

## Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración .....	2
[110000] Información general sobre estados financieros .....	10
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	12
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	14
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	15
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto .....	17
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....	19
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior .....	22
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera .....	25
[700002] Datos informativos del estado de resultados .....	26
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	27
[800001] Anexo - Desglose de créditos .....	28
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera .....	30
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	31
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados .....	32
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	36
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos .....	40
[800500] Notas - Lista de notas.....	41
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	72
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 .....	83

## [105000] Comentarios y Análisis de la Administración

### Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

---

#### Comentarios de la Gerencia

Al inicio del tercer trimestre del 2018, se concluyó el periodo electoral y la celebración del campeonato mundial de fútbol; apoyado de estos eventos, y por una excelente ejecución de nuestra estrategia comercial y administrativa, nuestro indicador operativo EBITDA ascendió a 60 mdp, teniendo un crecimiento de 53.4% comparado contra el mismo periodo del año anterior.

Alcanzamos un incremento en ventas a mismas tiendas de 1.8% contra el tercer trimestre 2017. A total compañía logramos un crecimiento en la utilidad bruta de 9.2%, beneficiada por una reducción en el costo de nuestros insumos de 83 puntos base, contrarrestando la tendencia al alza de la inflación actual. Gracias a estos resultados, una de las acciones en este periodo fue disminuir el apalancamiento financiero en 23.5 mdp, reduciendo la razón deuda neta sobre EBITDA (12 meses) a 2.0x al cierre de este trimestre, comparado con el 3.8x al cierre del tercer trimestre del año anterior.

Las tarifas eléctricas se han elevado en promedio un 144% de enero a septiembre, representando un aumento en los costos operativos de la industria restaurantera, sin embargo, en CMR hemos logrado evitar el consumo de 646,004 kWh, lo que se traduce a un costo evitado de 2.2 mdp en los últimos tres meses.

Reafirmando nuestro plan de expansión, fortalecemos la presencia de Nescafé, inaugurando una unidad en la avenida más emblemática de la ciudad: Paseo de la Reforma. Así mismo, se llevaron a cabo 8 remodelaciones de nuestras marcas de Wings, Chili's, Meridien y Red Lobster; invirtiendo aproximadamente 8 millones de pesos, con el fin de mejorar y renovar la imagen para brindar mejores experiencias a nuestros comensales.

En conjunto, se llevaron a cabo algunas estrategias que nos acercaron a nuestros objetivos anuales: "Infinity lunch" en Olive Garden, un menú con precios accesibles para disfrutar de una buena comida cualquier día de la semana; "El festival de chiles" en nuestras marcas La Destilería, Fonda Mexicana y La Calle, donde celebramos la independencia de México con platillos típicos de nuestra gastronomía; En el restaurante El Lago se llevó a cabo "La noche mexicana" con mariachis, antojos y bebidas mexicanas, generando un incremento en invitados de 54%. Gracias a estas acciones, logramos un aumento de ticket promedio de 7.5% contra el mismo periodo del año anterior.

En CMR nos enorgullece contribuir a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.-ODS 2: Cero Hambre, a través de nuestro programa "Al Rescate", logrando rescatar alrededor de 2,600 Kg de alimento por parte de nuestros restaurantes y más de \$300,000 pesos en especie por parte de nuestro centro de distribución Cadena CMR. Y ODS 12: Producción y Consumo Responsable, migrando a la compra de pescado con certificación de pesca sustentable e incrementando el consumo de huevo orgánico y de gallina de libre pastoreo, iniciativas que nos ayudan a fortalecer nuestra cadena de suministros.

Seguiremos hacia adelante, esforzándonos y dando lo mejor de cada uno de nosotros para superar las expectativas y fortalecer nuestra presencia en el mercado." Declaró Joaquín Vargas Mier y Terán, Presidente Ejecutivo CMR.

---

### Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

---

#### Información a revelar sobre la naturaleza del negocio

CMR, Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable (S. A. B. de C. V.) organizada bajo las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, o México, con ubicación principal de centro de negocios en Av. Paseo de la Reforma #222, Piso 14 Col. Juárez. Delegación Cuauhtémoc; es una controladora de

compañías cuyas actividades principales se orientan a la industria restaurantera, mediante la operación de 140 unidades bajo las divisiones Cafeterías, Mexicanos, Especializados, Nescafé, Chili's, Olive Garden, Red Lobster, LongHorn y The Capital Grille.

La Entidad opera la marca "Chili's Grill & Bar" conforme a un contrato de franquicia y puede utilizar dicha marca en sus establecimientos en la República Mexicana con excepción de los Estados de México, Morelos, Querétaro, Hidalgo, Puebla y la Ciudad de México. En agosto de 2011, la Entidad firmó un acuerdo de desarrollo con Darden Restaurants, Inc., para operar las marcas: "Olive Garden", "Red Lobster", "The Capital Grille" y "LongHorn SteakHouse". Renovando el contrato en el 2016 acordando la apertura de nuevas unidades en los próximos 6 años.

Se cuenta con un centro de distribución y un almacén externo, Cadena CMR, surtiendo con eficacia más de 1,500 productos a las unidades, esto representa ahorros derivados de economías de escala, sinergias y reducción de mermas.

Adicionalmente, la compañía opera un comisariato "Con Sabor", cuyo objetivo es el desarrollo de insumos manteniendo los mismos estándares de calidad de productos adquiridos a proveedores extranjeros, reduciendo el pago de aranceles, variaciones en precios por tipo de cambio y reducción de tiempo en la preparación de alimentos.

---

## Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

---

### Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos

En CMR reiteramos nuestro compromiso con el crecimiento del negocio así como del país, al desarrollar servicios que vayan dirigidos a satisfacer las principales necesidades y oportunidades de consumo de los comensales, sin perder de vista mejoras en rentabilidad y el bienestar de nuestros colaboradores y medio ambiente.

Estamos convencidos que el adoptar la responsabilidad social y sustentabilidad dentro de los ejes del negocio es fundamental para posicionarnos en un mundo altamente cambiante; por lo que se crearon iniciativas con esfuerzos transversales a las diferentes áreas de la compañía, a través de un armónico desempeño económico, social y ambiental; tales como el programa de eficiencia energética, uso de empaques biodegradables/reciclables, recolección de aceite quemado para transformarlo en biodiesel (un combustible amigable con el medio ambiente), el programa de inclusión laboral a personas con discapacidad e inmigrantes, entre otros.

De igual forma, continuamos con nuestro enfoque en el capital humano, reconociendo su vital importancia, ya que son quienes constituyen la fuerza de CMR, apegados a una Cultura Orientada a la Responsabilidad.

Ante los cambios ambientales, políticos, sociales y económicos cada día más retadores, el ingenio es un ingrediente clave que nos permite generar estrategias para hacer frente a estas problemáticas, fortaleciendo todas nuestras marcas con mejoras operativas, provenientes de la optimización de nuestra cadena de suministro, el comisariato y la consolidación de nuestras mediciones de desempeño operativo.

### Estrategia:

Nuestra estrategia ha sido fortalecer los fundamentos de un crecimiento a largo plazo de manera sana, esto se refleja, entre otros factores, en el total de restaurantes de la Compañía, que al cierre del tercer trimestre de 2018 se colocó en 140 unidades.

En la actualidad, CMR cuenta con una sólida cadena de distribución, así como indicadores para generar y medir una mayor eficiencia en tiempos y movimientos, además de haber capitalizado las sinergias de las medidas mencionadas, cuya puesta en marcha se inició en años anteriores.

Durante este tercer trimestre y con la mirada puesta en el futuro, reiteramos nuestro compromiso con el cuidado del desempeño del negocio, desarrollando respuestas en consonancia con las necesidades y oportunidades de consumo de nuestros comensales, sin perder de vista las mejoras en la rentabilidad y los miembros de equipo como los tres resultados clave para la compañía.

#### **Estandarización:**

Continuamos trabajando en la estandarización de los procesos operativos y el “*look and feel*” de nuestras marcas con el fin de ofrecer la mejor experiencia y calidad a nuestros comensales.

Se continúa con el desarrollo de nuevos programas, procesos de medición y reacondicionamiento de unidades que nos permitirán brindar un mejor servicio y convertir a cada una de nuestras marcas en unidades de negocio más rentables y productivas.

#### **Expansión:**

Buscando llevar la experiencia de nuestras marcas a más comensales, se realizaron inversiones dirigidas a nuevos estados del país, así como la llegada de nuevos conceptos como Nescafé. La nueva marca de cafeterías ha comenzado su expansión en la Ciudad de México, llevando una experiencia y tradición fuera del hogar, durante este 3T18 abrimos una nueva unidad en Paseo de la Reforma. Con este concepto entramos a un mercado de crecimiento importante en el país, lo que se refleja en un incremento en ventas y expectativa para nuestras próximas aperturas.

#### **Mercadotecnia:**

Las actividades de mercadotecnia están dirigidas a fortalecer el posicionamiento de nuestras marcas en el mercado mexicano, así como a establecer alianzas estratégicas para incrementar lealtad y atraer nuevos comensales.

A través de la extracción de información y del comportamiento del mercado, adquirimos conocimiento sobre las nuevas tendencias, necesidades y preferencias de los consumidores, realizando actividades y programas que sean del interés y gusto de los comensales; de esta forma podemos volvernos una compañía que brinde satisfacción y un servicio extraordinario.

#### **Reestructura corporativa:**

Durante el 3T18 CMR, no ha realizado cambios a su estructura corporativa.

#### **Financiamiento:**

Durante el 3T18, no se presentó ningún financiamiento externo ni la entrada de nuevos socios. Cabe señalar que la deuda total comparado contra el cierre de Diciembre 2017 disminuyó a Ps\$739 mdp, derivado de la liquidación de deuda bancaria por Ps\$116 mdp.

---

## Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

---

### Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad

#### Nuestros principales recursos se basan en:

- El desarrollo de nuestro talento interno.
  - El posicionamiento de nuestras marcas.
- Nuestras campañas de lealtad.
- Crecimiento en los niveles de servicio.
- Exitosas campañas de publicidad.
- La medición más exacta y continua del grado de satisfacción de nuestros comensales.
- Los mejores sistemas informáticos.
- Continuo mejoramiento operativo.
  - Fortalecimiento de alianzas estratégicas con nuestros proveedores.

#### Nuestros riesgos:

- Gran volatilidad en el tipo de cambio.
- Inestabilidad política y económica.
- Negociación del USMCA.
  - Incremento en la inflación.
    - Un porcentaje de compras de insumos a proveedores extranjeros.
- Incremento en la oferta de restaurantes enfocados a comida casual pulverizando el mercado.
  - Mayor tendencia del consumidor a solicitar servicios para llevar y entrega a domicilio.
  - Disponibilidad de inmuebles a precios competitivos.
  - Cambios en la legislación fiscal – laboral.
  - Incremento en la inseguridad para algunas regiones.

#### Relaciones más significativas de la entidad:

- **BRINKER INTERNATIONAL:** en noviembre de 2007 se firmó un acuerdo de desarrollo de franquicias en coinversión con BRINKER INTERNATIONAL INC. Para el desarrollo de la marca "Chilli's" en toda la República Mexicana, con excepción de la Ciudad de México, Estado de México, Hidalgo, Puebla, Morelos y Querétaro.

En junio de 2017, se renovó el contrato con Brinker International comprometiéndonos con las aperturas de 30 tiendas en los próximos 7 años.

En octubre de 2017, se adquirió el 50% del capital social de la subsidiaria que opera la marca Chili's, convirtiéndonos en el franquiciatario internacional más grande de Brinker International.

- **DARDEN RESTAURANTS:** en agosto de 2011 se firmó un acuerdo de desarrollo de franquicias con la compañía más grande del mundo en el segmento de "Casual Dining" "DARDEN RESTAURANTS INC." participando en el desarrollo en el territorio nacional de las marcas de Olive Garden, LongHorn y The Capital Grille.

En 2016, se renovó el contrato con Darden Restaurants, acordando la apertura de 21 unidades en los próximos 6 años.

- **RED LOBSTER MANAGEMENT:** en 2015 se firmó un acuerdo de desarrollo de franquicias con la compañía más grande del mundo en el segmento de mariscos, pollo, filetes y pasta "RED LOBSTER MANAGEMENT LLC" participando en el desarrollo en el territorio nacional de la marca de Red Lobster.

- **NESTLÉ:** el 21 de diciembre de 2017 se firmó contrato con Nestlé México para establecer y operar cafeterías bajo la marca NESCAFÉ.

## Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

### Resultados de las operaciones y perspectivas

#### Análisis de resultados correspondientes al Tercer Trimestre de 2018

##### Cifras relevantes al 3T18 y 3T17

(Cifras en millones de pesos)

	3T18	Margen %	3T17	Margen %	Var. %
Ventas netas	689.3	100.0%	651.3	100.0%	5.8%
Utilidad (Pérdida) bruta	369.6	53.6%	338.4	52.0%	9.2%
Utilidad (Pérdida) de operación	(6.9)	(1.0)%	(8.1)	(1.2)%	14.4%
Utilidad (Pérdida) neta consolidada	(28.3)	(4.1)%	(22.4)	(3.4)%	(26.5)%
EBITDA	60.0	8.7%	39.1	6.0%	53.4%

Durante el tercer trimestre del año, las ventas netas registraron un crecimiento de 5.8% respecto al tercer trimestre del año anterior, alcanzando un monto de Ps\$689.3 mdp. La venta de alimentos y bebidas representó el 97.9% de los ingresos, cifra ligeramente superior a la registrada en el mismo trimestre del año anterior, cuando ésta representó el 97.3%. El resto de los ingresos se generaron por concepto de arrendamiento, estacionamiento y otros.

Durante este trimestre atendimos a 3.1 millones de comensales, el cheque promedio consolidado fue de Ps\$221.5 representando un incremento del 7.5% con respecto al mismo trimestre del año anterior. Este incremento se explica por el crecimiento de las marcas con mayor cheque promedio de nuestro portafolio, así como por alza natural de los precios y estrategias de venta sugestiva.

El costo de ventas fue de Ps\$319.7 mdp representando un incremento del 2.2% en términos absolutos contra el mismo periodo del año anterior. A pesar del impacto por tipo de cambio y el incremento en los precios de insumos, el costo de ventas como porcentaje, se mantuvo por debajo del

tercer trimestre del año anterior. La utilidad bruta presentó un incremento de 9.2% respecto al mismo trimestre del año anterior, pasando de Ps\$338.4 mdp a Ps\$369.6 mdp.

Al cierre del trimestre, los gastos de operación –incluyendo depreciación y amortización— ascendieron a Ps\$387.3 mdp, 1.9% mayor al tercer trimestre del año anterior, crecimiento menor a la tasa de inflación anualizada que ascendió a 5%; aun con más unidades en operación, la administración entrega un eficiente control de gastos.

El EBITDA ascendió a Ps\$60 mdp respecto de los Ps\$39.1 mdp del tercer trimestre del año anterior, con un incremento de 53.4%. La pérdida neta se ubicó en Ps\$28.3 mdp al cierre del tercer trimestre del 2018.

## Unidades

Durante el tercer trimestre de 2018 se tuvo una apertura; Nescafé Guadalquivir ubicada en Pase de la Reforma, Ciudad de México.

### Apertura y cierres de restaurantes por división.

(Cifras en unidades)

Divisiones	2T18	Apertura	Cierre	3T18
Cafeterías	37	1	2	36
Mexicanos	7	-	-	7
Especializados	2	-	-	2
Chili's	68	-	-	68
Olive Garden	19	-	-	19
Red Lobster	5	-	-	5
Long Horn	1	-	-	1
The Capital Grille	2	-	-	2
<b>Total unidades</b>	<b>141</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>140</b>

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

### Situación financiera, liquidez y recursos de capital

#### Flujo de efectivo al 30 de Septiembre 2018 y 2017

(Cifras en millones de pesos)

	2018	2017
Utilidad o pérdida neta	(90.7)	(101.6)
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación	99.0	201.0
Flujos de efectivo procedentes de inversión	(146.9)	(283.9)
Flujos de efectivo procedentes de actividades de financiamiento	279.5	151.3
Disminución de efectivo y equivalentes de efectivo	141.0	(33.2)
Efectivo y equivalentes al principio del periodo	62.6	95.6
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	203.6	62.4

**Pasivo con costo**

Al cierre del tercer trimestre de 2018, el pasivo con costo fue de Ps\$739 mdp, monto 13.5% menor a los Ps\$854.0 mdp al cierre del año anterior. El pasivo a largo plazo representa el 81.8% de la deuda con costo total.

**Pasivo con costo**

(Cifras en millones de pesos)

Tipo de crédito	SEP-18	Margen %	DIC-17	Margen %	Var. %
Créditos bancarios a corto plazo	\$134.4	18.2%	\$130.0	15.2%	3.4%
Créditos bancarios a largo plazo	\$604.6	81.8%	\$724.0	84.8%	(16.5)%
<b>Total deuda con costo</b>	<b>\$739.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>\$854.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>(13.5)%</b>

**Inversiones**

En lo que va del año, se llevaron a cabo inversiones por Ps\$155 mdp. Este monto fue destinado a la remodelación de 8 unidades operando y a la construcción de nuevas unidades, contribuyendo a la consolidación de marcas propias e importadas con nuestros socios comerciales Brinker international, Inc., Darden Restaurants, Inc. y Nestlé.

**Flujo de Efectivo**

Durante el 3T18, no se presentó ningún financiamiento externo ni la entrada de nuevos socios. Cabe señalar que la deuda acumulada al cierre de Diciembre 2017 disminuyó a Ps\$739 mdp, derivado de la liquidación de deuda bancaria por Ps\$116 mdp.

**Flujo de efectivo al 30 de Septiembre 2018 y 2017**

(Cifras en millones de pesos)

	2018	2017
Utilidad o pérdida neta	(90.7)	(101.6)
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación	99.0	201.0
Flujos de efectivo procedentes de inversión	(146.9)	(283.9)
Flujos de efectivo procedentes de actividades de financiamiento	279.5	151.3
Disminución de efectivo y equivalentes de efectivo	141.0	(33.2)
Efectivo y equivalentes al principio del periodo	62.6	95.6
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	203.6	62.4

---

**Control interno [bloque de texto]**

---



## Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

### Información a revelar sobre las medidas de rendimientos fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos

Una situación financiera rentable y sostenible, el logro de las metas financieras, alcanzar nuestros objetivos de expansión además del cumplimiento de los convenios establecidos con nuestros socios, son los principales indicadores para evaluar el rendimiento de la compañía sin dejar a un lado el monitoreo continuo para asegurar atender con calidad a millones de comensales, brindar desarrollo profesional a miles de colaboradores, generar valor para nuestros accionistas y contribuir al cuidado de nuestro medio ambiente aunado al apoyo a nuestras comunidades mediante diversos programas e iniciativas de impacto social.

La Compañía mantiene el índice de apalancamiento dentro del marco de las políticas dictadas por el Consejo de Administración. Al cierre del tercer trimestre de 2018, la deuda neta de CMR se ubicó en Ps\$739 mdp.

Indicadores financieros	3T18	3T17
EBITDA / Intereses pagados	3.9x	3.6x
Deuda neta / EBITDA (12M)	2.0x	3.8x
Pasivo total / Capital contable	1.2x	2.1x

Indicadores bursátiles	3T18	3T17
P / VL	1.2x	2.9x
EV / EBITDA (12M)	6.8x	13.5x
Valor en libros por acción al cierre (Ps\$)	4.3	2.9
Utilidad (Pérdida) por acción (Ps\$)	(0.4)	(0.4)
Precio por acción al cierre (Ps\$)	5.0	8.2
Acciones en circulación (millones)	249.9	249.9

### Programa de recompra de acciones

Al 30 de Septiembre de 2018, el Fondo de Recompra reportó 4,236,700 títulos.

## [110000] Información general sobre estados financieros

<b>Clave de cotización:</b>	CMR
<b>Periodo cubierto por los estados financieros:</b>	2018-01-01 AL 2018-09-30
<b>Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :</b>	2018-09-30
<b>Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:</b>	CMR, SAB DE CV
<b>Descripción de la moneda de presentación :</b>	MXN
<b>Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:</b>	MILES DE PESOS
<b>Consolidado:</b>	Si
<b>Número De Trimestre:</b>	3
<b>Tipo de emisora:</b>	ICS
<b>Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:</b>	
<b>Descripción de la naturaleza de los estados financieros:</b>	

### Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Nombre de proveedor de servicios de Auditoria externa: Deloitte, Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.  
Nombre del socio que firma la opinión : C.P.C. Pedro Luis Castañeda

### Seguimiento de análisis [bloque de texto]

De conformidad con la reforma al reglamento interno de la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV"), en materia de analista independiente y cobertura de análisis, CMR, S.A.B. de C.V. informa que cuenta con cobertura de análisis por parte de Grupo Bursátil Mexicano, S.A.B. de C.V. ("GBM"), casa de bolsa.



