidades de negocio.

El EBITDA ascendió a Ps\$49.9 mdp respecto de los Ps\$27.8 mdp del primer trimestre del año anterior, con un incremento de 79.1%. La pérdida neta se ubicó en Ps\$34.4 mdp al cierre del primer trimestre del 2018.

Unidades

Durante el primer trimestre de 2018 se llevó a cabo el cierre de la unidad Nescafé Aragón y Red Lobster Nuevo Sur.

Apertura y cierres de restaurantes por división.

(Cifras en unidades)

Divisiones*	4T17	Apertura	Cierre	1T18
Cafeterías	36	-	1	35
Mexicanos	8	-	-	8
Especializados	2	-	-	2
Chili's	69	-	-	69
Olive Garden	17	-	-	17
Red Lobster	6	-	1	5
Long Horn	1	-	-	1
The Capital Grille	2	-	-	2
Total unidades	141	-	2	139

Dividendos pagados, acciones ordinarias: 0

Dividendos pagados, otras acciones: 0

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción: 0

Dividendos pagados, otras acciones por acción: 0