**[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante**

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2018-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2017-12-31
<b>Estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
<b>Activos [sinopsis]</b>		
<b>Activos circulantes[sinopsis]</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	203,620,000.00	62,604,000.00
Clientes y otras cuentas por cobrar	68,994,000.00	53,258,000.00
Impuestos por recuperar	66,179,000.00	60,451,000.00
Otros activos financieros	5,285,000.00	5,285,000.00
Inventarios	64,999,000.00	67,488,000.00
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	30,281,000.00	15,899,000.00
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	439,358,000.00	264,985,000.00
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	439,358,000.00	264,985,000.00
<b>Activos no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo	1,249,561,000.00	1,298,415,000.00
Propiedades de inversión	0	0
Crédito mercantil	32,120,000.00	32,120,000.00
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	99,707,000.00	106,079,000.00
Activos por impuestos diferidos	444,127,000.00	444,127,000.00
Otros activos no financieros no circulantes	54,933,000.00	52,194,000.00
Total de activos no circulantes	1,880,448,000.00	1,932,935,000.00
Total de activos	2,319,806,000.00	2,197,920,000.00
<b>Capital Contable y Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos Circulantes [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	240,318,000.00	314,584,000.00
Impuestos por pagar a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	134,355,000.00	129,997,000.00
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	25,025,000.00
<b>Provisiones circulantes [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	2,032,000.00
Otras provisiones a corto plazo	170,760,000.00	186,642,000.00
Total provisiones circulantes	170,760,000.00	188,674,000.00
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	545,433,000.00	658,280,000.00
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	545,433,000.00	658,280,000.00
<b>Pasivos a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	604,643,000.00	724,042,000.00
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2018-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2017-12-31
<b>Provisiones a largo plazo [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	74,072,000.00	64,104,000.00
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	74,072,000.00	64,104,000.00
Pasivo por impuestos diferidos	18,442,000.00	32,625,000.00
Total de pasivos a Largo plazo	697,157,000.00	820,771,000.00
Total pasivos	1,242,590,000.00	1,479,051,000.00
<b>Capital Contable [sinopsis]</b>		
Capital social	1,049,297,000.00	600,281,000.00
Prima en emisión de acciones	173,279,000.00	173,279,000.00
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	(148,339,000.00)	(57,983,000.00)
Otros resultados integrales acumulados	2,979,000.00	2,979,000.00
Total de la participación controladora	1,077,216,000.00	718,556,000.00
Participación no controladora	0	313,000.00
Total de capital contable	1,077,216,000.00	718,869,000.00
Total de capital contable y pasivos	2,319,806,000.00	2,197,920,000.00

## [310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2018-01-01 - 2018-09-30	Acumulado Año Anterior 2017-01-01 - 2017-09-30	Trimestre Año Actual 2018-07-01 - 2018-09-30	Trimestre Año Anterior 2017-07-01 - 2017-09-30
<b>Resultado de periodo [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>				
Ingresos	2,027,780,000.00	1,944,901,000.00	689,314,000.00	651,340,000.00
Costo de ventas	944,980,000.00	919,819,000.00	319,683,000.00	312,949,000.00
Utilidad bruta	1,082,800,000.00	1,025,082,000.00	369,631,000.00	338,391,000.00
Gastos de venta	796,020,000.00	780,723,000.00	271,139,000.00	265,966,000.00
Gastos de administración	341,151,000.00	334,596,000.00	116,202,000.00	113,985,000.00
Otros ingresos	21,246,000.00	27,681,000.00	10,817,000.00	33,506,000.00
Otros gastos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) de operación	(33,125,000.00)	(62,556,000.00)	(6,893,000.00)	(8,054,000.00)
Ingresos financieros	4,604,000.00	1,922,000.00	1,206,000.00	203,000.00
Gastos financieros	62,148,000.00	40,948,000.00	22,658,000.00	14,555,000.00
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	(90,669,000.00)	(101,582,000.00)	(28,345,000.00)	(22,406,000.00)
Impuestos a la utilidad	0	24,000.00	0	(3,000.00)
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	(90,669,000.00)	(101,606,000.00)	(28,345,000.00)	(22,403,000.00)
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	(90,669,000.00)	(101,606,000.00)	(28,345,000.00)	(22,403,000.00)
<b>Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	(90,669,000.00)	(93,099,000.00)	(28,345,000.00)	(18,695,000.00)
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	0	(8,507,000.00)	0	(3,708,000.00)
Utilidad por acción [bloque de texto]				
<b>Utilidad por acción [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad por acción [partidas]</b>				
<b>Utilidad por acción básica [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	(0.36)	(0.04)	(0.11)	(0.04)
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	(0.36)	(0.04)	(0.11)	(0.04)
<b>Utilidad por acción diluida [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	(0.36)	(0.04)	(0.11)	(0.04)
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	(0.36)	(0.04)	(0.11)	(0.04)

## [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2018-01-01 - 2018-09-30	Acumulado Año Anterior 2017-01-01 - 2017-09-30	Trimestre Año Actual 2018-07-01 - 2018-09-30	Trimestre Año Anterior 2017-07-01 - 2017-09-30
<b>Estado del resultado integral [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) neta	(90,669,000.00)	(101,606,000.00)	(28,345,000.00)	(22,403,000.00)
<b>Otro resultado integral [sinopsis]</b>				
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
<b>Efecto por conversión [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2018-01-01 - 2018-09-30	Acumulado Año Anterior 2017-01-01 - 2017-09-30	Trimestre Año Actual 2018-07-01 - 2018-09-30	Trimestre Año Anterior 2017-07-01 - 2017-09-30
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral	0	0	0	0
Resultado integral total	(90,669,000.00)	(101,606,000.00)	(28,345,000.00)	(22,403,000.00)
<b>Resultado integral atribuible a [sinopsis]</b>				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	(90,669,000.00)	(93,099,000.00)	(28,345,000.00)	(18,695,000.00)
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	0	(8,507,000.00)	0	(3,708,000.00)



**[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto**

Concepto	Acumulado Año Actual 2018-01-01 - 2018-09-30	Acumulado Año Anterior 2017-01-01 - 2017-09-30
<b>Estado de flujos de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) neta	(90,669,000.00)	(101,606,000.00)
<b>Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>		
Operaciones discontinuas	0	0
Impuestos a la utilidad	0	0
Ingresos y gastos financieros, neto	48,946,000.00	38,024,000.00
Gastos de depreciación y amortización	190,119,000.00	178,050,000.00
Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
Provisiones	0	0
Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
Pagos basados en acciones	0	0
Pérdida (utilidad) del valor razonable	13,876,000.00	34,857,000.00
Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	0	0
Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
Disminuciones (incrementos) en los inventarios	2,489,000.00	2,432,000.00
Disminución (incremento) de clientes	(21,464,000.00)	6,313,000.00
Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(14,382,000.00)	(20,540,000.00)
Incremento (disminución) de proveedores	(38,377,000.00)	14,436,000.00
Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(82,194,000.00)	(52,531,000.00)
Otras partidas distintas al efectivo	0	0
Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
Ajuste por valor de las propiedades	0	0
Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	99,013,000.00	201,041,000.00
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	8,344,000.00	99,435,000.00
Dividendos pagados	0	0
Dividendos recibidos	0	0
Intereses pagados	0	0
Intereses recibidos	0	0
Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	8,344,000.00	99,435,000.00
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]</b>		
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	(39,751,000.00)
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	1,600,000.00	5,065,000.00
Compras de propiedades, planta y equipo	155,439,000.00	243,916,000.00
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
Compras de activos intangibles	(2,330,000.00)	7,272,000.00
Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
Compras de otros activos a largo plazo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual	Acumulado Año Anterior
	2018-01-01 - 2018-09-30	2017-01-01 - 2017-09-30
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
Dividendos recibidos	0	0
Intereses pagados	0	0
Intereses cobrados	4,604,000.00	1,922,000.00
Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(146,905,000.00)	(283,952,000.00)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]</b>		
Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	115,000,000.00
Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
Importes procedentes de la emisión de acciones	449,016,000.00	0
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	0	0
Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
Importes procedentes de préstamos	241,601,000.00	530,000,000.00
Reembolsos de préstamos	357,490,000.00	453,730,000.00
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
Dividendos pagados	0	0
Intereses pagados	53,550,000.00	39,946,000.00
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	279,577,000.00	151,324,000.00
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	141,016,000.00	(33,193,000.00)
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	141,016,000.00	(33,193,000.00)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	62,604,000.00	95,624,000.00
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	203,620,000.00	62,431,000.00

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual**

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	600,281,000.00	173,279,000.00	0	(57,983,000.00)	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	(90,669,000.00)	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	(90,669,000.00)	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	449,016,000.00	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	313,000.00	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	449,016,000.00	0	0	(90,356,000.00)	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	1,049,297,000.00	173,279,000.00	0	(148,339,000.00)	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]	Reserva para catástrofes [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]						Capital contable [miembro]
	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>							
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	2,979,000.00	2,979,000.00	718,556,000.00	313,000.00	718,869,000.00
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>							
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>							
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	(90,669,000.00)	0	(90,669,000.00)
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	(90,669,000.00)	0	(90,669,000.00)
Aumento de capital social	0	0	0	0	449,016,000.00	0	449,016,000.00
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	313,000.00	(313,000.00)	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	358,660,000.00	(313,000.00)	358,347,000.00
Capital contable al final del periodo	0	0	2,979,000.00	2,979,000.00	1,077,216,000.00	0	1,077,216,000.00

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior**

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	600,281,000.00	173,279,000.00	0	129,048,000.00	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	(93,099,000.00)	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	(93,099,000.00)	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(93,099,000.00)	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	600,281,000.00	173,279,000.00	0	35,949,000.00	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]	Reserva para catástrofes [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]						
	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>							
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	4,557,000.00	4,557,000.00	907,165,000.00	172,490,000.00	1,079,655,000.00
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>							
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>							
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	(93,099,000.00)	(8,507,000.00)	(101,606,000.00)
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	(93,099,000.00)	(8,507,000.00)	(101,606,000.00)
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(93,099,000.00)	(8,507,000.00)	(101,606,000.00)
Capital contable al final del periodo	0	0	4,557,000.00	4,557,000.00	814,066,000.00	163,983,000.00	978,049,000.00



**[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera**

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2018-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2017-12-31
<b>Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
Capital social nominal	1,049,297,000.00	600,281,000.00
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	74,072,000.00	64,104,000.00
Numero de funcionarios	374	431
Numero de empleados	4,849	5,018
Numero de obreros	0	0
Numero de acciones en circulación	249,862,442	249,862,442
Numero de acciones recompradas	4,263,700,000	4,263,700
Efectivo restringido	13,022,000.00	3,582,000.00
Deuda de asociadas garantizada	0	0

**[700002] Datos informativos del estado de resultados**

Concepto	Acumulado Año Actual 2018-01-01 - 2018-09-30	Acumulado Año Anterior 2017-01-01 - 2017-09-30	Trimestre Año Actual 2018-07-01 - 2018-09-30	Trimestre Año Anterior 2017-07-01 - 2017-09-30
<b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b>				
Depreciación y amortización operativa	190,119,000.00	178,050,000.00	64,327,000.00	59,575,000.00

**[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses**

Concepto	Año Actual 2017-10-01 - 2018-09-30	Año Anterior 2016-10-01 - 2017-09-30
<b>Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]</b>		
Ingresos	2,735,031,000.00	2,640,064,000.00
Utilidad (pérdida) de operación	(21,375,000.00)	(37,278,000.00)
Utilidad (pérdida) neta	(10,648,000.00)	(134,916,000.00)
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	(19,158,000.00)	(129,400,000.00)
Depreciación y amortización operativa	251,187,000.00	233,171,000.00

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]										
					Moneda nacional [miembro]					Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]										
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]
<b>Bancarios [sinopsis]</b>															
<b>Comercio exterior (bancarios)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Con garantía (bancarios)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Banca comercial</b>															
SCOTIABANK SA	NO	2017-04-04	2023-04-04	TIIE + 2.0 PTOS		34,986,000.00	31,669,000.00	31,669,000.00	31,669,000.00	95,007,000.00					
HSBC SA 2	NO	2017-04-04	2023-04-04	TIIE + 2.0 PTO		34,986,000.00	31,669,000.00	31,669,000.00	31,669,000.00	95,007,000.00					
HSBC, SA 1	NO	2012-10-26	2018-10-26	TIIE + 2.5. PTO		8,229,000.00	0								
TOTAL					0	78,201,000.00	63,338,000.00	63,338,000.00	63,338,000.00	190,014,000.00	0	0	0	0	0
<b>Otros bancarios</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total bancarios</b>															
TOTAL					0	78,201,000.00	63,338,000.00	63,338,000.00	63,338,000.00	190,014,000.00	0	0	0	0	0
<b>Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]</b>															
<b>Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Colocaciones privadas (quirografarios)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Colocaciones privadas (con garantía)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]</b>															
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo</b>															
BRINKER	NO	2017-10-13	2023-09-30			56,154,000.00	47,731,000.00	47,731,000.00	47,731,000.00	81,422,000.00	0	0	0	0	0
TOTAL					0	56,154,000.00	47,731,000.00	47,731,000.00	47,731,000.00	81,422,000.00	0	0	0	0	0
<b>Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo</b>															
TOTAL					0	56,154,000.00	47,731,000.00	47,731,000.00	47,731,000.00	81,422,000.00	0	0	0	0	0
<b>Proveedores [sinopsis]</b>															
<b>Proveedores</b>															
VARIOS	NO	2018-09-30	2019-09-30			202,915,000.00	0								
TOTAL					0	202,915,000.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total proveedores</b>															
TOTAL					0	202,915,000.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]</b>															
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo</b>															

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]					Moneda extranjera [miembro]						
					Intervalo de tiempo [eje]											
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total de créditos</b>																
<b>TOTAL</b>					0	337,270,000.00	111,069,000.00	111,069,000.00	111,069,000.00	271,436,000.00	0	0	0	0	0	0

**[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera**

	Monedas [eje]				Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
<b>Posición en moneda extranjera [sinopsis]</b>					
<b>Activo monetario [sinopsis]</b>					
Activo monetario circulante	115,000.00	2,291,000.00	0	0	2,291,000.00
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	115,000.00	2,291,000.00	0	0	2,291,000.00
<b>Pasivo monetario [sinopsis]</b>					
Pasivo monetario circulante	529,000.00	10,502,000.00	0	0	10,502,000.00
Pasivo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total pasivo monetario	529,000.00	10,502,000.00	0	0	10,502,000.00
Monetario activo (pasivo) neto	(414,000.00)	(8,211,000.00)	0	0	(8,211,000.00)

**[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto**

	Tipo de ingresos [eje]			Ingresos totales [miembro]
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	
<b>WINGS</b>				
PÚBLICO EN GENERAL	2,019,072,000.00	0	0	2,019,072,000.00
<b>ARRENDAMIENTOS</b>				
ARRENDAMIENTO	2,196,000.00	0	0	2,196,000.00
<b>OTROS</b>				
OTROS	6,512,000.00	0	0	6,512,000.00
TOTAL	2,027,780,000.00	0	0	2,027,780,000.00

## [800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

### Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

#### REVELACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

Revelación de información de CMR, S.A.B. de C.V. ("CMR" o "la Compañía") relativa al uso de Instrumentos Financieros Derivados ("IFDs") en cumplimiento con las disposiciones de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") con la finalidad de que los inversionistas cuenten con información que les permita conocer la importancia de los derivados en la posición y los resultados de la Emisora y evaluar plenamente los riesgos inherentes.

Las empresas generalmente se encuentran expuestas a riesgos financieros por el curso normal de sus operaciones. Durante los últimos años, estos riesgos se han incrementado con motivo de la globalización de los mercados, por lo anterior CMR ha adoptado la utilización de IFDs para realizar coberturas contables, con la única finalidad de protegerse ante un incremento en la tasa de interés.

La administración de la exposición a los riesgos de crédito, mercado, liquidez y operacional se realiza a través de la Dirección de Finanzas. Esta figura se encarga de monitorear, identificar y definir los riesgos que requieren administrarse a fin de establecer y ejecutar la estrategia conveniente para CMR, informando de ello a la Dirección General y al área de Tesorería para que se administren las operaciones conforme los contratos formalizados. Todas las operaciones que CMR realiza con IFDs son sujetas de auditoría interna y externa para asegurar que el control interno establecido y la valuación y tratamiento contable de ese tipo de instrumentos operan correctamente.

El riesgo que la Compañía busca mitigar es el relativo a la variabilidad de la TIIE, correspondiente a la exposición que se origina de sus pasivos en pesos pactados a tasa variable. La contratación de las coberturas de tasa de interés se realiza únicamente en función de la documentación que avale dichos compromisos y se sujetará a los límites establecidos en la política de uso de IFDs en cuanto a montos máximos y plazos específicos entre su contratación y pago.

Los IFD autorizados para proteger la exposición al riesgo de mercado de tasa son cuatro swaps plain vanilla de tasa de interés ("IRS"), los cuales se establecen mediante un contrato donde se estipula para cada una de las fechas establecidas, la tasa pactada y el monto notional de referencia. Estos contratos son acuerdos específicos entre CMR y la contraparte por lo que son negociados fuera del mercado bursátil ("OTC" u "over the counter"). Al ser operaciones OTC, la contratación de todos los IFDs se realiza al amparo del contrato marco ISDA -International Swap Dealers Association, los cuales se encuentran estandarizados y formalizados por los representantes de la Compañía y de las instituciones financieras autorizadas para tal efecto.

Las políticas de margen, colaterales, líneas de crédito son definidos por CMR y las contrapartes conforme a los manuales de políticas y procedimientos aplicables. Asimismo, CMR se apeg a los lineamientos, términos y condiciones establecidos en los contratos marco, estableciendo garantías para el pago de las contraprestaciones pactadas en los mismos.

Todos los IFDs son contratados con contrapartes que son instituciones financieras locales de probada solvencia y sólida capacidad crediticia, las cuales están acreditadas y reguladas legalmente para realizar este tipo de operaciones en el mercado. La autorización de las contrapartes con las cuales se realizarán estas operaciones se aprueba a través de la Dirección de Finanzas de la Compañía basándose en las calificaciones de calidad crediticia que otorgan agencias calificadoras internacionales.

La política de la Compañía contempla el seguimiento permanente del volumen de operaciones pactadas con cada una de las contrapartes autorizadas con el propósito de disminuir riesgos de incumplimiento y asegurar que el valor de mercado de las posiciones abiertas no exceda los límites máximos de exposición y crédito establecidos.

Cabe señalar que, por el tipo de operaciones celebradas, a la fecha no se han presentado situaciones o eventualidades, tales como cambios en el valor del activo subyacente o las variables de referencia, que impliquen que los instrumentos financieros derivados contratados por CMR difieran de la situación en que originalmente fueron concebidos, que modifiquen significativamente el esquema de los mismos o que impliquen la pérdida parcial o total de las negociaciones, y que requieran que los contratantes asuman nuevas obligaciones, compromisos o variaciones en su flujo de efectivo de forma que vean afectada su liquidez (e.g. por llamadas de margen). Por lo que respecta a garantías o colaterales a la fecha CMR no ha realizado pago alguno, y se informa que no hay incumplimientos que se hayan presentado en los contratos celebrados a esta fecha.

Con respecto a los IRS contratados, los 2 derivados swap de HSBC y el swap No. 2013234 se designa al 57% de su notional como cobertura a fin de cubrir la exposición por \$450 millones de pesos del crédito simple, el monto restante y el SWAP con No. 2013235 son designados como de negociación, en términos de lo permitido por la normatividad contable internacional. La designación porcentual es resultado de que la posición primaria a cubrir sea menor que el notional disponible a cubrir por los IFD IRS.

El objetivo de los IRS es establecer un intercambio de flujos que le permite recibir una tasa variable en la tasa de referencia (TIIE 28) y entregar una tasa fija de 7.685% y 7.055% respectivamente que le permita mitigar la variabilidad del pago del pasivo emitido una tasa variable en la tasa de referencia (TIIE 28). Los instrumentos de cobertura se reconocen en los estados consolidados de situación financiera como activos a su valor razonable contra otros resultados integrales (ORI), mientras que los de negociación se reconocen en los estados consolidados de situación financiera como activos a su valor razonable contra resultados.

Con respecto a los CAPs, la Compañía ha decidido no aplicar la opción de designarlos como coberturas contables ni como coberturas económicas debido a que de acuerdo a lo que establece la normatividad internacional no se pueden realizar coberturas con opciones de venta (CAP corto), por lo



que han sido clasificados con fines de negociación. Estas operaciones tienen el objetivo de fijar la tasa de referencia (TIIE 28) máxima hasta un 9% y a partir de ese nivel y en adelante, la Compañía tendrá que pagar a la contraparte, la diferencia entre la tasa de referencia (TIIE 28) y una tasa del 9%, al vencimiento de la opción. Estos instrumentos se reconocen en los estados consolidados de situación financiera como pasivos a su valor razonable contra resultados.

Los parámetros de operación que se establecen para operaciones de este tipo están estrechamente ligados con el monto específico del riesgo que se desea cubrir, lo que no significa que necesariamente CMR tenga la política de cubrir la totalidad de sus riesgos con IFDs.

La Compañía identifica dentro de su cartera de IFDs los siguientes riesgos principalmente: (i) Riesgo de mercado relacionado con la fluctuación de la tasa de interés; (ii) Riesgo de liquidez, (iii) Riesgo de crédito o de contraparte y (iv) Riesgo operacional

- a. Riesgo de Mercado: La Compañía identifica la exposición a los riesgos de mercado relacionados con las variaciones en la tasa de interés resultantes de modificaciones en las condiciones económicas, por lo cual su política de uso de IFDs contempla como uno de sus principales objetivos mitigar el riesgo de tasa a través de la compra de swaps de tasa de interés para protegerse ante la variabilidad en la tasa de interés que se origina por sus pasivos a tasa variable.
- b. Riesgo de Liquidez: Los recursos dispuestos para hacer frente a la operación de coberturas provienen de recursos generados por la operación de la Compañía.
- c. Riesgo de Crédito: El riesgo crediticio sobre los IFDs se limita mediante la selección de las instituciones financieras que serán las contrapartes autorizadas para la contratación de IFDs. La Dirección de Finanzas, actualiza anualmente o antes en caso necesario la evaluación de la calidad crediticia necesaria de las instituciones para su participación. Adicionalmente, para acotar el riesgo se establecen porcentajes máximos de operación de las contrapartes seleccionadas.

La Compañía administra su riesgo de crédito relacionado con su cartera de derivados estimando el Valor Ajustado por Crédito (CVA). Al 28 de septiembre de 2018, el riesgo de crédito de la Compañía es de \$31,405 pesos.

- d. Riesgo Operacional: La Dirección de Finanzas de CMR autorizó de forma específica la estrategia para el uso de IFD, así como: el objetivo, instrumento, límites y los mecanismos de control necesarios para asegurar que las operaciones se realicen adecuadamente, administrando y minimizando los riesgos relativos a mercado, liquidez, crédito y operacionales. El nivel de tolerancia al riesgo definido para las operaciones con IFD son revisados periódicamente por el área de Tesorería de la Compañía, sin embargo, el cumplimiento de los parámetros establecidos se revisa de manera mensual con la finalidad de detectar oportunidades y en su caso proponer planes de acción.

El ejercicio y seguimiento de la estrategia autorizada es monitoreada de manera interna y recurrente de acuerdo a dicha normatividad. La Compañía tiene revisiones periódicas de la operación de IFD practicadas por auditores, quienes evalúan los controles y procedimientos establecidos, su correcta aplicación, los registros y su efecto en resultados y/o cuentas de balance.

El agente de cálculo o de valuación de los IFD son las contrapartes con las que se tienen celebradas las respectivas operaciones. Es importante mencionar que los IFD celebrados con las contrapartes no contemplan llamadas de margen ni colaterales. Asimismo, no se tienen negociadas líneas de crédito para la operación de los IFD.

El valor de los IFD que mantiene CMR es reportado por las instituciones o contrapartes con quienes se tienen los contratos, debido a que ellos son los agentes de cálculo designados según el contrato ISDA formalizado. Dicha valuación se determina de acuerdo con sus metodologías propias y empleando procedimientos, técnicas y modelos de valuación reconocidos y razonables.

En el cálculo del valor razonable de los IRS y los CAPs, se utilizan métodos de valuación estándar y variables de mercado ampliamente aceptados y avalados internacionalmente.

El valor razonable de un swap se conceptualiza como la diferencia entre el valor presente neto de los flujos activos y pasivos. Para calcular el valor presente neto de cada flujo, primero se calcula los flujos de efectivo futuros conforme al precio establecido en la carta confirmación. Dichos flujos son posteriormente descontados a valor presente con una tasa de interés (curva), la cual está acorde a la divisa de dichos flujos de efectivo.

El valor razonable de una opción se determina utilizando la metodología Black & Scholes utilizado para valuar opciones de tasa, en estilo de opción europea. Como medida de control, la Compañía verifica trimestralmente el valor razonable de dichos instrumentos, con el apoyo de expertos independientes.

A continuación, se presenta un resumen de las características de los IRS y los CAPs que tiene vigentes CMR al 28 de septiembre de 2018.

Instrumentos Financieros derivados								
Cifras en Miles de Pesos al 28 de septiembre de 2018								
Tipo de Instrumento Financiero Derivado	Finalidad de la operación	Monto Nocional	Valor Activo Subyacente		Valor Razonable		Montos de Vencimiento por Año	Colateral / Línea de crédito / Valores dados en garantía
			Trimestre Actual	Trimestre Anterior	Trimestre Actual	Trimestre Anterior		
SWAP	Cobertura / Negociación	700,000	8.099%	7.853%	9,085.37	10,612.26	139,944.00	Línea de crédito
CAP	Negociación	350,000	8.099%	7.853%	-2,166.26	-3,044.70	69,972.00	Línea de crédito

\*Cifras en miles de pesos

Durante 2018, la tasa interés objetivo publicada por el Banco de México ha incrementado en 50 puntos base, registrando al 29 de junio de 2018 un valor de 7.75% comparado con un valor de 7.25% registrado al final de 2017. El Banco de México ajustó su postura monetaria durante 2017, incrementando el objetivo para la Tasa de Interés Interbancaria a un día en 125 puntos base de enero a junio de dicho año, manteniéndola sin cambio hasta noviembre. No obstante, ante el deterioro adicional en la inflación bajo el entorno mencionado, y con el objeto de mantener una postura monetaria que evitara efectos de segundo orden en el proceso de formación de precios y reforzara la tendencia descendente de la misma hacia su meta, en las reuniones de diciembre 2017, febrero de 2018 y junio 2018 la Junta de Gobierno decidió aumentar la tasa objetivo en 25 puntos base en cada una de ellas, llevándola a un nivel de 7.75 por ciento. Estas acciones tomaron en consideración las condiciones cíclicas de la economía descritas anteriormente. Asimismo, en la última decisión de política monetaria se destacó que el incremento en la tasa objetivo tomó en cuenta las condiciones monetarias más restrictivas que se prevén en la economía estadounidense.

En el segundo trimestre de 2018 la economía mundial continuó expandiéndose a un ritmo moderado, acentuándose la divergencia en el desempeño de las principales economías avanzadas. En particular, en contraste con la zona del euro, Japón y el Reino Unido, que han crecido por debajo de lo previsto, en Estados Unidos la expansión de la actividad económica fue elevada, en parte en respuesta al estímulo fiscal adoptado. En un contexto de baja holgura, esto podría conducir a mayores presiones sobre la inflación. Como se anticipaba, la Reserva Federal incrementó el rango objetivo para la tasa de fondos federales en su reunión de septiembre y reiteró su previsión de aumentos graduales para dicha tasa, lo cual propició un aumento en las tasas de interés en todos sus plazos.

Para guiar sus acciones de política monetaria, el Banco de México da seguimiento cercano a la evolución de la inflación respecto a su trayectoria prevista, considerando la postura monetaria adoptada y el horizonte en el que esta opera, así como la información disponible de los determinantes de la inflación y sus expectativas de mediano y largo plazos, incluyendo el balance de riesgos para estos. Considerando el comportamiento reciente de la economía, que la naturaleza de los choques que han afectado recientemente a la inflación es de carácter transitorio, y que la tendencia esperada de la inflación subyacente continúa siendo descendente, la Junta de Gobierno ha decidido por mayoría mantener el objetivo para la Tasa de Interés Interbancaria a un día en un nivel de 7.75%. La Junta se mantendrá vigilante del traspaso que se pudiese observar de los choques que han afectado a la inflación no subyacente, así como de otros elementos que pudieran afectar el comportamiento de la inflación subyacente, lo cual es especialmente relevante en un contexto como el actual, en el que esta última aún se ubica por encima de 3%. Ello, con el objeto de tomar las acciones que se consideren necesarias, en particular, el mantenimiento o un posible reforzamiento de la postura monetaria actual, a fin de que la inflación general converja a la meta del Banco de México en el horizonte en el que opera la política monetaria.

CMR considera que los Instrumentos Financieros Derivados contratados le permitirán hacer frente a sus obligaciones de tasa variable en moneda nacional, sin que se afecten sus resultados más allá de ciertos niveles máximos estimados.

El valor razonable de dichos instrumentos (cobertura y negociación) es de \$ 6,919,15 pesos. A continuación, en la siguiente tabla se presenta un cuadro resumen con las características de los IFD vigentes a la fecha de reporte.

Instrumentos Financieros derivados						
Cifras en Miles de Pesos al 28 de septiembre de 2018						
Tipo de Instrumento Financiero Derivado	Nocional cubierto	Divisa	Tasa Activa	Tasa Pasiva	Fecha de inicio	Fecha de vencimiento
Swap de Tasa de Interés	700,000.00	MXN	TIE 28	7.370%	07/04/2017	04/10/2023
Venta /Europea	350,000.00	MXN	9.000%	TIE	07/04/2017	04/10/2023

\*Cifras en miles de pesos

CMR no espera cambios en su situación financiera ni en la exposición a riesgos debido a los IRS y a los CAPs. Asimismo, no existen eventualidades que impliquen que el uso de IFD de cobertura modifique significativamente el esquema del mismo o que implique pérdida parcial o total. La Dirección de CMR considera que estos IFD no representan riesgos relevantes para CMR.

Al 28 de septiembre de 2018 no existe ningún incumplimiento presentado en los contratos de IFD, ni se tienen especificadas llamadas de margen ni colaterales en los contratos, dado que las operaciones realizadas presentan un valor de mercado positivo para la Compañía. Asimismo, no se han generado vencimientos de IFD, ni se presentaron cambios importantes en el valor del subyacente o eventos contingentes que hayan impactado la posición de los IFD y la liquidez de la Compañía.

Como medida adicional de gestión de riesgos, la Compañía realiza pruebas de sensibilidad al factor de riesgo de tasa de interés al que se encuentra expuesto por su riesgo de mercado. Los porcentajes de sensibilidad utilizados se basan en escenarios que se presentan a continuación.

Tipo de Instrumento Financiero Derivado	Insumo	Parámetro	Base Parámetro	Escenario	MTM	Stress	Sensibilidad
Swap de Tasa de Interés	TIIE	+100	Puntos Base	Probable	9,085	21,109	12,023
Swap de Tasa de Interés	TIIE	-100	Puntos Base	Probable	9,085	-3,465	-12,550
Swap de Tasa de Interés	TIIE	+200	Puntos Base	Posible	9,085	32,572	23,487
Swap de Tasa de Interés	TIIE	-200	Puntos Base	Posible	9,085	-16,665	-25,750
Swap de Tasa de Interés	TIIE	+300	Puntos Base	Remoto	9,085	43,539	34,454
Swap de Tasa de Interés	TIIE	-300	Puntos Base	Remoto	9,085	-30,544	-39,629
Opción de Venta	TIIE	+100	Puntos Base	Probable	-2,166	-5,174	-3,007
Opción de Venta	TIIE	-100	Puntos Base	Probable	-2,166	-759	1,407
Opción de Venta	TIIE	+200	Puntos Base	Posible	-2,166	-10,066	-7,900
Opción de Venta	TIIE	-200	Puntos Base	Posible	-2,166	-217	1,949
Opción de Venta	TIIE	+300	Puntos Base	Remoto	-2,166	-16,174	-14,007
Opción de Venta	TIIE	-300	Puntos Base	Remoto	-2,166	-46	2,120

\*Cifras en miles de pesos

**[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable**

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2018-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2017-12-31
<b>Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo [sinopsis]</b>		
Efectivo en caja	0	0
Saldos en bancos	172,174,000.00	57,610,000.00
Total efectivo	172,174,000.00	57,610,000.00
<b>Equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	18,424,000.00	1,412,000.00
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	18,424,000.00	1,412,000.00
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	13,022,000.00	3,582,000.00
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	203,620,000.00	62,604,000.00
<b>Cientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]</b>		
Cientes	63,750,000.00	47,972,000.00
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	0	0
<b>Anticipos circulantes [sinopsis]</b>		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	0	0
Total anticipos circulantes	0	0
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	59,238,000.00	60,451,000.00
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	5,244,000.00	5,286,000.00
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	68,994,000.00	53,258,000.00
<b>Clases de inventarios circulantes [sinopsis]</b>		
<b>Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]</b>		
Materias primas	64,999,000.00	67,488,000.00
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	64,999,000.00	67,488,000.00
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	0	0
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	64,999,000.00	67,488,000.00
<b>Activos mantenidos para la venta [sinopsis]</b>		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
<b>Cientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]</b>		
Cientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2018-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2017-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
<b>Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]</b>		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
<b>Propiedades, planta y equipo [sinopsis]</b>		
<b>Terrenos y construcciones [sinopsis]</b>		
Terrenos	24,235,000.00	24,235,000.00
Edificios	654,095,000.00	635,914,000.00
Total terrenos y edificios	678,330,000.00	660,149,000.00
Maquinaria	0	0
<b>Vehículos [sinopsis]</b>		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	14,500,000.00	15,579,000.00
Total vehículos	14,500,000.00	15,579,000.00
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	0	0
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	61,628,000.00	130,730,000.00
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	495,103,000.00	491,957,000.00
Total de propiedades, planta y equipo	1,249,561,000.00	1,298,415,000.00
<b>Propiedades de inversión [sinopsis]</b>		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
<b>Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]</b>		
<b>Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]</b>		
Marcas comerciales	16,955,000.00	16,955,000.00
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	325,000.00	644,000.00
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	82,427,000.00	88,480,000.00
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	99,707,000.00	106,079,000.00
Crédito mercantil	32,120,000.00	32,120,000.00
Total activos intangibles y crédito mercantil	131,827,000.00	138,199,000.00
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]</b>		
Proveedores circulantes	202,915,000.00	241,292,000.00
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	0	0
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]</b>		

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2018-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2017-12-31
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	8,996,000.00	10,953,000.00
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	20,816,000.00	46,889,000.00
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	29,812,000.00	57,842,000.00
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	7,591,000.00	15,450,000.00
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	0	0
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	240,318,000.00	314,584,000.00
<b>Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a corto plazo	78,201,000.00	80,082,000.00
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	0
Otros créditos con costo a corto plazo	56,154,000.00	49,915,000.00
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	134,355,000.00	129,997,000.00
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]</b>		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
<b>Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a largo plazo	380,028,000.00	451,070,000.00
Créditos Bursátiles a largo plazo	0	0
Otros créditos con costo a largo plazo	224,615,000.00	272,972,000.00
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	604,643,000.00	724,042,000.00
<b>Otras provisiones [sinopsis]</b>		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	170,760,000.00	186,642,000.00
Total de otras provisiones	170,760,000.00	186,642,000.00
<b>Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]</b>		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	(10,463,000.00)	(10,463,000.00)
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	13,442,000.00	13,442,000.00
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2018-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2017-12-31
activos para su disposición mantenidos para la venta		
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	2,979,000.00	2,979,000.00
<b>Activos (pasivos) netos [sinopsis]</b>		
Activos	2,319,806,000.00	2,197,920,000.00
Pasivos	1,242,590,000.00	1,479,051,000.00
Activos (pasivos) netos	1,077,216,000.00	718,869,000.00
<b>Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]</b>		
Activos circulantes	439,358,000.00	264,985,000.00
Pasivos circulantes	545,433,000.00	658,280,000.00
Activos (pasivos) circulantes netos	(106,075,000.00)	(393,295,000.00)

**[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos**

Concepto	Acumulado Año Actual 2018-01-01 - 2018-09-30	Acumulado Año Anterior 2017-01-01 - 2017-09-30	Trimestre Año Actual 2018-07-01 - 2018-09-30	Trimestre Año Anterior 2017-07-01 - 2017-09-30
<b>Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]</b>				
<b>Ingresos [sinopsis]</b>				
Servicios	0	0	0	0
Venta de bienes	2,019,072,000.00	1,917,967,000.00	686,537,000.00	649,849,000.00
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	2,196,000.00	4,726,000.00	752,000.00	1,073,000.00
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	6,512,000.00	22,208,000.00	2,025,000.00	418,000.00
Total de ingresos	2,027,780,000.00	1,944,901,000.00	689,314,000.00	651,340,000.00
<b>Ingresos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses ganados	4,604,000.00	1,922,000.00	1,206,000.00	203,000.00
Utilidad por fluctuación cambiaria	0	0	0	0
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	4,604,000.00	1,922,000.00	1,206,000.00	203,000.00
<b>Gastos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses devengados a cargo	53,550,000.00	39,946,000.00	16,527,000.00	14,468,000.00
Pérdida por fluctuación cambiaria	8,598,000.00	1,002,000.00	6,131,000.00	87,000.00
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	0	0	0	0
Total de gastos financieros	62,148,000.00	40,948,000.00	22,658,000.00	14,555,000.00
<b>Impuestos a la utilidad [sinopsis]</b>				
Impuesto causado	0	24,000.00	0	(3,000.00)
Impuesto diferido	0	0	0	0
Total de Impuestos a la utilidad	0	24,000.00	0	(3,000.00)



## [800500] Notas - Lista de notas

### Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

#### (1) Entidad que informa y operaciones sobresalientes-

CMR, Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable (S. A. B. de C. V.) y subsidiarias (el "Grupo") organizada bajo las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, o México, con ubicación principal de centro de negocios en Havre #30, Col. Juárez en la Ciudad de México; es una controladora de compañías cuyas actividades principales se orientan a la industria restaurantera, mediante la operación de 140 unidades bajo las marcas: "Wings" (24 unidades); "Chili's Grill & Bar" (69 unidades); "Destilería" (4 unidades); "Olive Garden" (17 unidades); "Fly by Wings" (6 unidades); "Meridien" (2 unidades); "El Lago" (1 unidad); "Bistro Chapultepec" (1 unidad); "Los Almendros" (2 unidades); "Red Lobster" (6 unidades); "The Capital Grille" (2 unidades); "La Calle" (1 unidad); "Fonda Mexicana" (1 unidad) y "Nescafé" (3 unidades).

La Entidad opera la marca "Chili's Grill & Bar" conforme a un contrato de franquicia y puede utilizar dicha marca en sus establecimientos en la República Mexicana con excepción de los Estados de México, Morelos, Querétaro, Hidalgo, Puebla y la Ciudad de México. En agosto de 2011, la Entidad firmó un acuerdo de desarrollo con Darden Restaurants, Inc., (Darden) para operar las marcas: "Olive Garden", "Red Lobster", y "The Capital Grille" en todo el territorio mexicano. El acuerdo establece que, inicialmente, la Entidad abrirá 55 restaurantes en los próximos 5 años. El 28 de octubre de 2016, se anuncia la renovación del contrato para los próximos años, acordando la apertura de 21 nuevas Tiendas a partir de 2017.

CMR, S. A. B. de C. V. fue fundada en 1965 y se registró en el Registro Público de la Propiedad y Comercio de México, Distrito Federal en 1989 por un período indefinido. Las acciones de CMR, S. A. B. de C. V. están listadas en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") y se cotizan en forma de Certificados de Participación Ordinaria ("CPOs"). Cada CPO representa una acción serie "B" representativa del capital social.

#### Operaciones relevantes

El 5 de abril de 2017, el Grupo adquirió un crédito por \$700,000, dicha operación es un crédito simple que cuenta con el respaldo de HSBC México, S. A. y Scotiabank Inverlat con un vencimiento a 6.5 años. El total de dicho crédito se dispondrá en los siguientes 18 meses. El objetivo de este crédito es refinanciar la deuda actual con condiciones más competitivas y apoyar a la realización del plan estratégico para los siguientes años.

El 12 de octubre de 2017, CMR, S. A. B. de C. V. (el Grupo) realizó la adquisición de la totalidad de las acciones representativas del capital social de Brinker MHC, cuyo patrimonio está integrado prácticamente por partes sociales representativas del 49.99% del capital social de Las Nuevas Delicias Gastronómicas, S. de R. L. de C. V. Al concluir la operación, el Grupo fue titular, directamente y a través de MHC, del 100% del capital social de Las Nuevas Delicias Gastronómicas, S. de R. L. de C. V. CMR y Brinker FHC, B.V. ("Brinker FHC"), entidad que a esa fecha era el único accionista de Brinker MHC, se acordó el precio de la contraprestación por \$18,000, U.S. dollars, (en pesos en pesos \$336,924) y pagadero en 72 exhibiciones mensuales a partir de la fecha en que produjo efectos la Operación que fue el 1o. de octubre del 2017. De las cuales solo fueron pagados al 31 de diciembre de 2017 un total de \$16,473.

El Grupo tenía control por lo que la transacción se registró de conformidad con la NIIF 10 "Estados financieros consolidados" y por lo tanto el cambio de la proporción del patrimonio fue reclasificados en la participación controladora y no controladora reflejando así el incremento en la participación de estas subsidiarias; asimismo, se está reconociendo directamente en el capital contable la diferencia entre el importe registrado y el pagado.

El 21 de diciembre de 2017, el Grupo anuncia la firma en esta misma fecha de un contrato con Nestlé México ("Nestlé") para establecer y operar cafeterías bajo la marca NESCAFÉ. Al 31 de diciembre del 2017 se encuentran 3 unidades aperturadas.

#### (2) Bases de presentación y autorización-

Los estados financieros consolidados del Grupo han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") emitidas por el Comité de Interpretaciones de Normas de Información Financiera ("IFRIC" por sus siglas en inglés). Los estados financieros consolidados fueron aprobados por la Administración del Grupo el 25 de octubre de 2018. Las notas 6 y 7 incluyen detalles de las políticas contables del Grupo, incluidos los cambios ocurridos durante el año.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM) y los estatutos de CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros después de su emisión. Los estados financieros se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

La Compañía optó por presentar el resultado integral en un solo estado que presenta en un único documento todos los rubros que conforman la utilidad o pérdida neta, así como los Otros Resultados Integrales (ORI) y la participación en los ORI de otras entidades y se denomina "Estado de resultado integral".

La (pérdida) utilidad de operación es el resultado generado por las actividades continuas principales que producen ingresos del Grupo así como también por otros ingresos y gastos relacionados con las actividades de operación. El resultado de operación excluye los costos financieros netos, y los impuestos a la utilidad.

---

## Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

---

Los estados financieros consolidados del Grupo han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") emitidas por el Comité de Interpretaciones de Normas de Información Financiera ("IFRIC" por sus siglas en inglés). Los estados financieros consolidados fueron aprobados por la Administración del Grupo el 25 de octubre de 2018

---

## Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

---

### (3) Bases de medición-

Los estados financieros consolidados del Grupo han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los inmuebles, contenidos y equipo que fueron revaluados a su valor razonable a la fecha de la transición a NIIF y por los préstamos y documentos por pagar que se reconocen a su costo amortizado, como se explica a mayor detalle en las políticas contables más adelante.

- i. **Costo histórico** - El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambios de activos.
- ii. **Valor razonable y jerarquías de valor razonable** - El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de la valuación. Al estimar el valor razonable se debe de tomar en cuenta las características de los activos y pasivos y si los participantes del mercado tomarán esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, el Grupo utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como se menciona en la hoja siguiente.

Algunas de las políticas y revelaciones contables del Grupo requieren la medición de los valores razonables tanto de los activos y pasivos financieros como de los no financieros. Cuando está disponible, el Grupo mide el valor razonable de un instrumento usando el precio cotizado en un mercado activo para ese instrumento. Un mercado se considera activo si las transacciones de los activos o pasivos tienen lugar con frecuencia y volumen suficiente para proporcionar información de precios sobre una base continua.

Si no existe un precio cotizado en un mercado activo, el Grupo usa técnicas de valoración que maximizan el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizan el uso de datos de entrada no observables. La técnica de valoración escogida incorpora todos los factores que los participantes del mercado considerarían al fijar el precio de una transacción.

Si un activo o un pasivo medido a valor razonable tienen un precio comprador y un precio vendedor, el Grupo mide los activos y las posiciones de largo plazo a un precio comprador y los pasivos y posiciones cortas a un precio vendedor.

Normalmente la mejor evidencia del valor razonable de un instrumento financiero en el reconocimiento inicial es el precio de transacción, es decir, el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. Si el Grupo determina que el valor razonable en el reconocimiento inicial difiere del precio de transacción y el valor razonable no tiene un precio cotizado en un mercado activo para

un activo o pasivo idéntico ni se basa en una técnica de valoración para la que se considera que los datos de entrada no observables son insignificantes en relación con la medición, el instrumento financiero se mide inicialmente al valor razonable, ajustado para diferir la diferencia entre el valor razonable en el reconocimiento inicial y el precio de la transacción. Posteriormente, esa diferencia se reconoce en resultados usando una base adecuada durante la vida del instrumento pero nunca después del momento en que la valoración esté totalmente respaldada por datos de mercado observables o la transacción haya concluido. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como se menciona a continuación:

Nivel 1: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

Nivel 2: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).

Nivel 3: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

Los instrumentos financieros derivados son valuados al valor razonable y reconocidos en los resultados integrados cuando califiquen como de cobertura manteniendo una efectividad en los rangos establecidos, de otra forma se reconocen los efectos en los resultados del ejercicio.

El Grupo reconoce la transferencia entre los niveles de la jerarquía del valor razonable al final del período sobre el que se informa durante el que ocurrió el cambio.

(4) Moneda funcional y de presentación-

Estos estados financieros consolidados son presentados en pesos mexicanos (pesos), que es la moneda funcional del Grupo. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana (M\$), excepto cuando se indique de otra manera. Cuando se hace referencia a dólares se trata de dólares de Estados Unidos de América.

(5) Uso de juicios y estimaciones-

La preparación de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las NIIF requiere que la gerencia realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

- **Juicios** - La información sobre juicios realizados en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados se refieren a: i) determinación de si el Grupo tiene control sobre una participada y (nota 6(a) y ii) clasificación de arrendamiento y determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento (nota 26).
- **Supuestos e incertidumbres en las estimaciones** - La información sobre supuestos e incertidumbres de estimación que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material por el periodo comprendido del 1 de enero al 30 de junio de 2018, se incluye en las siguientes notas:
  - Notas 6(i) y 12 – pruebas de deterioro del valor y supuestos claves para el importe recuperable;
  - Notas 6(d) y 6(e) – reconocimiento y medición de estimaciones de valuación de cuentas por cobrar e inventarios;
  - Nota 6((m)ii) – reconocimiento de activos por impuestos diferidos; disponibilidad de futuras utilidades fiscales contra las que puedan utilizarse la amortización de pérdidas obtenidas en periodos anteriores;
  - Nota 6(d) – reconocimiento y medición de instrumentos financieros;
  - Nota 6(l) – medición de obligaciones por beneficios definidos y supuestos actuariales clave; y
  - Notas 16 y 28 – reconocimiento y medición de provisiones y contingencias: supuestos claves relacionados con la probabilidad y magnitud de una salida de recursos económicos

**(15) Préstamos de instituciones financieras y otras obligaciones-**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<i>Préstamos bancarios garantizados y otras obligaciones – al costo amortizado:</i>		
Brinker MHC, B. V.	\$ 280,769	321,826
HSBC México, S. A. (i)	225,000	225,000
Scotiabank Inverlat, S. A. (i)	225,000	225,000
Banco Santander México, S. A. (ii)	-	57,900
HSBC México, S. A. (iv)	<u>8,229</u>	<u>24,313</u>
	<u>\$ 738,998</u>	<u>854,039</u>
A corto plazo	\$ 134,354	129,997
A largo plazo	<u>604,644</u>	<u>724,042</u>
	<u>\$ 738,998</u>	<u>854,039</u>

**Resumen de acuerdos de préstamos-**

- i. HSBC México, S. A. y Scotiabank Inverlat, S. A.- Crédito simple en moneda nacional, pagadera en 60 exhibiciones mensuales. Devengando intereses a la tasa TIIE más 2.2 puntos quedando en 9.54% al 31 de diciembre de 2017. El contrato del crédito se firmó por 450 millones de pesos (mdp).
- ii. Banco Santander México, S. A. - Crédito revolvente en moneda nacional, pagadero en 12 exhibiciones mensuales. Devengando intereses a la tasa TIIE más 2 puntos quedando en 8.85% al 31 de diciembre de 2017. El contrato del crédito se firmó por 60 millones de pesos (mdp).
- iii. HSBC México, S. A. - Crédito simple en moneda nacional, pagadero en 1 exhibición. El préstamo se obtuvo en una partida de \$20,000 devengando intereses a la tasa TIIE 28 más 2.25 puntos. El 8 de febrero de 2012, el Grupo obtuvo un incremento del crédito a \$50,000 con un vencimiento al 8 de febrero de 2017; mediante 54 pagos mensuales de \$926; respetando las mismas tasas de interés del contrato original, devengando intereses a la tasa TIIE más 2.25 puntos quedando en 8.36% y 7.75% al 31 de diciembre de 2017 y 2016, respectivamente; el cual fue pagado en febrero del 2017.
- iv. HSBC México, S. A. - Crédito simple en moneda nacional firmado por 90 millones de pesos de los cuales se dispusieron \$43,000 y \$40,000, en 2012 y \$7,000 en 2011, pagaderas en 25, 26 y 60 exhibiciones trimestrales respectivamente; devengando intereses a la tasa TIIE más 2.25 puntos quedando en 8.36% y 7.75% al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

Derivado de la apertura del crédito revolvente el 7 de abril de 2017 se liquidó dicho crédito en su totalidad (capital e intereses).

- v. Brinker, MHC, Crédito simple en moneda nacional por \$330,924 millones de pesos (mdp), pagadero en 73 exhibiciones mensuales por un monto de \$4.6 millones de pesos. Devengando intereses a la tasa del TIIE más 2 puntos.

Al 31 de diciembre del 2017, no existen condiciones estipuladas en los contratos de préstamos.

**Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]**

**(9) Efectivo y equivalentes de efectivo-**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Efectivo y depósitos bancarios	\$ 172,174	57,610
Equivalentes de efectivo:		
Mesa de dinero	<u>18,424</u>	<u>1,412</u>
	190,598	59,022
Efectivo restringido	<u>13,022</u>	<u>3,582</u>
	<u>\$ 203,620</u>	<u>62,604</u>

---

## Información a revelar sobre cambios en las políticas contables [bloque de texto]

---

**(7) Nuevas normas e interpretaciones adoptadas y aún no adoptadas -**

Una serie de nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1o. de enero de 2017; sin embargo, las siguientes normas nuevas o modificaciones no han sido aplicadas por el Grupo en la preparación de estos estados financieros consolidados. El Grupo no planea adoptar estas normas anticipadamente.

i. *NIC 12 Reconocimiento del Activo por impuesto diferido por pérdidas no realizadas*

La mejora aclara la contabilización de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas en instrumentos de deuda reconocidos a valor razonable. La mejora es efectiva por periodos anuales iniciados después del 1o. de enero de 2017. Se permite adopción anticipada.

El Grupo no generó ningún efecto por la adopción de esta norma.

ii. *NIIF 9 Instrumentos financieros*

La NIIF 9, publicada en julio de 2014, reemplaza las guías de la NIC 39 Instrumentos Financieros:

Clasificación de activos financieros IFRS 9 contiene un nuevo enfoque de clasificación y medición para los activos financieros que refleja el modelo de negocios en el que se administran los activos y sus características de flujo de efectivo.

IFRS 9 contiene tres categorías principales de clasificación para los activos financieros: medidos a costo amortizado, valor razonable con cambios a través de otro resultado integral (FVOCI por sus siglas en inglés) y valor razonable con cambios en resultados (FVTPL), y elimina las siguientes categorías existentes en IAS 39: disponible para la venta, préstamos y cuentas por cobrar y mantenidos al vencimiento.

Un activo financiero se clasifica como medido a costo amortizado si cumple con los dos siguientes criterios y no es designado a FVTPL:

- se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros con el fin de cobrar los flujos de efectivo contractuales.
- cumple con el criterio de "Solo Pagos de Capital e Intereses" (SPPI, por sus siglas en inglés)  
Conforme a IFRS 9, los derivados integrados en contratos donde el contrato anfitrión es un activo financiero en el alcance de la norma nunca se dividen. En cambio, el instrumento financiero híbrido en su conjunto se evalúa para su clasificación.

Deterioro - Activos financieros, garantías financieras y compromisos crediticios

IFRS 9 reemplaza el modelo de 'pérdida incurrida' en la IAS 39 con un modelo prospectivo de 'pérdida de crédito esperada' (ECL, por sus siglas en inglés). Esto requerirá un juicio considerable sobre cómo los cambios en los factores económicos afectan a las ECL, que se determinarán sobre la base de una probabilidad ponderada.

El nuevo modelo de deterioro se aplicará a los siguientes activos financieros que no se encuentren clasificados como FVTPL:

Activos financieros que correspondan a instrumentos de deuda

Cuentas por cobrar de arrendamientos

Compromisos crediticios y garantías financieras emitidas

Bajo IFRS 9, no se reconoce pérdida por deterioro en instrumentos de capital.

Conforme a IFRS 9, el monto de la pérdida crediticia esperada se medirá con base en:

ECL de 12 meses: corresponde a la porción de ECL que resultan de eventos de incumplimiento que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de reporte; y

ECL de por vida (lifetime): son ECL que resultan de todos los posibles eventos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero.

La medición de ECL de por vida se aplica si el riesgo de crédito de un activo financiero en la fecha de presentación ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial. La medición de ECL de 12 meses si el riesgo de crédito no se ha incrementado de manera significativa. Una entidad puede determinar que el riesgo de crédito de un activo financiero no ha incrementado significativamente si el activo tiene un riesgo de crédito bajo en la fecha de reporte.

Medición de ECLs

Las pérdidas de crédito esperadas (ECLs) es la probabilidad ponderada estimada de pérdidas de crédito y se medirá de la siguiente forma:

Activos financieros que no están deteriorados a la fecha de reporte – La diferencia entre los flujos de efectivo contractuales que se le deben a la entidad y los flujos que el Grupo espera recibir.

•

Activos financieros deteriorados a la fecha de reporte – la diferencia entre el saldo en libros y el valor presente de los flujos de efectivo estimados por recuperar.

La definición de activos financieros deteriorados bajo IFRS 9 es similar a la definición bajo IAS 39

Definición de incumplimiento (default) -

Bajo IFRS 9, el Grupo considerará que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

Es poco probable que el acreditado pague el total de sus obligaciones con el Grupo, sin que lleve a cabo acciones para conseguirlo, por ejemplo, la ejecución de una garantía en caso de que se tuviera.

El acreditado tenga más de 90 días de retraso con respecto a una obligación material con el Grupo.

Incremento significativo en riesgo de crédito

Conforme a la IFRS 9, al determinar si el riesgo crediticio (es decir, riesgo de incumplimiento) de un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde su reconocimiento inicial, el Grupo considerará información razonable y soportable que sea relevante y esté disponible sin costo o esfuerzo innecesarios, incluyendo información cuantitativa y cualitativa y basada en la experiencia histórica del Grupo, evaluación experta de crédito e información prospectiva

El Grupo identificará si se ha ocurrido un aumento significativo en el riesgo de crédito para una exposición comparando principalmente:

- la probabilidad de incumplimiento (PD, por sus siglas en inglés) de por vida restante a la fecha de reporte; con
- 
- la PD de por vida a la fecha de reconocimiento de la exposición.  
Determinación de si el riesgo de crédito ha incrementado de forma significativa

El Grupo ha establecido un marco que incorpora información tanto cuantitativa como cualitativa para determinar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero en particular ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial. El marco se alinea con el proceso interno de gestión del riesgo de crédito del Grupo.

Información para medir las ECLs

Los elementos clave para la medición de ECL son las siguientes variables:

PD; pérdida al incumplimiento (LGD, por sus siglas en inglés); y exposición al incumplimiento (EAD, por sus siglas en inglés).

Estos parámetros se derivarán de modelos estadísticos desarrollados internamente y otros datos históricos que aprovechan los modelos regulatorios. Se ajustarán para reflejar información prospectiva como se describe a continuación.

Información prospectiva (forward looking information)

De acuerdo con la IFRS 9, el Grupo incorporará información prospectiva en su evaluación de si el riesgo de crédito de un instrumento ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial y a la fecha de medición de ECL.

El Grupo formulará un "escenario base" de la dirección futura de las variables económicas relevantes y un rango representativo de otros posibles escenarios de pronóstico con base en información del Comité de Riesgo de Mercado del Grupo, expertos económicos y la consideración de una variedad de información externa actual y pronosticada. Este proceso implicará desarrollar dos o más escenarios económicos adicionales y considerar las probabilidades relativas de cada resultado. La información externa puede incluir datos económicos y pronósticos publicados por organismos gubernamentales y autoridades monetarias en los países donde opera el Grupo, organizaciones supranacionales como la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos y el Fondo Monetario Internacional, así como pronósticos del sector privado y académicos.

### iii. NIIF 15 *Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes*

La NIIF 15 establece un marco conceptual completo para determinar si se reconocen ingresos de actividades ordinarias, cuándo se reconocen y en qué monto. Reemplaza las actuales guías para el reconocimiento de ingresos, incluyendo la NIC 18 Ingresos de Actividades Ordinarias, NIC11 Contratos de Construcción y CINIIF 13 Programas de Fidelización de Clientes.

La NIIF 15 es efectiva para los períodos sobre los que se informa anuales comenzados el 1o. de enero de 2018 o después. Su adopción anticipada está permitida.

La fecha de aplicación corresponde a los estados financieros emitidos para períodos que comienzan el 1o. de enero de 2018 o después. Se permite la adopción anticipada.

En el caso del programa de lealtad operado por el Grupo, actualmente los ingresos se distribuyen entre el programa de lealtad y los alimentos y bebidas usando el método del valor residual. Esto significa que la contraprestación es distribuida al programa de lealtad con base en el valor razonable de los puntos de canje y la parte restante de la contraprestación es distribuida a los productos. El importe distribuido al programa de fidelización es diferido, y se reconoce cuando los puntos de canje se utilizan o vencen.

Bajo la Norma NIIF 15, la contraprestación se distribuirá entre el programa de lealtad y los alimentos y bebidas con base en sus precios de venta independientes relativos. Como consecuencia, una menor proporción de la contraprestación será distribuida al programa de fidelidad y, por lo tanto, es probable que la cantidad de ingreso a diferir sea menor.

El Grupo está en proceso de la evaluación inicial del posible impacto sobre sus estados financieros consolidados. Al momento no se esperan impactos significativos.

La Administración estima que las nuevas NIIF no generarán efectos importantes.

### iv. NIIF 16 *Arrendamientos*

La NIIF 16 requiere que las empresas contabilicen todos los arrendamientos en sus Estados Financieros a contar del 1o. de enero de 2019. Las empresas con arrendamientos operativos tendrán más activos pero también una deuda mayor. Mientras mayor es el portfolio de arrendamientos de la empresa, mayor será el impacto en las métricas de reporte.

Clasificación - Pasivos financieros

La IFRS 9 conserva en gran medida los requisitos existentes en la IAS 39 para la clasificación de los pasivos financieros. Sin embargo, aunque según la IAS 39 todos los cambios en el valor razonable de los pasivos designados como a FVTPL se reconocen en resultados, según la IAS 9, estos cambios en el valor razonable generalmente se presentan de la siguiente manera:

- la cantidad de cambio en el valor razonable atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo se presenta en OCI; y
- el monto restante de cambio en el valor razonable se presenta en el estado de resultados.

De acuerdo a la evaluación del Grupo, no se espera que esta norma tenga un impacto importante en la clasificación de los pasivos financieros.

## Información a revelar sobre compromisos [bloque de texto]

### (27) Compromisos-

- a. Contratos administrativos de ocupación y uso de zona federal por locales arrendados a Aeropuertos y Servicios Auxiliares (Chihuahua, Guadalajara, México, Hermosillo, Monterrey y Los Cabos). Las rentas se pagan con base en un importe fijado al inicio del contrato que se incrementa anualmente de acuerdo al crecimiento del INPC o un porcentaje de los ingresos brutos que oscila entre el 12% y 23.6%. La vigencia de los contratos para Chihuahua es 15 de noviembre de 2018, Guadalajara es 15 de julio de 2020, de Ciudad de México de 28 de febrero de 2019, de Hermosillo 7 de noviembre de 2017, de Monterrey el 31 de agosto de 2016 y de Los Cabos 15 de junio de 2017.
- b. Permiso administrativo revocable otorgado por el Instituto Mexicano del Seguro Social de uso de espacio temporal del local ubicado en el Centro Médico Siglo XXI. Con vigencia al 31 de diciembre de 2017, a la fecha se encuentra en negociación de renovación. La contraprestación es de \$3,469 como cuota anual. Se paga por anticipado de forma semestral.

(c) Bases en virtud de las cuales el Gobierno de la Ciudad de México a través de la Secretaría de Medio Ambiente otorga el uso, goce y aprovechamiento temporal a título oneroso del Restaurante Bistro Chapultepec, con vigencia al 31 de julio de 2017. La contraprestación es de \$204, determinados al inicio del contrato. A la fecha se encuentra en renegociación de renovación

- d. Contratos administrativos de ocupación y uso de zona federal por locales arrendados al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México Terminal II. Las rentas se pagan con base en un importe fijado al inicio del contrato que se incrementa anualmente de acuerdo al crecimiento del INPC o un porcentaje de los ingresos brutos que oscila entre el 23% y 25.1%. El 15 de noviembre de 2015, se renovaron los contratos con una vigencia al 28 de febrero de 2019.
- e. Permiso administrativo otorgado por el Gobierno de la Ciudad de México para la explotación mercantil de las instalaciones ubicadas en la segunda sección del Bosque de Chapultepec cuya vigencia termina el 31 de diciembre de 2017. La contraprestación es de \$310.2 mensuales por renta, más gastos de mantenimiento por un importe aproximado de \$76 mensuales; y renta por donativo pro-bosque \$37 mensuales, determinados al inicio del contrato e incrementará de manera anual de acuerdo al INPC, a la fecha se encuentra en negociación de renovación.

(f) Bases en virtud de las cuales el Gobierno de la Ciudad de México a través de la Secretaría de Medio Ambiente otorga el uso, goce y aprovechamiento temporal a título oneroso del Restaurante Café del Bosque, con vigencia al 30 de junio de 2018. El importe de la contraprestación es de \$156 mensuales, determinados al inicio del contrato.

- g. Contrato de concesión de arrendamiento por cinco años, celebrado con el Instituto Nacional de Antropología e Historia, a partir del 1o. de noviembre de 1999. A la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, el Grupo está en proceso de renovar el contrato respectivo. El incremento del arrendamiento está pactado en una renta fija más una renta variable, la cual se determina sobre la base del 8% de los ingresos brutos del restaurante sujeto a dicho contrato. Aún no se ha renovado el contrato ya que se encuentran en negociaciones con el INAH.



- h. El Grupo tiene compromisos que cumplir en relación a los contratos de asociación y franquicia que se mencionan en la nota 1.

---

### Información a revelar sobre pasivos contingentes [bloque de texto]

---

(28) Pasivos contingentes-

- a. De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.
- b. De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.
- c. Existe un pasivo contingente derivado de los beneficios a los empleados, que se menciona en la nota 6(l).
- d. La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados futuros.
- 

### Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

---

(20) Costo de ventas-

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Alimentos y bebidas	\$ 555,421	547,365
Sueldos y remuneraciones	141,286	141,910
Arrendamiento	122,391	115,472
Depreciación y amortización	58,785	52,236
Servicios públicos	46,287	44,984
Otros	<u>20,810</u>	<u>17,853</u>
	<u>\$ 944,980</u>	<u>919,820</u>

---

### Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

---

**(17) Beneficios a empleados-***i) Saldo de pasivos reconocidos de obligaciones por beneficios definidos (OBD)*

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Valor presente de las obligaciones sin fondear	\$ 74,072	64,104
Pasivo reconocido de obligaciones por beneficios definidos (OBD)	<u>74,072</u>	<u>64,104</u>
Total de pasivo reconocido en el estado de situación financiera	\$ <u>74,072</u>	<u>64,104</u>

*ii) Movimientos en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos (OBD)-*

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
OBD al 1o. de enero	\$ 74,072	66,044
Beneficios pagados	-	-
Costo laboral del servicio actual y costo financiero	-	10,753
Recortes	-	-
Pérdidas actuariales reconocidas en la cuenta de utilidad integral/utilidad neta OCI (cuenta de capital)	<u>-</u>	<u>(12,693)</u>
OBD al 30 de junio	\$ <u>74,072</u>	<u>66,104</u>

*iii) Supuestos actuariales-*

Los principales supuestos actuariales a la fecha del informe (expresados como promedios ponderados) se detallan a continuación:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Tasa de descuento al 30 de junio	8%	8%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	5.5%	5.5%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos mínimos	4%	4%

Los supuestos sobre la mortalidad futura se basan en esta dísticas publicadas y en tablas de mortalidad. En la actualidad, la edad de retiro en México es 65 años.

*iv) Análisis de sensibilidad*

Cambios razonablemente posibles en las suposiciones actuariales relevantes a la fecha del estado de situación financiera, siempre que las otras suposiciones se mantuvieran constantes, habrían afectado la obligación por beneficios definidos en los importes mencionados a continuación:

	<u>OBD</u>	
	<u>2017</u>	<u>2017</u>
Tasa de descuento (cambio de +-1%)	\$ 17,285	17,285
Futuros incrementos salariales (cambio de +-0.5%)	16,700	16,700
Mortalidad Futura (cambio de +-10%)	<u>15,512</u>	<u>15,512</u>

## Información a revelar sobre gastos [bloque de texto]

### (21) Gastos de operación-

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Sueldos y remuneraciones	\$ 409,510	395,066
Arrendamiento	209,230	200,070
Depreciación y amortización	131,334	125,814
Servicios públicos	69,525	67,449
Regalías	61,738	57,107
Mantenimiento	16,902	27,479
Promoción y publicidad	40,240	43,620
Otros	<u>198,692</u>	<u>198,714</u>
	<u>\$ 1,137,171</u>	<u>1,115,319</u>

## Información a revelar sobre instrumentos financieros [bloque de texto]

### (18) Instrumentos financieros no derivados-

#### (a) Administración de capital-

El Grupo administra su capital para asegurar que las entidades en el Grupo estarán en capacidad de continuar como negocio en marcha mientras que maximizan el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital.

La estructura de capital del Grupo consiste en la deuda neta (los préstamos compensados por saldos de efectivo y bancos) y el capital del Grupo (compuesto por capital social emitido, reservas y utilidades acumuladas).

El Grupo revisa la estructura de capital sobre una base anual. Como parte de esta revisión, la Administración considera el costo del capital y los riesgos asociados con cada clase de capital.

#### Índice de endeudamiento-

El índice de endeudamiento del período sobre el que se informa es el siguiente:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Deuda (i)	\$ 738,998	854,039
Efectivo y bancos	<u>203,620</u>	<u>62,604</u>
Deuda neta	<u>\$ 535,378</u>	<u>791,435</u>
Capital contable (ii)	<u>\$ 1,077,216</u>	<u>718,869</u>
Indice de deuda neta a capital contable	49%	110%

- (i) La deuda se define como préstamos a largo y corto plazo e intereses, como se describe en la nota 15.
- (ii) El capital contable incluye todas las reservas y el capital social del Grupo que son administrados como capital.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<i>Pasivos financieros</i>		
Costo amortizado – Préstamos bancarios	<u>\$ 738,998</u>	<u>854,039</u>

**(b) Categorías de instrumentos financieros-**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<i>Activos financieros</i>		
Efectivo y bancos	\$ 203,620	62,604
Cuentas por cobrar	<u>135,173</u>	<u>113,709</u>

**(c) Objetivos de la administración del riesgo financiero-**

La función de Tesorería Corporativa del Grupo ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con las operaciones del Grupo a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos. Estos riesgos incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo cambiario, riesgos en las tasas de interés a valor razonable y riesgo en los precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de la tasa de interés del flujo de efectivo.

El Grupo busca minimizar los efectos de estos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo si fuera necesario. El uso de los derivados financieros se rige por las políticas del Grupo aprobadas por el Consejo de Administración, las cuales proveen principios escritos sobre el riesgo cambiario, riesgo de las tasas de interés, riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y la inversión de exceso de liquidez. El Grupo no suscribe o negocia instrumentos financieros para fines especulativos. Durante 2017 el Grupo contrato los instrumentos financieros derivados que se describen en la nota 8 de cobertura para tasa de interés.

**(d) Riesgo de mercado-**

Las actividades del Grupo lo exponen principalmente a riesgos financieros de cambios en las tasas de interés, los cuales podrían generar un incremento en los flujos de efectivo estimados, ante un alza en el nivel de tasas de interés de referencia.

Las exposiciones al riesgo del mercado se valúan usando análisis de sensibilidad.

No ha habido cambios en la exposición del Grupo a los riesgos del mercado o la forma como se administra y valúan estos riesgos.

**(e) Administración del riesgo cambiario-**

El Grupo realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. Las exposiciones en el tipo de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas.

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del período sobre el que se informa son los siguientes:

<u>Moneda</u>	<u>Pasivos</u>		<u>Activos</u>	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Dólar (miles)	<u>529</u>	<u>319</u>	<u>115</u>	<u>115</u>

**El Grupo ha considerado que los efectos en los valores (activos y pasivos) por cambios razonables en los tipos de cambio por un decremento/incremento del 10% del peso contra el dólar sobre las partidas monetarias pendientes al 30 de junio de 2018, sería de una utilidad/pérdida cambiaria de aproximadamente \$218.**

El Grupo ha considerado que los efectos en los valores (activos y pasivos) por cambios razonables en los tipos de cambio por un decremento/incremento del 10% del peso contra el dólar sobre las partidas monetarias pendientes al 30 de junio de 2018, sería de una utilidad/pérdida cambiaria de aproximadamente \$218.

**(f) Administración del riesgo de tasas de interés-**

El Grupo se encuentra expuesto a riesgos en tasa de interés debido a que las entidades en el Grupo obtienen préstamos a tasas de interés variable. Este riesgo es manejado por el Grupo con el uso de contratos swap de tasa de interés ver nota 8.

Las exposiciones del Grupo a las tasas de interés de los activos y pasivos financieros se muestran a continuación:

**Análisis de sensibilidad para las tasas de interés-**

Los siguientes análisis de sensibilidad han sido determinados con base en la exposición a las tasas de interés para los instrumentos no derivados al final del período sobre el que se informa. Para los pasivos a tasa variable, se prepara un análisis suponiendo que el importe del pasivo vigente al final del período sobre el que se informa ha sido el pasivo vigente para todo el año. Al momento de informar internamente al personal clave de la Administración sobre el riesgo en las tasas de interés, se utiliza un incremento o decremento de 50 puntos, lo cual representa la evaluación de la Administración sobre el posible cambio razonable en las tasas de interés.

Si las tasas de interés hubieran estado 50 puntos por encima/por debajo y todas las otras variables permanecieran constantes:

La exposición del Grupo y las calificaciones de crédito de sus contrapartes se supervisan continuamente y el valor acumulado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas. La exposición de crédito es controlada por los límites de la contraparte que son revisadas y aprobadas anualmente. Las cuentas por cobrar a clientes están compuestas principalmente por los pagos con tarjeta de crédito en cada uno de los restaurantes. La evaluación continua del crédito se realiza sobre la condición financiera de las cuentas por cobrar y, cuando sea apropiado, se adquiere una póliza de seguro como garantía de crédito.

**Garantías tomadas y otras mejoras crediticias-**

El Grupo no mantiene ningún tipo de garantía ni otras mejoras crediticias para cubrir sus riesgos de crédito asociados a los activos financieros.

**(g) Administración del riesgo de liquidez-**

El Consejo de Administración tiene la responsabilidad final de la administración del riesgo de liquidez, y ha establecido un marco apropiado para la administración de este riesgo y para la administración del financiamiento a corto, mediano y largo plazo, y los requerimientos de administración de la liquidez. El Grupo administra el riesgo de liquidez manteniendo reservas adecuadas, facilidades bancarias y para la obtención de créditos, mediante la vigilancia continua de los flujos de efectivo proyectados y reales, y

conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros y los proyectos de inversión de la empresa. Al 30 de junio de 2018 y el diciembre de 2017, los pasivos circulantes exceden a sus activos circulantes, por lo que la Compañía está en búsqueda e implementación continua de herramientas con instituciones financieras que ayuden la optimización del capital de trabajo e incrementen la liquidez de la Compañía, como lo es el factoraje u otros créditos.

**(h) Valor razonable de los instrumentos financieros-**

**Valor razonable de los instrumentos financieros registrados al costo amortizado**

Excepto por lo que se detalla en la siguiente tabla, la Administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros consolidados, se aproxima a su valor razonable; toda vez que los mismos son a corto plazo.

	2018		2017	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Pasivos financieros -				
Préstamos bancarios a tasa de interés variable	\$ 738,998	738,998	854,039	853,340

**Técnicas de valuación y supuestos aplicados para propósitos de determinar el valor razonable**

El valor razonable de los préstamos bancarios se determina de conformidad con modelos de determinación de precios de aceptación general, que se basan en el análisis del flujo de efectivo descontado utilizando insumos observables en el mercado y cotizaciones para instrumentos similares.

**Derivados implícitos-**

Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrado de forma separada si se cumplen ciertos criterios. Al 30 de junio de 2018 el efecto no se considera significativo.

La jerarquía utilizada para determinar valor razonable es nivel 2.

---

**Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros  
[bloque de texto]**

---

Nombre de proveedor de servicios de Auditoría externa: Deloitte, Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.  
Nombre del socio que firma la opinión : C.P.C. Pedro Luis Castañeda

---

**Información a revelar sobre activos intangibles [bloque de texto]**

---

**(13) Activos intangibles y crédito mercantil-**

(i) Conciliación del saldo mostrado en el estado de situación financiera:

<b>Inversión</b>	<b>1o. de enero de 2018</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Trasposos y bajas</b>	<b>30 de septiembre de 2018</b>
Licencias	\$ 5,581	-	(54)	5,527
Marcas	16,955	-	-	16,955
Utensilios de cocina	46,151	7,972	(534)	53,589
Derechos de arrendamiento	210,725	15,080	(4,553)	221,252
Crédito mercantil	<u>32,120</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>32,120</u>
<b>Total de la inversión a la hoja siguiente</b>	<b>\$ 311,532</b>	<b>23,524</b>	<b>(5,087)</b>	<b>329,969</b>

  

	<b>1o. de enero de 2018</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Trasposos y bajas</b>	<b>30 de septiembre de 2018</b>
<b>Amortización</b>				
Derechos de arrendamiento	140,695	22,706	(4,111)	159,290
Utensilios de cocina	27,701	7,061	(441)	34,321
Licencias	<u>4,937</u>	<u>316</u>	<u>(54)</u>	<u>5,199</u>
<b>Total amortización</b>	<b><u>173,333</u></b>	<b><u>30,083</u></b>	<b><u>(4,606)</u></b>	<b><u>198,810</u></b>
<b>Inversión, neta</b>	<b>\$ <u>138,199</u></b>	<b><u>3,818</u></b>	<b><u>(479)</u></b>	<b><u>131,827</u></b>

<b>Inversión</b>	<b>1o. de enero de 2017</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Trasposos y bajas</b>	<b>31 de diciembre de 2017</b>
Licencias	\$ 5,441	140	-	5,581
Marcas	16,955	-	-	16,955
Utensilios de cocina	38,028	8,740	(617)	46,151
Derechos de arrendamiento	172,207	42,342	(3,824)	210,725
Crédito mercantil	<u>32,120</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>32,120</u>
<b>Total de la inversión a la hoja siguiente</b>	<b>\$ 264,751</b>	<b>51,222</b>	<b>(4,441)</b>	<b>311,532</b>

  

<b>Amortización</b>				
Derechos de arrendamiento	113,580	28,743	(1,628)	140,695
Utensilios de cocina	20,328	7,771	(398)	27,701
Licencias	<u>3,849</u>	<u>1,088</u>	<u>-</u>	<u>4,937</u>
<b>Total amortización</b>	<b><u>137,757</u></b>	<b><u>37,602</u></b>	<b><u>(2,026)</u></b>	<b><u>173,333</u></b>
<b>Inversión, neta</b>	<b>\$ 126,994</b>	<b>13,620</b>	<b>(2,415)</b>	<b>138,199</b>

a. El rubro de marcas corresponde a la marca "la Destilería".

i. Licencias

Las licencias corresponden a todos aquellos costos y gastos iniciales incurridos para adquirir las licencias para la operación de los restaurantes y para iniciar la operación de los mismos. La amortización de las licencias es registrada dentro del resultado operativo, en línea recta con base al período en el que se tiene el derecho de uso.

ii. Prueba de deterioro para unidades de efectivo que incluyen crédito mercantil y marca.

Para efectos de pruebas de deterioro, el crédito mercantil y la marca se asignan a la unidad generadora de efectivo (UGE) del Grupo "Restaurantes la Destilería".

El importe recuperable de esta UGE se basó en el valor razonable menos los costos de disposición estimados usando los flujos de efectivo descontados. La medición del valor razonable se clasificó como un valor razonable sobre la base de las variables en la técnica de valoración usada.

Los valores asignados a los supuestos clave representaban la evaluación de la gerencia de las futuras tendencias en las industrias correspondientes y se basaron tanto en fuentes externas como internas, la tasa de descuento utilizada fue del 12.5%.

La tasa de descuento corresponde a una medición después de impuestos que se estima sobre el costo de capital promedio ponderado de la industria con un rango posible de apalancamiento de deuda a una tasa de interés de mercado del 12.5% en términos reales.

iii. Derechos de arrendamientos

Los derechos de arrendamiento representan los pagos realizados a los arrendadores a efecto de tener acceso a los locales comerciales. En "Otros" El Grupo posee derechos de las franquicias Chili's y Olive garden, principalmente mismos que se amortizan de conformidad con la vigencia de uso de los mismos.

---

## Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

---

### (11) Inventarios-

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Alimentos	\$ 46,817	48,165
Bebidas	<u>18,182</u>	<u>19,323</u>
	<u>\$ 64,999</u>	<u>67,488</u>

---

## Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

---



**(19) Capital contable-**

A continuación se describen las principales características de las cuentas que integran el capital contable:

**(a) Estructura del capital social-**

- El capital social está integrado por acciones comunes, nominativas, sin expresión de valor nominal. Al 30 de septiembre de 2018 se tienen 249,862,442 acciones de la serie "B" serie única. El capital variable no deberá exceder de 10 veces el monto de la parte mínima fija del capital social.
- Al 30 de septiembre de 2018, se tienen acciones propias en tesorería por 4,236,700.

**(b) Resultado integral-**

El resultado integral, que se presenta en los estados de cambios en el capital contable, representa el resultado de la actividad total del Grupo durante el año.

**(c) Restricciones al capital contable-**

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM), la utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 30 de septiembre de 2018 la reserva legal asciende a \$20,662, cifra que no ha alcanzado el monto requerido. El importe actualizado, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas, puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

Las utilidades sobre las que no se ha cubierto el ISR, y las otras cuentas del capital contable, originarán un pago de ISR a cargo del Grupo, en caso de distribución, a la tasa de 30%, por lo que los accionistas solamente podrán disponer del 70% de los importes mencionados. El Grupo no podrá distribuir dividendos hasta en tanto no se restituyan las pérdidas acumuladas.

---

## Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

---

**(26) Arrendamientos operativos-**

Las rentas por arrendamientos operativos no sujetos a cancelación son como se muestra.

		<u>2018</u>
Menores a un año	\$	164,398
Entre uno y cinco años		192,281
Más de cinco años		<u>47,904</u>
	\$	<u>404,583</u>

El Grupo renta locales donde están ubicados algunos de sus restaurantes. Por las rentas, en la mayoría de los contratos, se pacta un importe determinado al inicio del contrato que se incrementa en la proporción que aumenta el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC), y un importe variable que se paga con base en un porcentaje fijo sobre las ventas totales de las arrendatarias. Los períodos de

arrendamiento son en promedio de 5 años aunque podrían existir contratos de 1 año o hasta 15 años. El Grupo no tiene la opción de comprar los inmuebles arrendados a la fecha de expiración de los períodos de arrendamiento.

## Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

### (12) Inmuebles, contenidos y equipo-

Al 30 de septiembre de 2018 y al 31 de diciembre 2017, los saldos consolidados de inmuebles, contenidos y equipo, son como se muestra a continuación:

Inversión	1o. de enero de 2018	Adiciones	Trasposos y bajas	30 de septiembre de 2018
Gastos de instalación *	\$ 1,090,268	118,126	(38,414)	1,169,980
Contenidos	812,561	73,068	(19,529)	866,099
Terrenos	24,235	-	-	24,235
Equipo de cómputo	90,514	12,013	(1,558)	100,969
Equipo de transporte	30,687	5,414	(3,738)	32,363
Construcciones en proceso (1)	<u>130,730</u>	<u>190,663</u>	<u>(259,766)</u>	<u>61,627</u>
	<u>2,179,049</u>	<u>399,284</u>	<u>(323,060)</u>	<u>2,255,273</u>
<b>Depreciación</b>				
Gastos de instalación *	454,354	80,528	(18,993)	515,889
Contenidos	353,666	62,164	(11,806)	404,024
Equipo de cómputo	57,506	11,040	(608)	67,938
Equipo de transporte	<u>15,108</u>	<u>5,265</u>	<u>(2,512)</u>	<u>17,861</u>
Total depreciación acumulada	<u>880,634</u>	<u>158,997</u>	<u>(33,919)</u>	<u>1,005,712</u>
Inversión, neta	\$ <u>1,298,415</u>	<u>240,287</u>	<u>(289,141)</u>	<u>1,249,561</u>

1. Las construcciones en proceso corresponden principalmente a las instalaciones y adecuaciones a los locales para la apertura de nuevos restaurantes durante 2018. La Administración estima aperturar 1 Olive Garden, 1 Capital Grille, 1 Fly By Wings y 5 Chillis.

\* Incluye obra civil y mejoras a locales arrendados.

		<b>1o. de enero</b>		<b>Trasposos</b>	<b>31 de</b>
		<b>de 2017</b>	<b>Adiciones</b>	<b>y bajas</b>	<b>diciembre</b>
<b>Inversión</b>					<b>de 2017</b>
Gastos de instalación*	\$	1,038,209	106,266	(54,207)	1,090,268
Contenidos		756,875	75,698	(19,985)	812,588
Terrenos		98,570	-	(74,335)	24,235
Equipo de cómputo		75,551	15,788	(798)	90,541
Equipo de transporte		29,780	9,857	(8,950)	30,687
Construcciones en proceso (1)		<u>93,021</u>	<u>314,229</u>	<u>(276,520)</u>	<u>130,730</u>
		<u>2,092,006</u>	<u>521,838</u>	<u>(434,795)</u>	<u>2,179,049</u>
<b>Depreciación</b>					
Gastos de instalación*		376,815	98,325	(20,786)	454,354
Contenidos		280,836	84,414	(11,584)	353,666
Equipo de cómputo		46,083	12,267	(844)	57,506
Equipo de transporte		<u>15,411</u>	<u>6,100</u>	<u>(6,403)</u>	<u>15,108</u>
Total depreciación acumulada		<u>719,145</u>	<u>201,106</u>	<u>(39,617)</u>	<u>880,634</u>
Inversión, neta	\$	<u>1,372,861</u>	<u>320,732</u>	<u>(395,178)</u>	<u>1,298,415</u>

El 27 de mayo de 2016, se realizó la venta de 6 cafeterías del área metropolitana. El valor en libros ascendió a \$59,991 mientras que la disposición del activo se pactó con el comprador en \$102,100, reconociéndose una utilidad por venta de activo fijo dentro de otros ingresos en los resultados del período por \$42,109.

Los edificios y construcciones incluyen inmuebles otorgados en arrendamiento, principalmente a entidades afiliadas por \$4,209 y \$3,993 en 2017 y 2016, respectivamente.

**(a) Pérdida por deterioro-**

Durante 2017, el Grupo identificó que ciertas unidades en las que operan sus restaurantes muestran flujos de efectivo negativos, consecuentemente, reconoció una pérdida por deterioro con un cargo a resultados por \$12,225.

La tasa de descuento utilizada para calcular el valor de uso en 2018 Y 2017 fue de 12.5% anual.

---

**Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]**

---

**(23) Operaciones y saldos con partes relacionadas-***(a) Operaciones con partes relacionadas*

Las operaciones realizadas con partes relacionadas no consolidadas, en los años terminados el 30 de septiembre de 2018 y 2017, fueron como se muestran a continuación:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Ingreso por arrendamiento:		
MVS Multivisión, S. A. de C. V.	\$ -	2,835
Gasto por regalías:		
Guajardo Tijerina Elsa Gabriela	5,744	5,380
Empresas Grupo Los Almendros, S. A. de C. V.	289	280
Gasto por arrendamiento con Guajin, S. A. de C. V.	\$ 19,502	18,381
Gasto por arrendamiento con MVS Multivisión, S. A. de C. V.	\$ 3,059	-
Gasto por honorarios a miembros del Consejo de Administración	\$ 1,389	1,480

## Información a revelar sobre un resumen de las políticas contables significativas [bloque de texto]

**(6) Políticas contables significativas-**

El Grupo ha aplicado consistentemente las políticas contables que se muestran a continuación, a todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados.

**(a) Bases de consolidación-****i. Combinación de negocios**

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de compra cuando se transfiere el control al Grupo. La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide al valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier crédito mercantil resultante es sometido a pruebas anuales de deterioro (nota 12). Cualquier ganancia por compra en condiciones muy ventajosas se reconoce de inmediato en resultados. Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio.

La contraprestación transferida no incluye los importes relacionados con la liquidación de relaciones pre-existentes. Dichos importes generalmente se reconocen en resultados.

Cualquier contraprestación contingente por pagar es medida al valor razonable a la fecha de adquisición. Si la contraprestación contingente está clasificada como patrimonio no deberá medirse nuevamente y su liquidación posterior deberá contabilizarse dentro del patrimonio. De no ser así, los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente se reconocen en resultados.

**i. Subsidiarias**

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. Los estados financieros de subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha de término de éste. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Los estados financieros de la subsidiaria se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que se obtiene el control y hasta la fecha en que éste cesa.

ii. Pérdida de control

Cuando el Grupo pierde control sobre una subsidiaria, da de baja los activos y pasivos de la subsidiaria, así como cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de patrimonio. Cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la ex subsidiaria, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control, o se reconoce con el método de participación si es que se tiene una influencia significativa.

iii. Transacciones eliminadas en consolidación

Los saldos y transacciones intercompañía y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones intercompañías, son eliminados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de la participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

Las subsidiarias y su actividad principal se muestran a continuación:

	<b>% de Participación 2018</b>	<b>% de participación 2017</b>	<b>Actividad principal</b>
Operadora de Restaurantes CMR, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Controladora de entidades
Inmobiliaria Yedy, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arrendamiento de inmuebles
Delicias Orange, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de resutaurantes
Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de resutaurantes
Goofy, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arrendamiento de inmuebles
Inmobiliaria Wings, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arrendamiento de inmuebles
Corporativo Desarrollo del Bajío, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Juárez 2301, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Mayo 13, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Fly by Wings, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Las Nuevas Delicias Gastronómicas, S. de R. L. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Operadora de Restaurantes Orraca, S. C.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Aquí Hay de Todo, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Servicios CMR, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Gastronomía Especializada, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Servir es un Placer, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Operadora Wings, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Personal Wings para Servicios, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Restaurantes Canvar, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arrendadora de inmuebles

	<u>% de Participación 2017</u>	<u>% de participación 2016</u>	<u>Actividad principal</u>
Restaurantes Iyedy, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arrendadora de inmuebles
Delicias de Oriente, S. A. de C. V.	99.99%	51.00%	Operadora de restaurantes
Brinker MHC B. V.	99.99%	-	Tenedora de acciones
Comercial Anvar, S. A. de C. V.	-	99.99%	Arrendadora de inmuebles

El 3 de julio de 2017 se aumenta la parte variable del capital de la Compañía Comercial Anvar, S. A. de C. V. (Comercial Anvar), por la cantidad de \$91,000, mediante la capitalización de pasivos que Comercial Anvar, S. A. de C. V., registraba a esa misma fecha y por esa cantidad en favor de la Compañía Operadora de Restaurantes CMR, S. A. de C. V. Como consecuencia del aumento de capital de la Comercial Anvar, S. A. de C. V., se aprobó la emisión de 91,000,000 acciones ordinarias nominativas, con valor nominal de un peso las cuales fueron pagadas y suscritas por Operadora de Restaurantes CMR, S. A. de C. V., después del aumento antes mencionado el Grupo vende Comercial Anvar a una compañía relacionada del Grupo MVS obteniendo un ingreso por \$115,000, y un costo de \$75,250, principalmente del inmueble propiedad de Comercial Anvar, reconociéndose una utilidad por venta de acciones por \$39,750 en los resultados del ejercicio.

El 24 de octubre de 2017, se aprueba el reembolso de 2,352 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, representativas de la parte variable del capital social de Delicias Oriente, S. A. de C. V. en un valor de \$195, al accionista Corporación Debar, S. A. de C. V. Derivado del movimiento anterior el capital social de Delicias Oriente, S. A. de C. V., queda en la cantidad de \$265, de capital mínimo fijo de la Sociedad y \$215, correspondientes a la parte variable del capital social, posteriormente, se aprueba que dichas acciones sean llevadas a las cuentas de resultados acumulados de ejercicios anteriores.

**(b) Transacciones en moneda extranjera-**

Las transacciones en moneda extranjera se registran inicialmente en la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha en que se efectúan. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros consolidados y las fluctuaciones cambiarias resultantes se reconocen en los resultados del ejercicio.

Los tipos de cambio de cierre y promedio aproximados del año para las cuentas del estado de situación financiera consolidado y las cuentas de los estados de resultados, respectivamente, de pesos a dólares al 30 de septiembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, son los siguientes:

<u>Moneda</u>	<u>2018</u>		<u>2017</u>	
	<u>Cierre</u>	<u>Promedio</u>	<u>Cierre</u>	<u>Promedio</u>
Dólar	<u>\$18.8120</u>	<u>19.0492</u>	<u>19.74</u>	<u>18.85</u>

**(c) Efectivo y equivalentes de efectivo-**

El rubro se integra por los montos de efectivo en caja y los equivalentes de efectivo, representados por inversiones de corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetos a riesgos poco importantes de cambios en su valor, incluyendo inversiones disponibles a la vista, las cuales generan rendimientos y tienen vencimientos hasta de tres meses a partir de su fecha de adquisición. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en los resultados del período.

Otras inversiones fácilmente convertibles en efectivo se presentan a su valor razonable. Las pérdidas o ganancias por cambios en valuación y los intereses ganados se incluyen en el estado de resultados como parte de gastos/ingreso por intereses.

Los equivalentes de efectivo están representados principalmente por inversiones diarias en mesa de dinero. El efectivo restringido corresponde a dinero que se encuentra en un fideicomiso para garantizar el pago de los intereses de la deuda a largo plazo, por lo que dicha restricción terminará una vez que el pasivo esté liquidado. El fideicomiso recibe diariamente el dinero de las ventas de los restaurantes, éste se aplica primero a pagar las comisiones del fiduciario, después a pagar la deuda bancaria e intereses y el excedente es liberado a favor del Grupo, esto ocurre en plazos no mayores a tres meses.

**(d) Instrumentos financieros y activos y pasivos financieros-**

El Grupo clasifica los activos financieros no derivados en las siguientes categorías: activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, activos financieros mantenidos hasta el vencimiento, préstamos y partidas por cobrar y activos financieros disponibles para la venta.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en las siguientes categorías: pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados y otros pasivos financieros.

**Activos financieros y pasivos financieros - Reconocimiento y cancelación**

Reconocimiento y baja en cuentas

El Grupo reconoce inicialmente los préstamos y partidas por cobrar y los instrumentos de deuda emitidos en la fecha en que se originan. Todos los otros activos financieros y pasivos financieros se reconocen inicialmente en la fecha de contratación cuando la entidad se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y ventajas de la propiedad del activo financiero, o no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos. Cualquier participación en estos activos financieros dados de baja en cuentas que sea creada o retenida por el Grupo es reconocida como un activo o pasivo separado.

El Grupo da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado.

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando el Grupo tenga, en el momento actual, el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar por el mporte neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

ii. Activos financieros no derivados – Medición

Activos financieros al valor razonable en resultados.

Un activo financiero es clasificado al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles se reconocen en resultados cuando se incurren. Los activos financieros al valor razonable con cambios en resultados se miden al valor razonable y los cambios en el mismo, incluyendo cualquier ingreso por dividendos o intereses, se reconocen en resultados.

Activos financieros mantenidos hasta el vencimiento

Estos activos inicialmente se miden al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posteriormente, se miden al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Préstamos cuenta por cobrar

Estos activos inicialmente se miden al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posteriormente, se miden al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Activos financieros disponibles para la venta

Estos activos inicialmente se miden al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior a su reconocimiento inicial, son reconocidos al valor razonable y los cambios, que no sean pérdidas por deterioro y diferencias de moneda extranjera en instrumentos de deuda disponibles para la venta son reconocidas en otros resultados integrales y acumulados dentro de la reserva de valor razonable. Cuando estos activos son dados de baja, la ganancia o pérdida acumulada en patrimonio es reclasificada a resultados.

iii. Pasivos financieros no derivados – Medición

Un pasivo financiero se clasifica a valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles se reconocen en resultados cuando se incurren. Los pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados se miden al valor razonable y los cambios en el mismo, se reconocen en resultados.

Los otros pasivos financieros no derivados se miden inicialmente al valor razonable menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente, se miden al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

iv. Instrumentos financieros derivados y contabilidad de coberturas

El Grupo mantiene instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición tasa de interés. Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrados de forma separada si se cumplen ciertos criterios. Los instrumentos financieros derivados son medidos inicialmente al valor razonable; cualquier costo de transacción directamente atribuible es reconocido en resultados cuando se incurre. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable, y sus cambios generalmente se reconocen en resultados.

v. Coberturas de flujos de efectivo

Cuando un instrumento derivado es designado como instrumento de cobertura de flujo de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en otros resultados integrales y se acumula en la reserva de cobertura. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

El importe acumulado en el patrimonio se mantiene en otros resultados integrales y se reclasifica al resultado en el mismo período o períodos en que los flujos de efectivo previstos cubiertos afectan el resultado o la partida cubierta afecta el resultado. Si ya no se espera que la transacción prevista ocurra, la cobertura deja de cumplir con los criterios para la contabilidad de coberturas, el instrumento de cobertura caduca o es vendido, o es suspendido o ejecutado, o la designación se revoca, esta cobertura se discontinúa de forma prospectiva. Si ya no se espera que la transacción prevista ocurra, el saldo registrado en el patrimonio se reclasifica inmediatamente en resultados.

Capital accionario

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias, netos de los efectos fiscales, se reconocen como una deducción del patrimonio.

(e) **Inventarios-**

Los inventarios se valúan a su costo o su valor neto de realización, el menor. Los costos incluyendo una porción de costos indirectos y variables, se asignan a los inventarios a través del método más apropiado para la clase particular de inventario, valuado con el método de costos promedio. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos necesarios para efectuar su venta.

(f) **Pagos anticipados-**

Los pagos anticipados consisten principalmente en anticipos por de rentas, seguros y fianzas. Estos se reconocen en el rubro apropiado cuando los riesgos y beneficios se han transferido al Grupo y/o se han recibido los servicios o beneficios.

g. **Inmuebles, contenidos y equipo-**

i. Reconocimiento y medición

Los inmuebles, contenidos y equipo de las unidades operativas se reconocen a su costo de adquisición o construcción, según corresponda, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los inmuebles incluyen gastos de instalación, obra civil, acabados y mejoras a locales arrendados.

Si partes significativas de un elemento de inmuebles, contenidos y equipo tienen una vida útil distinta, se contabilizan como elementos separados (componentes significativos) de inmuebles, contenidos y equipo.



Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de inmuebles, contenidos y equipo se reconoce en resultados.

ii. Costos posteriores

Los desembolsos posteriores se capitalizan sólo si es probable que el Grupo reciba los beneficios económicos futuros asociados con los costos.

Los inmuebles contenidos y equipo que están en proceso de construcción se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable del Grupo. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

i. Depreciación

La depreciación se reconoce para llevar a resultados el valor de los inmuebles, contenidos y equipo menos sus valores residuales estimados usando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas. Los activos arrendados se deprecian durante el menor entre el plazo del arrendamiento y sus vidas útiles a menos que exista certeza razonable de que el Grupo obtendrá la propiedad al término del plazo del arrendamiento. El terreno y propiedades en construcción no se deprecian.

Las vidas útiles máximas promedio por categoría de activos fijos son como sigue:

**Años**

Gastos de instalación, obra civil, acabados y bmejoras a locales arrendados	9 - 16 años
Contenidos y equipo	2 - 9 años
Otros activos	9 años

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y los valores residuales se revisarán a cada fecha del estado de situación financiera consolidado y se ajustarán si es necesario.

Las mejoras a locales arrendados se amortizan durante el periodo útil de la mejora o el término del contrato, el que sea menor.

**(h) Activos intangibles y crédito mercantil-**

i. Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos por el Grupo se capitalizan sólo si se obtienen posibles beneficios futuros y el Grupo pretende y posee los recursos para usar o vender el activo. De no ser así se reconocen en resultados cuando se incurren.

Los costos directos asociados con la fase de desarrollo de aplicaciones de informática (software) para uso interno se capitalizan y se amortizan a los resultados de operación durante la vida útil de las aplicaciones, que en promedio se estima en alrededor de 5 años.

ii. Los guantes representan derechos de espacios en centros comerciales pagados a un arrendador. La amortización se calcula por el método de línea recta, de acuerdo a los contratos de arrendamiento.

iii. Crédito mercantil

Las adquisiciones de negocios se reconocen mediante el método de compra, asignando la contraprestación transferida para tomar el control de la entidad a los activos adquiridos y pasivos asumidos con base en sus valores razonables a la fecha de adquisición. Los activos intangibles adquiridos se identifican y reconocen a su valor razonable. La porción del precio de compra no asignada representa el crédito mercantil, el cual no se amortiza y queda sujeto a evaluaciones periódicas por deterioro. El crédito mercantil puede ajustarse por alguna corrección del valor de los activos adquiridos y/o pasivos asumidos dentro de los doce meses posteriores a la compra. Los gastos asociados a la compra se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

## iv. Costos posteriores

Los desembolsos posteriores a activos intangibles (excepto crédito mercantil) son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente crédito mercantil y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

Los gastos preoperativos se reconocen en los resultados del período en que se incurren. Los costos asociados con actividades de investigación y desarrollo, asociados a la creación de productos y servicios, así como al desarrollo de procesos, equipos y métodos que optimicen la eficiencia operacional y reduzcan costos, se reconocen en los resultados de operación conforme se incurren.

## i. Amortización

La amortización se reconoce para llevar a resultados el valor de los activos intangibles menos sus valores residuales estimados usando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas. El crédito mercantil no se amortiza.

Las otras vidas útiles son como sigue:

Años

Gastos de licencias	4 o fecha de contrato el menor
Marcas registradas	Indefinidas
Guantes y otros	5 años guantes y 4 años otros

Los métodos de amortización, las vidas útiles y los valores residuales se revisan a cada fecha del estado de situación financiera consolidado y se ajustan si es necesario.

**(i) Deterioro de activos de larga vida-**

Deterioro de activos

*i. Activos financieros no derivados*

Los activos financieros no clasificados al valor razonable con cambios en resultados, son evaluados en cada fecha de presentación para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro del valor. La evidencia objetiva de que los activos financieros están deteriorados incluye:

- mora o incumplimiento por parte de un deudor;
- 
- reestructuración de un monto adeudado al Grupo en términos que el Grupo no consideraría en otras circunstancias;
- 
- indicios de que un deudor o emisor se declarará en bancarrota;
- 
- cambios adversos en el estado de pago de prestatarios o emisores;
- 
- desaparición de un mercado activo para un instrumento debido a dificultades financieras; o
- 
- datos observables que indican que existe un descenso medible en los flujos de efectivo esperados de un grupo de activos financieros.
- 

El Grupo considera la evidencia de deterioro de los activos financieros medidos a costo amortizado tanto a nivel específico como colectivo. Todos los activos individualmente significativos son evaluados individualmente por deterioro. Los que no se encuentran deteriorados son evaluados por deterioro colectivo que ha sido incurrido pero no identificado aún. Los activos

que no son individualmente significativos son evaluados por deterioro colectivo agrupando los activos con características de riesgo similares.

Al evaluar el deterioro colectivo, el Grupo usa información histórica acerca de la oportunidad de las recuperaciones y el importe de la pérdida incurrida, y hace un ajuste si las condiciones económicas y crediticias actuales hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

#### Activos financieros medidos al costo amortizado

Una pérdida por deterioro se calcula como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados con la tasa de interés efectiva original del activo financiero. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de estimación. Cuando el Grupo considera que no existen posibilidades realistas de recuperar el activo, los importes involucrados son castigados. Si posteriormente el importe de la pérdida por deterioro disminuye y el descenso puede ser relacionado objetivamente con un hecho ocurrido después de que se reconoció el deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se revierte en resultados.

#### ii. Activos no financieros

En cada fecha de presentación, el Grupo revisa los importes en libros de sus activos financieros (distintos de los activos biológicos, propiedades de inversión, inventarios y activos por impuestos diferidos) para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. El crédito mercantil se prueba por deterioro cada año.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos son agrupados en el grupo de activos más pequeño que genera entradas de efectivo a partir de su uso continuo que son, en buena medida, independientes de las entradas de efectivo derivados de otros activos o unidades generadoras de efectivo. El crédito mercantil surgido en una combinación de negocios es distribuido a las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) o grupos de UGE que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. El valor en uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo o la unidad generadora de efectivo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el importe en libros de un activo o UGE excede su importe recuperable.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Estas pérdidas se distribuyen en primer lugar, para reducir el importe en libros de cualquier crédito mercantil distribuido a la unidad generadora de efectivo y a continuación, para reducir el importe en libros de los demás activos de la unidad, sobre una base de prorateo.

Una pérdida por deterioro del valor reconocida en el crédito mercantil no se revertirá. Para los otros activos, una pérdida por deterioro se reversa sólo mientras el importe en libros del activo no exceda al importe en libros que podría haberse obtenido, neto de amortización o depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor para dicho activo.

#### (j) Provisiones-

El Grupo reconoce provisiones cuando tiene una obligación legal o asumida resultante de eventos pasados, cuya resolución puede implicar la salida de efectivo u otros recursos.

El Grupo reconoce provisiones de servicios por la operación propia de los restaurantes como: luz, agua, gas, servicio de internet; regalías; beneficios a empleados; y rentas entre otras.

#### (k) Contingencias y compromisos-

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se reconocen como pasivo cuando existe una obligación presente resultante de eventos pasados y es probable que los efectos se materialicen y se pueden cuantificar razonablemente; de otra forma, se revelan cualitativamente en los estados financieros consolidados. Los efectos de compromisos establecidos con terceros, se reconocen en los estados financieros consolidados considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado.

Los compromisos relevantes se revelan en las notas a los estados financieros consolidados. No se reconocen ingresos, utilidades o activos contingentes.

**(l) Beneficios a los empleados al retiro-**

i. Beneficios a corto plazo

Los beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidos como gasto cuando se presta el servicio relacionado. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si el Grupo posee una obligación legal o implícita actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

ii. Planes de beneficios definidos

La obligación neta del Grupo relacionada con planes de beneficios definidos se calcula en forma separada para cada plan estimando el importe del beneficio futuro que los empleados han ganado en el período actual y en períodos anteriores, descontando ese importe.

El cálculo de las obligaciones por beneficios definidos es efectuado anualmente por un actuario calificado usando el método de unidad de crédito proyectado.

Las remediones (antes ganancias y pérdidas actuariales), resultantes de diferencias entre las hipótesis actuariales proyectadas y reales al final del período, se reconocen en el período en que se incurren como parte del ORI dentro del capital contable los resultados del períodos.

Cuando se produce una modificación o reducción en los beneficios de un plan, la modificación resultante en el beneficio que se relaciona con el servicio pasado o la ganancia o pérdida por la reducción se reconoce de inmediato en resultados. El Grupo reconoce ganancias y pérdidas en la liquidación de un plan de beneficios definidos cuando ésta ocurre.

**(m) Impuestos a la utilidad-**

El gasto por impuesto a las ganancias incluye el impuesto corriente y el diferido. Se reconoce en resultados excepto en la medida en que se relacione con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en patrimonio u otros resultados integrales.

i. Impuesto corriente

El impuesto corriente incluye el impuesto esperado por pagar o por cobrar sobre el ingreso o la pérdida fiscal del año y cualquier ajuste al impuesto por pagar o por cobrar relacionado con años anteriores y se mide usando tasas impositivas que se hayan aprobado, o cuyo proceso de aprobación esté prácticamente terminado a la fecha del estado de situación financiera. El impuesto corriente también incluye cualquier impuesto surgido de dividendos.

i. Impuesto diferido

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporales existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos fiscales. Los impuestos diferidos no son reconocidos para:

- las diferencias temporales reconocidas por el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios, y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o fiscal.
- las diferencias temporales relacionadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y en negocios conjuntos en la medida que el Grupo pueda controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y probablemente no serán reversadas en el futuro; y
- las diferencias temporales fiscales que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Se reconocen activos por impuestos diferidos por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales y las diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que existan utilidades fiscales futuras disponibles contra las que pueden ser

utilizadas. Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha del estado de situación financiera y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados.

El impuesto diferido debe medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporales en el período en el que se reversen usando tasas fiscales aprobadas o prácticamente aprobadas a la fecha del estado de situación financiera.

La medición de los pasivos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que el Grupo espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos corrientes y diferidos se compensan sólo si se cumplen ciertos criterios.

Las partidas que se reconocen dentro del capital o como parte de la utilidad o pérdida integral del período de acuerdo con las NIIF, se registran netas de impuestos a la utilidad causados y diferidos. El efecto por cambios en las tasas de impuestos vigentes se reconoce en el período en el que es oficial el cambio de tasa.

Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando es más probable que no que la posición será sustentada en sus méritos técnicos y asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición y tienen el total conocimiento de la información relevante. Estas posiciones se valúan con base en un modelo acumulado de probabilidad. Cada posición se considera individualmente, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de más probable que no representa una afirmación de parte de la Administración que el Grupo tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal no se considera más probable que no de ser sustentada, no se reconocen los beneficios de la posición. El Grupo reconoce los intereses y multas asociados a beneficios fiscales no reconocidos como parte del gasto por impuestos a la utilidad en los estados de resultados consolidados.

#### **(n) Capital contable-**

Este rubro representa el valor de las aportaciones efectuadas por los accionistas, e incluyen los incrementos relacionados con la capitalización de utilidades retenidas.

##### Acciones ordinarias

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable. Los costos incrementales que sean directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias y opciones sobre acciones se reconocen como una deducción del capital contable, neto de efecto de impuestos.

##### Resultados acumulados

Representa los resultados netos acumulados de los períodos contables anteriores, neto de los dividendos decretados a los accionistas, y de la capitalización de pérdidas retenidas. En adición, con base en la NIIF 1, las pérdidas retenidas incluyen los efectos generados por la adopción inicial de las NIIF en el Grupo al 1o. de enero de 2011.

##### Recompra y reemisión de acciones ordinarias (acciones propias en cartera)

Cuando las acciones reconocidas como patrimonio son recompradas, el importe de la contraprestación pagada, incluidos los costos directamente atribuibles se reconocen como una deducción del patrimonio. Las acciones recompradas son clasificadas como acciones en cartera y son presentadas en la reserva de acciones en cartera, cuando las acciones en cartera se venden o re-emiten, posteriormente, el monto recibido reconoce como un incremento en el patrimonio, y el superávit o déficit de la transacción es presentada en la partida primas de emisión.

#### **(o) Ingresos de actividades ordinarias-**

##### i. Venta de alimentos y bebidas

Los ingresos de actividades ordinarias (venta de alimentos y bebidas) deben ser reconocidos cuando se han servido en los restaurantes los alimentos y bebidas y los clientes consumen los mismos. En ese momento se considera que se ha transferido al cliente el beneficio significativo; la recuperabilidad de la contraprestación es probable, los costos asociados y el rendimiento de los alimentos y bebidas puede estimarse con fiabilidad, y el importe de los ingresos puede medirse con fiabilidad. Los ingresos por venta de alimentos y bebidas se miden netos de descuentos o similares.

El ingreso de actividades ordinarias se distribuye entre el programa de lealtad de clientes y los otros componentes de la venta. El importe distribuido al programa de lealtad es diferido y reconocido como ingreso de actividades ordinarias cuando el Grupo ha cumplido sus obligaciones de suministrar los productos descontados bajo los términos del programa o cuando deja de ser probable que se canjeen los puntos bajo el programa.

ii. Ingresos procedentes de arrendamientos de propiedades de inversión

Los ingresos procedentes de arrendamientos de propiedades de inversión se reconocen como ingreso de forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento. Los descuentos por arrendamiento otorgados se reconocen como parte integral de los ingresos procedentes del arrendamiento.

i. Otros ingresos de operación

Se derivan de servicios como estacionamiento, publicidad, etc., y se reconocen como ingreso cuando se presta el servicio.

A partir de enero del 2017 se impulsa la nueva tarjeta de puntos el cual es un programa mediante el cual los participantes a través de sus consumos podrán acumular puntos que pueden ser utilizados para el pago de consumos de bebidas y alimentos en una visita posterior. Los puntos acumulados en la tarjeta vencen después de un período de 12 (doce) meses consecutivos sin movimientos en la cuenta contando a partir de la fecha de su acumulación. Al 30 de junio del 2018 el ingreso diferido por este plan de lealtad asciende a \$10,067 el cual se encuentra incluido en los pasivos acumulados.

**(p) Ingresos y costos financieros-**

Los ingresos y costos financieros del Grupo incluyen lo siguiente:

- Ingreso por intereses
- Gasto por intereses
- Ganancia o pérdida por conversión de activos financieros y pasivos financieros

**(q) Utilidad por acción-**

El Grupo presenta información sobre la utilidad por acción (UPA) básica y diluida correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias del Grupo entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones propias que se poseen. La UPA diluida se determina ajustando la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, ajustada por las acciones propias que se poseen, por los efectos del potencial de dilución de todas las acciones ordinarias.

**(r) Arrendamientos-**

i. Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento

Al inicio del acuerdo, el Grupo determina si el acuerdo es o contiene un arrendamiento. El Grupo separa los pagos y demás contraprestaciones requeridas por el acuerdo, al inicio del mismo o tras haber hecho la correspondiente reconsideración, entre los derivados del arrendamiento y los derivados de los otros elementos, sobre la base de sus valores razonables relativos. Si el Grupo concluye para un arrendamiento financiero que es impráctico separar con fiabilidad los pagos, reconocerá un activo y un pasivo por un mismo importe, igual al valor razonable del activo subyacente identificado; posteriormente, el pasivo se reducirá por los pagos efectuados, reconociendo la carga financiera imputada a dicho pasivo mediante la utilización de la tasa de interés incremental del endeudamiento del comprador.

i. Activos arrendados

Los activos mantenidos por el Grupo bajo arrendamientos que transfieren al Grupo sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros; no obstante, al 30 de junio de 2018 no hay arrendamientos de este tipo. Los activos arrendados se miden inicialmente a un importe igual al menor valor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos se contabilizan de acuerdo con la política contable aplicable al activo correspondiente.

Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos y no se reconocen en el estado de situación financiera del Grupo.

ii. Pagos por arrendamiento

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocen en resultados en forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los incentivos por arrendamiento recibidos son reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el plazo de éste.

---

## Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

---

### (10) Cuentas por cobrar-

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Cientes	\$ 64,220	48,458
Estimación para cuentas de cobro dudoso	<u>(470)</u>	<u>(486)</u>
	63,750	47,972
Impuestos por recuperar (ISR e IVA principalmente)	59,238	60,451
Funcionarios y empleados	1,605	3,213
Subsidio al empleo por recuperar	<u>3,608</u>	<u>2,073</u>
	<u>\$ 128,201</u>	<u>113,709</u>

Las cuentas por cobrar a clientes que se revelan arriba se clasifican como cuentas por cobrar y por lo tanto, se valúan al costo amortizado.

La cuenta por cobrar a clientes está representada principalmente por los pagos con tarjeta de crédito en cada uno de los restaurantes. El plazo de crédito promedio es de 10 días. El remanente de las cuentas por cobrar es con clientes por eventos especiales.

---

## [800600] Notas - Lista de políticas contables

### Información a revelar sobre un resumen de las políticas contables significativas [bloque de texto]

#### (6) Políticas contables significativas-

El Grupo ha aplicado consistentemente las políticas contables que se muestran a continuación, a todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados.

##### (a) Bases de consolidación-

###### i. Combinación de negocios

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de compra cuando se transfiere el control al Grupo. La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide al valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier crédito mercantil resultante es sometido a pruebas anuales de deterioro (nota 12). Cualquier ganancia por compra en condiciones muy ventajosas se reconoce de inmediato en resultados. Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio.

La contraprestación transferida no incluye los importes relacionados con la liquidación de relaciones pre-existentes. Dichos importes generalmente se reconocen en resultados.

Cualquier contraprestación contingente por pagar es medida al valor razonable a la fecha de adquisición. Si la contraprestación contingente está clasificada como patrimonio no deberá medirse nuevamente y su liquidación posterior deberá contabilizarse dentro del patrimonio. De no ser así, los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente se reconocen en resultados.

###### i. Subsidiarias

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. Los estados financieros de subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha de término de éste. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Los estados financieros de la subsidiaria se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que se obtiene el control y hasta la fecha en que éste cesa.

###### ii. Pérdida de control

Cuando el Grupo pierde control sobre una subsidiaria, da de baja los activos y pasivos de la subsidiaria, así como cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de patrimonio. Cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la ex subsidiaria, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control, o se reconoce con el método de participación si es que se tiene una influencia significativa.

###### iii. Transacciones eliminadas en consolidación

Los saldos y transacciones intercompañía y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones intercompañías, son eliminados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de la participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

Las subsidiarias y su actividad principal se muestran a continuación:



	<b>% de Participación 2018</b>	<b>% de participación 2017</b>	<b>Actividad principal</b>
Operadora de Restaurantes CMR, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Controladora de entidades
Inmobiliaria Yedy, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arrendamiento de inmuebles
Delicias Orange, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de resutaurantes
Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de resutaurantes
Goofy, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arrendamiento de inmuebles
Inmobiliaria Wings, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arrendamiento de inmuebles
Corporativo Desarrollo del Bajío, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Juárez 2301, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Mayo 13, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Fly by Wings, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Las Nuevas Delicias Gastronómicas, S. de R. L. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Operadora de restaurantes
Operadora de Restaurantes Orraca, S. C.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Aquí Hay de Todo, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Servicios CMR, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Gastronomía Especializada, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Servir es un Placer, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Operadora Wings, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Personal Wings para Servicios, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios
Restaurantes Canvar, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arrendadora de inmuebles

	<b>% de Participación 2017</b>	<b>% de participación 2016</b>	<b>Actividad principal</b>
Restaurantes Iyedy, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%	Arrendadora de inmuebles
Delicias de Oriente, S. A. de C. V.	99.99%	51.00%	Operadora de restaurantes
Brinker MHC B. V.	99.99%	-	Tenedora de acciones
Comercial Anvar, S. A. de C. V.	-	99.99%	Arrendadora de inmuebles

El 3 de julio de 2017 se aumenta la parte variable del capital de la Compañía Comercial Anvar, S. A. de C. V. (Comercial Anvar), por la cantidad de \$91,000, mediante la capitalización de pasivos que Comercial Anvar, S. A. de C. V., registraba a esa misma fecha y por esa cantidad en favor de la Compañía Operadora de Restaurantes CMR, S. A. de C. V. Como consecuencia del aumento de capital de la Comercial Anvar, S. A. de C. V., se aprobó la emisión de 91,000,000 acciones ordinarias nominativas, con valor nominal de un peso las cuales fueron pagadas y suscritas por Operadora de Restaurantes CMR, S. A. de C. V., después del aumento antes mencionado el Grupo vende Comercial Anvar a una compañía relacionada del Grupo MVS obteniendo un ingreso por \$115,000, y un costo de \$75,250, principalmente del inmueble propiedad de Comercial Anvar, reconociéndose una utilidad por venta de acciones por \$39,750 en los resultados del ejercicio.

El 24 de octubre de 2017, se aprueba el reembolso de 2,352 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, representativas de la parte variable del capital social de Delicias Oriente, S. A. de C. V. en un valor de \$195, al accionista Corporación Debar, S. A. de C. V. Derivado del movimiento anterior el capital social de Delicias Oriente, S. A. de C. V., queda en la cantidad de \$265, de capital mínimo fijo de la Sociedad y \$215, correspondientes a la parte variable del capital social, posteriormente, se aprueba que dichas acciones sean llevadas a las cuentas de resultados acumulados de ejercicios anteriores.

**(b) Transacciones en moneda extranjera-**

Las transacciones en moneda extranjera se registran inicialmente en la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha en que se efectúan. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros consolidados y las fluctuaciones cambiarias resultantes se reconocen en los resultados del ejercicio.

Los tipos de cambio de cierre y promedio aproximados del año para las cuentas del estado de situación financiera consolidado y las cuentas de los estados de resultados, respectivamente, de pesos a dólares al 30 de septiembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, son los siguientes:

<u>Moneda</u>	<u>2018</u>		<u>2017</u>	
	<u>Cierre</u>	<u>Promedio</u>	<u>Cierre</u>	<u>Promedio</u>
Dólar	\$18.8120	19.0492	19.74	18.85

**(c) Efectivo y equivalentes de efectivo-**

El rubro se integra por los montos de efectivo en caja y los equivalentes de efectivo, representados por inversiones de corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetos a riesgos poco importantes de cambios en su valor, incluyendo inversiones disponibles a la vista, las cuales generan rendimientos y tienen vencimientos hasta de tres meses a partir de su fecha de adquisición. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en los resultados del período.

Otras inversiones fácilmente convertibles en efectivo se presentan a su valor razonable. Las pérdidas o ganancias por cambios en valuación y los intereses ganados se incluyen en el estado de resultados como parte de gastos/ingreso por intereses.

Los equivalentes de efectivo están representados principalmente por inversiones diarias en mesa de dinero. El efectivo restringido corresponde a dinero que se encuentra en un fideicomiso para garantizar el pago de los intereses de la deuda a largo plazo, por lo que dicha restricción terminará una vez que el pasivo esté liquidado. El fideicomiso recibe diariamente el dinero de las ventas de los restaurantes, éste se aplica primero a pagar las comisiones del fiduciario, después a pagar la deuda bancaria e intereses y el excedente es liberado a favor del Grupo, esto ocurre en plazos no mayores a tres meses.

**(d) Instrumentos financieros y activos y pasivos financieros-**

El Grupo clasifica los activos financieros no derivados en las siguientes categorías: activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, activos financieros mantenidos hasta el vencimiento, préstamos y partidas por cobrar y activos financieros disponibles para la venta.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en las siguientes categorías: pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados y otros pasivos financieros.

**Activos financieros y pasivos financieros - Reconocimiento y cancelación**

Reconocimiento y baja en cuentas

El Grupo reconoce inicialmente los préstamos y partidas por cobrar y los instrumentos de deuda emitidos en la fecha en que se originan. Todos los otros activos financieros y pasivos financieros se reconocen inicialmente en la fecha de contratación cuando la entidad se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y ventajas de la propiedad del activo financiero, o no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos. Cualquier participación en estos activos financieros dados de baja en cuentas que sea creada o retenida por el Grupo es reconocida como un activo o pasivo separado.

El Grupo da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado.

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando el Grupo tenga, en el momento actual, el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar por el mporte neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

#### ii. Activos financieros no derivados – Medición

Activos financieros al valor razonable en resultados.

Un activo financiero es clasificado al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles se reconocen en resultados cuando se incurren. Los activos financieros al valor razonable con cambios en resultados se miden al valor razonable y los cambios en el mismo, incluyendo cualquier ingreso por dividendos o intereses, se reconocen en resultados.

Activos financieros mantenidos hasta el vencimiento

Estos activos inicialmente se miden al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posteriormente, se miden al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

#### Préstamos cuenta por cobrar

Estos activos inicialmente se miden al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posteriormente, se miden al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

#### Activos financieros disponibles para la venta

Estos activos inicialmente se miden al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior a su reconocimiento inicial, son reconocidos al valor razonable y los cambios, que no sean pérdidas por deterioro y diferencias de moneda extranjera en instrumentos de deuda disponibles para la venta son reconocidas en otros resultados integrales y acumulados dentro de la reserva de valor razonable. Cuando estos activos son dados de baja, la ganancia o pérdida acumulada en patrimonio es reclasificada a resultados.

#### iii. Pasivos financieros no derivados – Medición

Un pasivo financiero se clasifica a valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles se reconocen en resultados cuando se incurren. Los pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados se miden al valor razonable y los cambios en el mismo, se reconocen en resultados.

Los otros pasivos financieros no derivados se miden inicialmente al valor razonable menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente, se miden al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

#### iv. Instrumentos financieros derivados y contabilidad de coberturas

El Grupo mantiene instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición tasa de interés. Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrados de forma separada si se cumplen ciertos criterios. Los instrumentos financieros derivados son medidos inicialmente al valor razonable; cualquier costo de transacción directamente atribuible es reconocido en resultados cuando se incurre. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable, y sus cambios generalmente se reconocen en resultados.

#### v. Coberturas de flujos de efectivo

Cuando un instrumento derivado es designado como instrumento de cobertura de flujo de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en otros resultados integrales y se acumula en la reserva de cobertura. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

El importe acumulado en el patrimonio se mantiene en otros resultados integrales y se reclasifica al resultado en el mismo período o períodos en que los flujos de efectivo previstos cubiertos afectan el resultado o la partida cubierta afecta el resultado. Si ya no se espera que la transacción prevista ocurra, la cobertura deja de cumplir con los criterios para la contabilidad de coberturas, el instrumento de cobertura caduca o es vendido, o es suspendido o ejecutado, o la designación se revoca, esta cobertura se

descontinúa de forma prospectiva. Si ya no se espera que la transacción prevista ocurra, el saldo registrado en el patrimonio se reclasifica inmediatamente en resultados.

#### Capital accionario

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias, netos de los efectos fiscales, se reconocen como una deducción del patrimonio.

#### (e) **Inventarios-**

Los inventarios se valúan a su costo o su valor neto de realización, el menor. Los costos incluyendo una porción de costos indirectos y variables, se asignan a los inventarios a través del método más apropiado para la clase particular de inventario, valuado con el método de costos promedio. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos necesarios para efectuar su venta.

#### (f) **Pagos anticipados-**

Los pagos anticipados consisten principalmente en anticipos por de rentas, seguros y fianzas. Estos se reconocen en el rubro apropiado cuando los riesgos y beneficios se han transferido al Grupo y/o se han recibido los servicios o beneficios.

#### g. **Inmuebles, contenidos y equipo-**

##### i. Reconocimiento y medición

Los inmuebles, contenidos y equipo de las unidades operativas se reconocen a su costo de adquisición o construcción, según corresponda, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los inmuebles incluyen gastos de instalación, obra civil, acabados y mejoras a locales arrendados.

Si partes significativas de un elemento de inmuebles, contenidos y equipo tienen una vida útil distinta, se contabilizan como elementos separados (componentes significativos) de inmuebles, contenidos y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de inmuebles, contenidos y equipo se reconoce en resultados.

##### ii. Costos posteriores

Los desembolsos posteriores se capitalizan sólo si es probable que el Grupo reciba los beneficios económicos futuros asociados con los costos.

Los inmuebles contenidos y equipo que están en proceso de construcción se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable del Grupo. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

##### i. Depreciación

La depreciación se reconoce para llevar a resultados el valor de los inmuebles, contenidos y equipo menos sus valores residuales estimados usando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas. Los activos arrendados se deprecian durante el menor entre el plazo del arrendamiento y sus vidas útiles a menos que exista certeza razonable de que el Grupo obtendrá la propiedad al término del plazo del arrendamiento. El terreno y propiedades en construcción no se deprecian.

Las vidas útiles máximas promedio por categoría de activos fijos son como sigue:

#### **Años**

Gastos de instalación, obra civil, acabados y mejoras a locales arrendados

9 - 16 años

Contenidos y equipo	2 - 9 años
Otros activos	9 años

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y los valores residuales se revisarán a cada fecha del estado de situación financiera consolidado y se ajustarán si es necesario.

Las mejoras a locales arrendados se amortizan durante el periodo útil de la mejora o el término del contrato, el que sea menor.

**(h) Activos intangibles y crédito mercantil-**

i. Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos por el Grupo se capitalizan sólo si se obtienen posibles beneficios futuros y el Grupo pretende y posee los recursos para usar o vender el activo. De no ser así se reconocen en resultados cuando se incurren.

Los costos directos asociados con la fase de desarrollo de aplicaciones de informática (software) para uso interno se capitalizan y se amortizan a los resultados de operación durante la vida útil de las aplicaciones, que en promedio se estima en alrededor de 5 años.

ii. Los guantes representan derechos de espacios en centros comerciales pagados a un arrendador. La amortización se calcula por el método de línea recta, de acuerdo a los contratos de arrendamiento.

iii. Crédito mercantil

Las adquisiciones de negocios se reconocen mediante el método de compra, asignando la contraprestación transferida para tomar el control de la entidad a los activos adquiridos y pasivos asumidos con base en sus valores razonables a la fecha de adquisición. Los activos intangibles adquiridos se identifican y reconocen a su valor razonable. La porción del precio de compra no asignada representa el crédito mercantil, el cual no se amortiza y queda sujeto a evaluaciones periódicas por deterioro. El crédito mercantil puede ajustarse por alguna corrección del valor de los activos adquiridos y/o pasivos asumidos dentro de los doce meses posteriores a la compra. Los gastos asociados a la compra se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

iv. Costos posteriores

Los desembolsos posteriores a activos intangibles (excepto crédito mercantil) son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente crédito mercantil y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

Los gastos preoperativos se reconocen en los resultados del periodo en que se incurren. Los costos asociados con actividades de investigación y desarrollo, asociados a la creación de productos y servicios, así como al desarrollo de procesos, equipos y métodos que optimicen la eficiencia operacional y reduzcan costos, se reconocen en los resultados de operación conforme se incurren.

i. Amortización

La amortización se reconoce para llevar a resultados el valor de los activos intangibles menos sus valores residuales estimados usando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas. El crédito mercantil no se amortiza.

Las otras vidas útiles son como sigue:

**Años**

Gastos de licencias	4 o fecha de contrato el menor
Marcas registradas	Indefinidas

Guantes y otros 5 años guantes y 4 años otros

Los métodos de amortización, las vidas útiles y los valores residuales se revisan a cada fecha del estado de situación financiera consolidado y se ajustan si es necesario.

**(i) Deterioro de activos de larga vida-**

Deterioro de activos

*i. Activos financieros no derivados*

Los activos financieros no clasificados al valor razonable con cambios en resultados, son evaluados en cada fecha de presentación para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro del valor. La evidencia objetiva de que los activos financieros están deteriorados incluye:

- mora o incumplimiento por parte de un deudor;
- 
- reestructuración de un monto adeudado al Grupo en términos que el Grupo no consideraría en otras circunstancias;
- 
- indicios de que un deudor o emisor se declarará en bancarrota;
- 
- cambios adversos en el estado de pago de prestatarios o emisores;
- 
- desaparición de un mercado activo para un instrumento debido a dificultades financieras; o
- 
- datos observables que indican que existe un descenso medible en los flujos de efectivo esperados de un grupo de activos financieros.
- 

El Grupo considera la evidencia de deterioro de los activos financieros medidos a costo amortizado tanto a nivel específico como colectivo. Todos los activos individualmente significativos son evaluados individualmente por deterioro. Los que no se encuentran deteriorados son evaluados por deterioro colectivo que ha sido incurrido pero no identificado aún. Los activos que no son individualmente significativos son evaluados por deterioro colectivo agrupando los activos con características de riesgo similares.

Al evaluar el deterioro colectivo, el Grupo usa información histórica acerca de la oportunidad de las recuperaciones y el importe de la pérdida incurrida, y hace un ajuste si las condiciones económicas y crediticias actuales hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

Activos financieros medidos al costo amortizado

Una pérdida por deterioro se calcula como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados con la tasa de interés efectiva original del activo financiero. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de estimación. Cuando el Grupo considera que no existen posibilidades realistas de recuperar el activo, los importes involucrados son castigados. Si posteriormente el importe de la pérdida por deterioro disminuye y el descenso puede ser relacionado objetivamente con un hecho ocurrido después de que se reconoció el deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se revierte en resultados.

*ii. Activos no financieros*

En cada fecha de presentación, el Grupo revisa los importes en libros de sus activos financieros (distintos de los activos biológicos, propiedades de inversión, inventarios y activos por impuestos diferidos) para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. El crédito mercantil se prueba por deterioro cada año.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos son agrupados en el grupo de activos más pequeño que genera entradas de efectivo a partir de su uso continuo que son, en buena medida, independientes de las entradas de efectivo derivados de otros activos

o unidades generadoras de efectivo. El crédito mercantil surgido en una combinación de negocios es distribuido a las Unidades Generadas de Efectivo (UGE) o grupos de UGE que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. El valor en uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo o la unidad generadora de efectivo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el importe en libros de un activo o UGE excede su importe recuperable.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Estas pérdidas se distribuyen en primer lugar, para reducir el importe en libros de cualquier crédito mercantil distribuido a la unidad generadora de efectivo y a continuación, para reducir el importe en libros de los demás activos de la unidad, sobre una base de prorratio.

Una pérdida por deterioro del valor reconocida en el crédito mercantil no se revertirá. Para los otros activos, una pérdida por deterioro se reversa sólo mientras el importe en libros del activo no exceda al importe en libros que podría haberse obtenido, neto de amortización o depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor para dicho activo.

*(j) Provisiones-*

El Grupo reconoce provisiones cuando tiene una obligación legal o asumida resultante de eventos pasados, cuya resolución puede implicar la salida de efectivo u otros recursos.

El Grupo reconoce provisiones de servicios por la operación propia de los restaurantes como: luz, agua, gas, servicio de internet; regalías; beneficios a empleados; y rentas entre otras.

*(k) Contingencias y compromisos-*

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se reconocen como pasivo cuando existe una obligación presente resultante de eventos pasados y es probable que los efectos se materialicen y se pueden cuantificar razonablemente; de otra forma, se revelan cualitativamente en los estados financieros consolidados. Los efectos de compromisos establecidos con terceros, se reconocen en los estados financieros consolidados considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado.

Los compromisos relevantes se revelan en las notas a los estados financieros consolidados. No se reconocen ingresos, utilidades o activos contingentes.

*(l) Beneficios a los empleados al retiro-*

i. Beneficios a corto plazo

Los beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidos como gasto cuando se presta el servicio relacionado. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si el Grupo posee una obligación legal o implícita actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

ii. Planes de beneficios definidos

La obligación neta del Grupo relacionada con planes de beneficios definidos se calcula en forma separada para cada plan estimando el importe del beneficio futuro que los empleados han ganado en el período actual y en períodos anteriores, descontando ese importe.

El cálculo de las obligaciones por beneficios definidos es efectuado anualmente por un actuario calificado usando el método de unidad de crédito proyectado.

Las remediones (antes ganancias y pérdidas actuariales), resultantes de diferencias entre las hipótesis actuariales proyectadas y reales al final del período, se reconocen en el período en que se incurren como parte del ORI dentro del capital contable los resultados del períodos.

Cuando se produce una modificación o reducción en los beneficios de un plan, la modificación resultante en el beneficio que se relaciona con el servicio pasado o la ganancia o pérdida por la reducción se reconoce de inmediato en resultados. El Grupo reconoce ganancias y pérdidas en la liquidación de un plan de beneficios definidos cuando ésta ocurre.

**(m) Impuestos a la utilidad-**

El gasto por impuesto a las ganancias incluye el impuesto corriente y el diferido. Se reconoce en resultados excepto en la medida en que se relacione con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en patrimonio u otros resultados integrales.

i. Impuesto corriente

El impuesto corriente incluye el impuesto esperado por pagar o por cobrar sobre el ingreso o la pérdida fiscal del año y cualquier ajuste al impuesto por pagar o por cobrar relacionado con años anteriores y se mide usando tasas impositivas que se hayan aprobado, o cuyo proceso de aprobación esté prácticamente terminado a la fecha del estado de situación financiera. El impuesto corriente también incluye cualquier impuesto surgido de dividendos.

i. Impuesto diferido

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporales existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos fiscales. Los impuestos diferidos no son reconocidos para:

- las diferencias temporales reconocidas por el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios, y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o fiscal.
- las diferencias temporales relacionadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y en negocios conjuntos en la medida que el Grupo pueda controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y probablemente no serán reversadas en el futuro; y
- las diferencias temporales fiscales que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Se reconocen activos por impuestos diferidos por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales y las diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que existan utilidades fiscales futuras disponibles contra las que pueden ser utilizadas. Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha del estado de situación financiera y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados.

El impuesto diferido debe medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporales en el período en el que se reversen usando tasas fiscales aprobadas o prácticamente aprobadas a la fecha del estado de situación financiera.

La medición de los pasivos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que el Grupo espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos corrientes y diferidos se compensan sólo si se cumplen ciertos criterios.

Las partidas que se reconocen dentro del capital o como parte de la utilidad o pérdida integral del período de acuerdo con las NIIF, se registran netas de impuestos a la utilidad causados y diferidos. El efecto por cambios en las tasas de impuestos vigentes se reconoce en el período en el que es oficial el cambio de tasa.

Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando es más probable que no que la posición será sustentada en sus méritos técnicos y asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición y tienen el total conocimiento de la información relevante. Estas posiciones se valúan con base en un modelo acumulado de probabilidad. Cada posición se considera individualmente, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de más probable que no representa una afirmación de parte de la Administración que el Grupo tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal no se considera más probable que no de ser sustentada, no se reconocen los beneficios de la posición. El Grupo reconoce los intereses y multas asociados a beneficios fiscales no reconocidos como parte del gasto por impuestos a la utilidad en los estados de resultados consolidados.

**(n) Capital contable-**



Este rubro representa el valor de las aportaciones efectuadas por los accionistas, e incluyen los incrementos relacionados con la capitalización de utilidades retenidas.

#### Acciones ordinarias

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable. Los costos incrementales que sean directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias y opciones sobre acciones se reconocen como una deducción del capital contable, neto de efecto de impuestos.

#### Resultados acumulados

Representa los resultados netos acumulados de los períodos contables anteriores, neto de los dividendos decretados a los accionistas, y de la capitalización de pérdidas retenidas. En adición, con base en la NIIF 1, las pérdidas retenidas incluyen los efectos generados por la adopción inicial de las NIIF en el Grupo al 1o. de enero de 2011.

#### Recompra y reemisión de acciones ordinarias (acciones propias en cartera)

Cuando las acciones reconocidas como patrimonio son recompradas, el importe de la contraprestación pagada, incluidos los costos directamente atribuibles se reconocen como una deducción del patrimonio. Las acciones recompradas son clasificadas como acciones en cartera y son presentadas en la reserva de acciones en cartera, cuando las acciones en cartera se venden o re-emiten, posteriormente, el monto recibido reconoce como un incremento en el patrimonio, y el superávit o déficit de la transacción es presentada en la partida primas de emisión.

#### **(o) Ingresos de actividades ordinarias-**

##### i. Venta de alimentos y bebidas

Los ingresos de actividades ordinarias (venta de alimentos y bebidas) deben ser reconocidos cuando se han servido en los restaurantes los alimentos y bebidas y los clientes consumen los mismos. En ese momento se considera que se ha transferido al cliente el beneficio significativo; la recuperabilidad de la contraprestación es probable, los costos asociados y el rendimiento de los alimentos y bebidas puede estimarse con fiabilidad, y el importe de los ingresos puede medirse con fiabilidad. Los ingresos por venta de alimentos y bebidas se miden netos de descuentos o similares.

El ingreso de actividades ordinarias se distribuye entre el programa de lealtad de clientes y los otros componentes de la venta. El importe distribuido al programa de lealtad es diferido y reconocido como ingreso de actividades ordinarias cuando el Grupo ha cumplido sus obligaciones de suministrar los productos descontados bajo los términos del programa o cuando deja de ser probable que se canjeen los puntos bajo el programa.

##### ii. Ingresos procedentes de arrendamientos de propiedades de inversión

Los ingresos procedentes de arrendamientos de propiedades de inversión se reconocen como ingreso de forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento. Los descuentos por arrendamiento otorgados se reconocen como parte integral de los ingresos procedentes del arrendamiento.

##### i. Otros ingresos de operación

Se derivan de servicios como estacionamiento, publicidad, etc., y se reconocen como ingreso cuando se presta el servicio.

A partir de enero del 2017 se impulsa la nueva tarjeta de puntos el cual es un programa mediante el cual los participantes a través de sus consumos podrán acumular puntos que pueden ser utilizados para el pago de consumos de bebidas y alimentos en una visita posterior. Los puntos acumulados en la tarjeta vencen después de un período de 12 (doce) meses consecutivos sin movimientos en la cuenta contando a partir de la fecha de su acumulación. Al 30 de junio del 2018 el ingreso diferido por este plan de lealtad asciende a \$10,067 el cual se encuentra incluido en los pasivos acumulados.

#### **(p) Ingresos y costos financieros-**

Los ingresos y costos financieros del Grupo incluyen lo siguiente:

- Ingreso por intereses

- Gasto por intereses
- Ganancia o pérdida por conversión de activos financieros y pasivos financieros

**(q) Utilidad por acción-**

El Grupo presenta información sobre la utilidad por acción (UPA) básica y diluida correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias del Grupo entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones propias que se poseen. La UPA diluida se determina ajustando la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, ajustada por las acciones propias que se poseen, por los efectos del potencial de dilución de todas las acciones ordinarias.

**(r) Arrendamientos-**

i. Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento

Al inicio del acuerdo, el Grupo determina si el acuerdo es o contiene un arrendamiento. El Grupo separa los pagos y demás contraprestaciones requeridas por el acuerdo, al inicio del mismo o tras haber hecho la correspondiente reconsideración, entre los derivados del arrendamiento y los derivados de los otros elementos, sobre la base de sus valores razonables relativos. Si el Grupo concluye para un arrendamiento financiero que es impráctico separar con fiabilidad los pagos, reconocerá un activo y un pasivo por un mismo importe, igual al valor razonable del activo subyacente identificado; posteriormente, el pasivo se reducirá por los pagos efectuados, reconociendo la carga financiera imputada a dicho pasivo mediante la utilización de la tasa de interés incremental del endeudamiento del comprador.

i. Activos arrendados

Los activos mantenidos por el Grupo bajo arrendamientos que transfieren al Grupo sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros; no obstante, al 30 de junio de 2018 no hay arrendamientos de este tipo. Los activos arrendados se miden inicialmente a un importe igual al menor valor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos se contabilizan de acuerdo con la política contable aplicable al activo correspondiente.

Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos y no se reconocen en el estado de situación financiera del Grupo.

ii. Pagos por arrendamiento

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocen en resultados en forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los incentivos por arrendamiento recibidos son reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el plazo de éste.

## [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

### Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

CMR, S.A.B. DE C.V. REPORTA CIFRAS 3er TRIMESTRE 2018

### Descripción de sucesos y transacciones significativas

#### Resultados de las operaciones y perspectivas

#### Análisis de resultados correspondientes al Tercer Trimestre de 2018

##### Cifras relevantes al 3T18 y 3T17

(Cifras en millones de pesos)

	3T18	Margen %	3T17	Margen %	Var. %
Ventas netas	689.3	100.0%	651.3	100.0%	5.8%
Utilidad (Pérdida) bruta	369.6	53.6%	338.4	52.0%	9.2%
Utilidad (Pérdida) de operación	(6.9)	(1.0)%	(8.1)	(1.2)%	14.4%
Utilidad (Pérdida) neta consolidada	(28.3)	(4.1)%	(22.4)	(3.4)%	(26.5)%
EBITDA	60.0	8.7%	39.1	6.0%	53.4%

Durante el tercer trimestre del año, las ventas netas registraron un crecimiento de 5.8% respecto al tercer trimestre del año anterior, alcanzando un monto de Ps\$689.3 mdp. La venta de alimentos y bebidas representó el 97.9% de los ingresos, cifra ligeramente superior a la registrada en el mismo trimestre del año anterior, cuando ésta representó el 97.3%. El resto de los ingresos se generaron por concepto de arrendamiento, estacionamiento y otros.

Durante este trimestre atendimos a 3.1 millones de comensales, el cheque promedio consolidado fue de Ps\$221.5 representando un incremento del 7.5% con respecto al mismo trimestre del año anterior. Este incremento se explica por el crecimiento de las marcas con mayor cheque promedio de nuestro portafolio, así como por alza natural de los precios y estrategias de venta sugestiva.

El costo de ventas fue de Ps\$319.7 mdp representando un incremento del 2.2% en términos absolutos contra el mismo periodo del año anterior. A pesar del impacto por tipo de cambio y el incremento en los precios de insumos, el costo de ventas como porcentaje, se mantuvo por debajo del tercer trimestre del año anterior. La utilidad bruta presentó un incremento de 9.2% respecto al mismo trimestre del año anterior, pasando de Ps\$338.4 mdp a Ps\$369.6 mdp.

Al cierre del trimestre, los gastos de operación –incluyendo depreciación y amortización— ascendieron a Ps\$387.3 mdp, 1.9% mayor al tercer trimestre del año anterior, crecimiento menor a la tasa de inflación anualizada que ascendió a 5%; aun con más unidades en operación, la administración entrega un eficiente control de gastos.

El EBITDA ascendió a Ps\$60 mdp respecto de los Ps\$39.1 mdp del tercer trimestre del año anterior, con un incremento de 53.4%. La pérdida neta se ubicó en Ps\$28.3 mdp al cierre del tercer trimestre del 2018.

#### Unidades

Durante el tercer trimestre de 2018 se tuvo una apertura; Nescafé Guadalquivir ubicada en Pase de la Reforma, Ciudad de México.

**Apertura y cierres de restaurantes por división.**

(Cifras en unidades)

Divisiones	2T18	Apertura	Cierre	3T18
Cafeterías	37	1	2	36
Mexicanos	7	-	-	7
Especializados	2	-	-	2
Chili's	68	-	-	68
Olive Garden	19	-	-	19
Red Lobster	5	-	-	5
Long Horn	1	-	-	1
The Capital Grille	2	-	-	2
<b>Total unidades</b>	<b>141</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>140</b>

---

**Dividendos pagados, acciones ordinarias:** 0

---

**Dividendos pagados, otras acciones:** 0

---

**Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:** 0

---

**Dividendos pagados, otras acciones por acción:** 0

---